



首页 >> 安全期刊 >> 专题讨论 >> 正文



-- 文章标题 --  
-- 一级栏目 --  
-- 二级栏目 --  
关键字

搜索



《电力安全》编辑部

地址：苏州市西环路1788号

邮编：215004

电话：

0512-68602709(主编室)

0512-68602711(编辑部)

0512-68603420(广告部)

传真：

0512-68602711(编辑部)

0512-68602312(广告部)

E-Mail：

edi tor@csest.com(编辑部)

sale@csest.com(广告部)



- ※ 综论电气误操作事故的
- ※ 现场培训的探讨与分析
- ※ 对安全生产中的几个不
- ※ 对违章的思考(续1)
- ※ 影响无人值班变电站运
- ※ 500kV变电站3/
- ※ 供电企业变电检修管理

## 供电企业安全性评价常态管理探讨(2005年第3期)

作者：徐玉成，李莉(淮南供电公司，安徽 淮南 232007) 点击：106

〔摘要〕 阐明了开展安全性评价工作的意义及其实施后的成效，论述了安全性评价常态化管理的理由，提出了实施安全性评价常态化管理的思路，并介绍了实施后的效果。

〔关键词〕 供电企业；安全性评价；常态管理

### 1 开展安全性评价的意义

国家电网公司《安全生产工作规定》明确规定，企业应结合生产管理范围和安全工作需要，组织开展各种层次的安全性评价。实践证明，发供电企业安全性评价是适应电网现代管理体系和长效管理机制的一种有效管理模式，它通过对设备、劳动作业环境和安全管理进行全面的查评分析，找出不安全因素，制定整改措施，实现全方位、全过程安全生产预控。

### 2 安全性评价工作的成效

供电企业安全性评价工作作为一项系统工程，涵盖变电、输电、配电、通讯、直流、继电保护自动化等专业，同时涉及抗震减灾、劳动作业环境保护、特殊作业等全新内容。淮南供电公司自2001年开展自查评，本着“贵在真实，重在整改”的原则，做到“四个到位”：即宣传培训到位、资金落实到位、监督检查到位、考评奖惩到位。2003年公司顺利通过专家组查评验收，2004年又通过专家组复查验收，得分率为94.68%。通过查评，公司完善安全生产管理制度和标准40项，投入设备改造和安全性评价隐患整改资金约1.1亿元，提高了设备健康运行水平，增强了事故预控能力，职工安全意识和生产技能得到提高。据统计，2004年事故率同比下降100%，一类障碍率同比下降80%，安全生产形势得到明显改观。

### 3 安全性评价常态化管理问题的提出

随着安全生产管理力度的不断加大，公司领导认识到，安全生产工作不能一劳永逸，由于工作环境改变、管理标准改变、设备老化等因素，新的不安全因素不断产生，要消除隐患，管理者能及时了解安全生产的危险度，使之达到可控和再控，持续开展安全性评价是关键。

如何进行安全性评价常态管理？采取何种模式进行评价成为首先要解决的问题。企业自查后，3~5年周期内由谁来进行复查？在目前国家安全性评价中介服务体系尚未运作的前提下，如何有效开展评价工作，成为困扰此项工作开展的难题和管理空白点。

若按照初评查评方法或简单以安全大检查方式取代，都不可取，理由是：

(1) 按照第一轮初查评方法，对设备、劳动作业环境和安全管理进行全面查评，从查评效果看固然必要，但实际情况是，按照正常查评周期，完成整个查评需要花费4~6个月的时间，班组、工区和公司专业组要专门组织人员进行至少2轮的自查、复查，查评结束后还要耗费人力整理汇总大量的查评资料，这样做显然不切合生产实际，势必影响企业年度各项任务的完成。其中牵涉大量的人力和队伍，随着电力体制改革的深入，人力资源优化，人力减少，检修任务将会加重，势必影响任务完成；

(2) 初评和复评已完成对设备检修周期内评价，大部分设备的检修、试验周期为1~4年，若在周期内查评，无疑会造成重复评价和人力浪费；

(3) 由于网省公司专家组3~5年后才查评1次，企业专业组的专业理论水平和实践经验又与专家组有较大差距，查评的深度和结论的权威性会大打折扣，将直接影响评价效果；

(4) 春秋安全大检查 and 安全性评价两者从查评重点、查评方法和思路上存在较大区别。春秋安全大检查以防季节性事故为主，以年度或近期重点工作作为查评重点，检查内容具有很强的指令性和季节性。而安全性评价是对安全生产全方位、全过程的查评，是对生产过程或某种操作过程的固有的或潜在的危险，以及对这些危险可能造成的后果的严重性进行识别、分析和评估，并以设定的指数、级别或概率，对所评估的系统或某项操作的危险性给以量化处理，确定其发生概率和危险程度，以便采取最经济、合理及有效的安全对

策。两者是整体与局部的关系，虽有联系，但方法不同，不能相互取代。

#### 4 安全性评价常态化管理思路

为解决以上问题，填补3~5年期内查评空白，笔者认为，开展安全性评价常态化管理的模式是解决问题的有效方法。其做法是：将安全性评价分为3种方式和3个层面实施。

##### 4.1 3种查评方式

(1) 动态查评：对日常设备技改、检修、试验、巡视维护工作中发现的缺陷进行评估和分类后，直接纳入安全性评价隐患整改，对难于整改的隐患及时提交上级管理部门处理；属安全性评价项目，则按照查评周期进行(如接地网开挖等工作)，以简化查评工作。

(2) 隐患整改查评：对专家组复查验收后指出的问题和上级、本公司查评动态管理中发现的问题组织查评。

(3) 全面查评：查评周期为1年，查评方法同初评一样，按照供电企业安全性评价标准和依据，逐项查评。

##### 4.2 3个层面查评

(1) 班组每月1次自查。按照《安全生产工作规定》例行工作管理规定要求，安全管理和劳动作业环境全部查评。设备部分主要查评上一阶段隐患整改情况；按照设备安全性评价项目，根据设备生产检修计划和维护周期，对管辖范围的设备进行评价。存在的问题做到边检查、边整改。

(2) 工区每个季度自查评1次。一方面对班组自查情况进行复查，同时下达隐患整改计划表安排整改，对危及安全运行的重大隐患及时上报公司处理。

(3) 公司专业组半年查评1次，上半年结合春检和上一阶段隐患整改内容组织查评；下半年结合秋检对设备、安全管理和劳动作业环境全面查评，对存在问题制定隐患措施和对策。

开展3个方面和3个层次的查评，既保持了查评周期性和连续性，同时做到逐级查评，逐级审核，符合安全性评价查评宗旨，符合企业安全生产工作实际，实现闭环管理。为提高评价效率，建议开发使用安全性评价软件，使安全性评价常态管理更为科学、规范，易于操作。

#### 5 实行常态化管理后的效果

经过实践和完善，安全性评价的常态化管理初见成效，评价工作得到有序开展：

(1) 班组、工区和单位按照设备和安全管理周期有重点、常态化进行全面查评，做到与生产任务和例行工作有机结合，花费时间短，节省人力和财力，缓解了查评与生产工作间的矛盾；

(2) 做到与缺陷管理和例行工作相结合，查评内容全面，重点突出，避免了大量重复劳动，使隐患整改有的放矢、及时有效；

(3) 遵照《安全生产工作规定》管理要求，做到安全性评价和春、秋季安全生产大检查有机结合。既突出春、秋季安全生产大检查工作重点，同时拓展和融入评价内容，总结和积累月度、季度评价中发现问题，及时对生产过程或某种操作过程固有的或潜在的危险，以及对这些危险可能造成的后果的严重性进行识别、分析和评估，对系统或某项操作的危险性采取控制和消除措施。

同时安全性评价软件的使用，将查评人员从繁杂的资料汇总中解放出来，对安全性评价过程、评价任务和评价数据进行管理，有利于评价机构和企业安全性评价工作和业务的开展，实现了科学化和规范化管理。

(收稿日期：2004-11-24)