



您现在的位置：首页 > 新闻中心 > 企业动态 > 正文

企业动态

沪东中华“5S”管理开展一年，降本超过200万元

信息来源：中国船舶报 2011-11-18

沪东中华造船（集团）有限公司集配中心自去年8月开展“5S”管理工作以来，配套效率持续提高，仓储区域井然有序，积压物资得到有效再利用，共为企业节约生产成本200多万元。集配中心员工的精神面貌也大为改观，服务意识得到增强，进取精神得以发扬光大。

全面宣贯“5S”理念

2010年，美孚/商船三井液化天然气（LNG）船项目监造组入驻沪东中华，对该公司健康、安全与环境（HSE）管理体系和文明生产提出了改进要求。为提高船舶建造质量，满足船东要求，沪东中华各部门积极响应，集配中心更是以开展“5S”管理活动来全面提升管理水平和生产效率。

“开展‘5S’管理活动就是要突破管理瓶颈，提高配套效率，让场地、物资、人力等资源得到优化配置。”该集配中心有关负责人说。为有效开展这一活动，集配中心成立了“5S”工作推进小组，全面宣传先进管理理念，制定相应的管理制度，并在各班组分管理和操作两个层面，开展了8批次覆盖全员的专题培训，举行“5S”活动宣誓仪式，开展了班组“5S”口号和个人“5S”标语征集活动，并定期出版了《“5S”周刊》等。同时，该中心将该项活动的评审考核列为部门和个人考核的一项重要内容，由评审组根据现场执行情况对其进行评定打分，评选出“5S”之星”。该中心在员工提出的与“5S”管理有关的“金点子”中评出实践奖，并给予奖励，激发了员工参与活动的热情。据了解，该中心员工在“5S”专题培训考试中的平均分达到了98.2分。

深化定置管理

沪东中华集配中心以深化定置管理为起点开展“5S”管理活动，制作了班组定置管理网络图，先后出台了《班组定置管理暂行规定》、《班组定制管理规划书》、《班组办公室定置管理规范》等。

该集配中心积极组织人员参与调研，对物资堆放流程、材料运输路线等进行分析，找出存在的问题及影响因素，制定了改进办法。半年多后，集配中心的环境大为改观，班组的更衣室秩序井然，物品被移动后都会放回原处，各个科室的文件、报表井井有条，茶杯、电话、文具都被摆放在固定的位置，桌面上除了必要的办公用品，没有杂物。生产现场环境更为整洁，在仓库区域，各类物资按区、架、层有序放置，做到了“有物资必有布置图，有图必有分类指示牌”，各类零件物料按图定置、按类存放、账物一致。

效率效益得到提升

如今，沪东中华集配中心开展“5S”管理已经取得实效。首先，减少了盲区和死角。通过整理仓库，一些长年堆积的物资又“变废为宝”，得到再次利用，优化了物资堆放的格局，实现了仓库管理的规范化与科学化。一年多来，该集配中心与设计部门、生产管理部门积极联系，将各种积压物资进行再利用，共为公司节约成本200多万元。

其次，场地的利用率得到提高。目前，集配中心每月要为400多个分段提供配套服务，而需要的场地面积却变小了。

再次，“5S”管理工作促进了人与物的有效结合，大大提高了工作效率。集配中心配送班四组是沪东中华“文明小区”，在开展班组定置管理后，该班组运用计算机制作了电子区域示意图，使存储区的物品一目了然，大大缩短了查找物品所需的时间。原先从收单到入库查找再到发前结束，需要15分钟左右的时间，生产繁忙时，一线员工领料还需要等待更长的时间。而现

同。原先从领料到仓库执行到发放结束，需要15分钟在柜的时间，现在集成时，物料主数据问题需要等待更长的时间。而现在一张领料单的处理只需2分钟，服务效率大大提高。

最后，集配中心员工的责任心大大增强。在给高新工程配送管系材料的过程中，集配中心员工都是一根根清点，做到整套托盘配送无差错。对一些关键产品的配送，集配中心员工还会主动打电话告知生产班组到货情况，确保配送及时。这样细致的服务，让生产一线的员工赞不绝口。（张文豪）

相关新闻

沪东中华召开档案管理工作会议	2011-10-20
沪东中华上半年非船接单超2亿	2011-08-26
沪东中华质量成本管理见实效	2011-07-08
沪东中华节能降本显成效	2011-06-24
沪东中华“十二五”末造船要破300万吨	2011-01-13

[版权与隐私](#) | [常见问题解答](#) | [投诉咨询](#) | [网站地图](#) | [联系我们](#)

中国船舶工业集团公司 版权所有

技术维护:中国船舶工业集团信息科技中心 信息维护:中国船舶报社

沪ICP备05015591号