



首页 >> 安全期刊 >> 生产一线 >> 正文



-- 文章标题 --

-- 一级栏目 --

-- 二级栏目 --

关键字

搜索



《电力安全》编辑部

地址：苏州市西环路1788号

邮编：215004

电话：

0512-68602709(主编室)

0512-68602711(编辑部)

0512-68603420(广告部)

传真：

0512-68602711(编辑部)

0512-68602312(广告部)

E-Mail：

edit@cses.com(编辑部)

sale@cses.com(广告部)



- ※ 如何提高运行人员的事
- ※ 加强设备巡视 确保
- ※ “两票”填写中的种种
- ※ 变电运行工作流程图(
- ※ 对县级农电企业安全管
- ※ 一线职工有“七盼”
- ※ 实施一票一卡 落实

机组大修改造外包工程安全管理的做法（2005年第6期）

作者：朱克宇(华能大连电厂，辽宁 大连 116100) 点击：110

华能大连电厂同国内其它新建电厂一样，实行“新厂新办法”的新型电厂管理模式。电厂没有配备专业的机组检修队伍和相应的检修人员，机组的检修项目主要依靠外包、外委来完成。为了适应电力企业市场化的要求，保证机组检修的安全和质量，研究和探索机组大修规范化安全管理问题很有必要。以下简要介绍华能大连电厂2号机组大修改造工程实施外包时有关安全管理的几点做法。

1 检修前的准备工作

(1) 按国家招投标有关规定和公司《生产外包工程安全管理办法》，对施工单位的法人资格、营业执照、施工单位安全状况进行审查。

(2) 与所有参加施工的单位签定安全协议，约定甲乙双方的责任和义务，要求各个施工单位内部建立安全管理机制，并在机组检修期间对施工单位的安全管理做到有奖有罚。

(3) 要求所有施工单位按照统一规定编写《安全质量环保措施》，交安监部门审定，同时向施工单位分组发放带有危险点预测与分析内容的《检修作业文件包》，进行安全技术交底。

(4) 对作业环境、工器具、安全用具、特种设备等进行检查，对施工人员进行安全培训、考试，同时按分公司规定做好各种系统设备隔离措施和安全保卫工作。

2 检修过程动态安全管理

(1) 由于检修项目分布面广，所涉及的专业较多，参加大修的外包单位和人员素质参差不齐，且对新厂的规章制度在认识和执行上又存在偏差，因此，在机组检修的整个过程中，安监人员必须做到每天现场抽查，每周组织全面检查，对不符合安全要求的现象及时纠正和通报批评，遵循安全与质量进度矛盾时，服从安全第一的原则，保障大修在安全的基础上有条不紊地进行。

(2) 实施现场动态安全管理。对重大检修项目实施事前检查和过程监督，对动火工作实施现场动火监督和管理，有重点、有选择地加强重点部位监督检查和区域项目安全责任制的落实。

3 检修现场的协调管理

检修工作进入中、后期，在主观和客观上都会暴露出许多问题、矛盾。做好现场的协调工作，理顺各方面的关系，及时消除影响大修安全、质量和进度的障碍显得越来越重要。

(1) 相同区域检修的交叉作业，一旦失去有效的管理，作业面就容易出现混乱，立体作业容易发生人身伤害事件，因此要求施工单位之间做好可靠的安全技术防范措施，防范高空坠物伤人、机械伤害和电焊花引起火灾等事故。作业点之间应加强联系，在时空上进行充分的调控，以控制不安全因素。同一检修系统内遇有不同单位的不同项目作业时，必须严格按照机组大修网络进度合理安排工序。

(2) 工作结束后各项试验工作必须有计划、有准备、有顺序地展开，防止处理临时缺陷时的无票作业和电气误操作等行为。

(3) 检修过程中必须始终保持现场安全通道畅通，及时清理拆下的脚手架和废料等杂物，发现有杂物堆积影响安全通道时，要责令有关单位立即处理。保持文明、卫生的作业环境，是为现场作业人员创造良好劳动条件和保证安全作业的一项重要工作。

机组检修是个系统工程，必须环环相扣，严密管理，只有严格按照标准化、规范化的管理要求，才能保证机组检修过程的安全。

(收稿日期：2005-01-14)