

学科导航4.0暨统一检索解决方案研讨会

戏剧教育与管理讨论会在沪举行，专家指出——明星不是戏剧救命稻草（图）

<http://www.fristlight.cn> 2007-06-05

[作者] 朱渊

[单位] 新闻午报

[摘要] 新闻午报2007年6月5日讯 作为上海纪念话剧百年诞辰的重点活动，“2007戏剧教育与管理国际高峰论坛小组辩论与讨论会”日前在上海举行，上海话剧艺术中心总经理杨绍林、中国国家话剧院副院长王晓鹰、戏剧制作人陈佩斯、独立制作人袁鸿等主流与民间戏剧的代表，就论坛四大主题进行了激烈探讨，而台下观众也向专家们提出“话剧院几百号演员都流向影视是不是一种资源浪费？”等尖锐问题，让讨论更趋白热化。

[关键词] 戏剧教育;戏剧管理;明星;救命稻草



新闻午报2007年6月5日讯 作为上海纪念话剧百年诞辰的重点活动，“2007戏剧教育与管理国际高峰论坛小组辩论与讨论会”日前在上海举行，上海话剧艺术中心总经理杨绍林、中国国家话剧院副院长王晓鹰、戏剧制作人陈佩斯、独立制作人袁鸿等主流与民间戏剧的代表，就论坛四大主题进行了激烈探讨，而台下观众也向专家们提出“话剧院几百号演员都流向影视是不是一种资源浪费？”等尖锐问题，让讨论更趋白热化。王晓鹰改革是整体概念谈到艺术管理，几乎每个剧院代表都叹起了苦经，中国国家话剧院副院长王晓鹰坦言：“如今中国艺术剧院最缺乏的就是艺术管理的人才，而国家剧院的管理也不能完全等同于现代意义上的艺术管理。我们中国国家话剧院的管理更多的是行政机构的管理。在国话，除了用经验进行管理之外，院长本人的人格魅力与影响力也相当重要。”

“在国外，非盈利性的剧团有两个轨道，他们有艺术总监与管理总监，管理总监负责机制的管理、运作、筹资、推广演出等，艺术总监专心搞创作。这两种不同的工作模式如果做好了，会给制作者创造一个非常好的环境。” 王晓鹰拿和香港话剧团的几次合作举例：“我去香港话剧团排戏就很有感触。作为导演，我只用考虑艺术本身的问题，其他都是不用我操心，我发现他们在艺术和管理两个方面就分工明细。”这也让王晓鹰一度有派剧团的管理人员前去香港取经的意向，但他很快又打消了这个念头：“我们也曾想招募一些艺术管理的学生，把他们派去香港学习，但后来细想，发现管理体制的改革是个整体的问题，在整个体制没有改变的情况下，一两个艺术管理的学生根本没法改变现状，让他们管，要么是新人无用武之地，要么就是和旧人固步自封。” 陈佩斯明星不能救戏剧在如今戏剧普遍低迷的情况下，《琥珀》、《西望长安》、《艳遇》明星话剧却在舞台上频创佳绩，这也让不少专业人士产生了担忧：“明星只能带来一时的效应，并不是中国戏剧的救命稻草。” 在“喜剧三部曲”成功在国内打响品牌，上演近300场后，陈佩斯在分享自己的经历时冷静分析说：“很多人觉得《托儿》、《亲戚朋友好算账》、《阳台》能在国内形成品牌，上演数百场都是托了我的福，其实不是这样的，一两个明星最多能让观众看个一时的新鲜，但绝对不可能产生长期的效应，关键还是需要作品本身的魅力。我们的《托儿》就在昆明重新找演员排过，比我演得还好卖，《阳台》里我的戏份是排第四的，后来这个戏也排过四川版本，我彻底退到幕后，照样演疯了。就是一个月前，《阳台》才被上戏二年级的一群学生演了，效果也很好。所以，要说这些作品走红都沾了我的光，是不对的。” 国家话剧院副院长王晓鹰也明确指出：“中国的话剧要面对大众，就要让观众看到各种不同的戏，创作要多元化，不能靠一个明星一哄而起，不是要在短期收回利润，因为这样容易迷失话剧的本性。” 袁鸿想做就做不抱怨在此次高峰论坛中，探讨最为激烈的当数国有剧团代表和民营剧团代表之间的对话。

作为民间戏剧的代表，独立戏剧制作人袁鸿和现代人剧社社长张余不约而同地道出了非主流的心声：“想做就做！”而对于现场一些大学生们抱怨的“想演戏却没舞台”，袁鸿一针见血地指出：“首先你要问问自己，你爱的是戏剧还是仅仅渴望像明星一样被关注，如果真的是爱戏剧，哪里都是你的舞台。” 作为一个游走在主流与非主流边缘的独立戏剧制作人，袁鸿做戏一直做得很辛苦，他几经周折打造的能给大学生和民间剧迷提供舞台的北剧场，最终也由于种种原因歇业。但袁鸿始终保持着一份良好的心态，“北剧场虽然关门了，但是北

剧场的精神会一直延续下去。”始终“在夹缝中求生存”的他，也学会了“最大可能利用资源”、“必要的时候学会妥协”等方法。袁鸿还坦言：“主流和非主流并不存在明确的界限，也不必要把官方和民间对立起来，只要配合得好是可以共同发展的。但现在的问题是，官方或者民营做戏，都不够专业。”他举例说：“我曾经看过加拿大剧团的《长打契诃夫》，演员用废纸撕成碎纸末打造了逼真的雪景，而同时却有报道说某巨额投资的剧目，斥资80万元引进两台国外进口的雪花机，我觉得戏剧光靠热爱是不够的，有时还要学会合理利用资源。”

[我要入编](#) | [本站介绍](#) | [网站地图](#) | [京ICP证030426号](#) | [公司介绍](#) | [联系方式](#) | [我要投稿](#)

北京雷速科技有限公司 Copyright © 2003-2008 Email: leisun@firstlight.cn

