



您现在的位置：首页 &gt; 新闻中心 &gt; 集团新闻 &gt; 正文

## 集团新闻

## 胡问鸣到沪东中华配套企业调研

信息来源：信息中心 2011-12-12



12月7日，中船集团公司党组书记胡问鸣到沪东中华造船（集团）有限公司下属配套企业调研。

胡问鸣考察了沪东中华下属东华教育投资有限公司，并听取东华教育以及东欣软件工程有限公司、海舟餐饮服务公司等三家公司的汇报。

胡问鸣指出，这三家企业都大有发展。特别是东华教育，在职业培训领域大有可为。目前企业都面临着劳务工用工模式转换问题，教育是一个重要支撑，今后企业还是要立足于培养自己的骨干员工队伍。随着上海等发达地区的社会保障体系日渐健全，人口红利消失，依靠大量使用劳务工减轻企业负担的意义日渐丧失，企业必须要加快解放思想，建立更加灵活的用工机制，依托自身的教育资源，招收全国各地的生源，为企业提供人力资源保障。东华教育要有好的战略规划，形成规模，建立强大的实训基地，建立适合职业培训市场的商业运行模式，要在合作办学的基础上，逐步建立自主办学的高等职业教育体系，为企业、为社会培养更多的本科、专科学历高级技工人才。东欣软件同样要建立适合软件企业的商业运行模式，在现有SPD和ERP软件的基础上，开发PDM软件系统，才真正可能形成设计制造集成的造船一体化解决方案。软件业商业模式在于出售服务，东欣公司要大胆走向市场，大胆与国际著名软件企业竞争。海舟餐饮目前已经具备较大的规模，今后的发展要有大视野，可以依托资本运作，与文化联姻，形成多元化的团膳文化，开发更为活跃的运行模式，从上海走向全国，才能取得更好的发展。

胡问鸣强调，配套企业要拓宽眼界，造船有很多相关技术，凡是有市场潜力的产业都可以发展。现在全球制造业普遍过剩，但是第二产业支撑着第三产业，企业可以把很多造船相关技术拓展出去，向第三产业延伸。

胡问鸣随后到位于长兴岛的海洋装备产业园区，先后视察建设中的沪东中华下属沪东三造船船配套有限公司、沪东造船油嘴油泵有限公司、船用管件厂以及已经建成投产的沪东造船阀门有限公司，在阀门公司听取沪东中华配套企业总体规划的情况汇报以及4家配套企业的发展规划情况汇报。

胡问鸣指出，沪东中华在产业多元化方面有基础，投入上有考虑，工作上有安排，干部的信心很足，目标很明确，产业发展的门类也比较多。沪东中华气魄要更大，眼光要更远，才能更上一层楼。从调研情况来看，沪东中华的这些配套企业脱胎于公司以前的一个部门，传统工业企业车间化管理模式痕迹还比较明显。一个工场和一个公司最大的区别在于，公司是市场竞争的主体，技术要有竞争力，市场要有开拓力，品牌要有号召力，失去了这三样东西，就不能称之为一个合格的企业。

胡问鸣强调，企业要成为市场的主体，取决于两个方面，一是产品研发能力，二是商业运行模式。制造业一定要培育自主设计能力，在人力资源的培育中，要把研发人才的培育放在重要位置。低价竞争没有长期竞争力。配套企业要脱胎换骨，要成为市场竞争的主体，要根据市场状况、社会环境建立适合自己的企业运营模式，企业的发展规划要有宏观的考量，前瞻的眼光，系统的设计。只有做好产品研发和商业运营模式两个方面，企业才能快速发展。

胡问鸣要求，无论是集团内还是集团外市场，配套企业要有能力打开市场，不能等靠要；集团内部也要抱团取暖，从产品设计阶段就提出配套要求，为配套企业开展研发提供信息支撑。配套企业要有走出去的眼光，目标要对外，面向全行业、全中国、全世界。中船集团的企业有责任代表中国参与世界市场的竞争，要大胆发展非船产业，培育非船产品的研发能力。企业要根据技术相关，市场多元的原则，以核心技术大力拓展外部市场。

胡问鸣以LNG船为例，强调企业具备国际视野的重要性。他指出，沪东中华研发建造LNG船，表达了沪东中华人主动参与国际竞争、大力拓展高端产品市场的思想认识。现在，LNG船是整个低迷船市中的一个增量，国家大量引进天然气，需要大量的LNG船，我们要牢牢把握机遇，了解这些LNG贸易走什么航线，需要多少船，以前瞻性的眼光和主动性的战略去做市场，抓经营。沪东中华的配套企业有了很好的基础，能够成为集团产业多元化发展的排头兵，在现有规划基础上，还要有更大的气魄，推动配套和非船产业的蓬勃发展，经过有序发展，希望沪东中华配套和非船产业能够在整个公司经营中占比进一步上升，力争能达到50%以上。（彭勇）

#### 相关新闻

谭作钧陪同郭炎炎到沪东中华指导工作	2011-12-08
胡问鸣在广西地区船企调研	2011-12-01
胡问鸣、路小彦到西江造船调研	2011-11-24
张兆本带队到中船集团公司香港企业调研	2011-11-10
沪东中华组织开展三维测量作业指导培训	2011-11-01