

# 美国陆军开始推行备件现代化战略

程普生

面对90年代以来的国际军事形势、国防开支的下降，美国军方已采取多种采购改革措施，争取以有限的经费，达到军队装备最大程度的现代化。美国陆军新提出的备件现代化战略是采购改革的一部分，也是采购改革的深入。备件现代化战略的含义备件现代化战略（MTS），即通过备件的改进实现武器系统现代化的战略，是一种适用于整个器材采办寿命周期降低维持费用的备件采办战略。备件现代化战略的目标是以合理的备件采购策略，合理地利用备件采购预算，以较低的维修保障费用，保持武器系统的技术先进性和可靠性，实现21世纪陆军现代化的目标。备件现代化战略的目的备件现代化战略旨在减少预算中的使用和保障（O&S）费用。这一战略将有助于现装备武器技术不断更新，并可以减少备件使用和维修费，延长系统的有效寿命。在现阶段，费用节约并不是目的，而是要建立一种正规的程序，让项目经理和武器系统管理人员把备件现代化战略作为其项目计划中的一部分加以考虑，费用节约可以在将来再考虑。但实现近期的经费节约，重点还是在仍在生产或不再生产的现装备武器系统的备件采购战略和备件改进上。前国防部长佩里的采购改革建议和军用标准改革建议的目的是找出一些办法，并使这些办法适用于现有的和新的计划。备件现代化概念也是采购改革的一部分，将通过合理使用备件采办经费，不仅提高装备保障水准，而且使装备现代化。采办战略应当改革并正在进行改革。军事硬件系统应当在保持其有效性的同时使寿命更长一些。实行新战略，由于减少了新武器系统的采购，同时武器系统的库存量会保持近似不变，而武器性能水平逐步有所提高，显著的结果是能满足战场新需求的旧武器系统会日益多起来。提出备件现代化战略的背景当前新技术革命正影响着人们整个的生活。同样，武器装备也受到技术迅速发展的影响。比如说，随着大型集成电路技术的发展，在最近十年中，雷达系统部件的数量已经减少了50%。商业上对集成电路需求的增加，国防部门对这一需求的下降，已经导致这一市场军用份额的下降。十年前，国防工业占集成电路市场的份额为10%，而今却不到1%。技术革命已对武器系统管理的许多方面造成冲击。某些技术发展变化之快，以致使一些系统在进入投产之前，就有一些部件已显得过时了。这一点在电子产品部件方面也最为明显。当一些功能更强的电子元器件完成研制并为占领商业市场而投入生产时，电子产品制造商便会中断老技术电子部件的生产，不久市场上就会买不到了。这是近些年备件采购中常碰到的问题。当老式部件再也弄不到时，就必须物色新的替代件，而这又常常需要重新设计采用替代件的组件或者子系统。武器系统生产装备后不久，就要提供备件以供系统维修之需，系统生产终止后很久直至该系统淘汰之前，一直需要不断供应备件。经验表明，武器系统日益陈旧，其故障率必然增大，更不便于使用，维修成本也越来越高。武器系统一旦投入装备，其性能和作战能力便停滞不前，装备时间越长，武器的技术水平也就愈显得落后，如果要让它们满足新时期战场的需要，就必须对其进行技术改造。正是在这种环境下提出了MTS的思想。备件现代化概念最初见于陆军研究发展与采购副部长和陆军器材司令部1996年1月22日签署的联合备忘录。到1997年4月这一倡议进一步受到重视，陆军导弹司令部于1997年5月举行了一次备件现代化工作研讨会，研究了实现MTS目标所必须研究的问题。《陆军备件现代化战略》草案由陆军器材司令部制订，于1997年10月中旬公布。备件现代化战略的实施备件现代化战略适用于现已装备的武器系统和正在研制的系统。《陆军备件现代化战略》文件规定，所有负责武器系统研制或者武器备件采购的项目经理都有责任实行备件现代化战略。开发中的武器项目根据这一战略，研制项目的管理人员应通过运用开放式系统结构、模块式替换、软件分块等原则设计武器装备，并制定备件现代化战略计划。对于新研制的武器，实施这一战略，将由研制者进行后续生产和维修保障工作，这是因为他们对产品有更多了解，转化成生产能力的风险最小。现装备的武器系统对于现装备武器系统，实施备件现代化战略，则是要通过技术插入、通过性能标准的升级、采用商业产品和工艺及商业惯例，提高武器系统的性能水平，降低武器维修费用，延长武器系统的有效寿命。现装备武器系统实施这一战略，陆军武器系统维修保障的做法将有重大改变。过去，项目经理管研制武器系统，而后将其转交给陆军后勤部门来维修。现在，陆军希望项目经理长期参与，使系统不断地现代化。实施备件现代化战略后，将允许承包商保持对其产品的控制，以便技术可以持续地得到更新，并利用承包商进行后勤保障，其结果是用户花钱少，保障及时。目前，美国陆军准备选择长弓阿帕奇直升机和帕拉丁榴弹炮两个项目试行备件现代化战略。一旦该《陆军备件现代化战略》文件得到正式批准，陆军器材司令部将再召开一次项目经理的研讨会，将MTS战略推行到更多项目。