



枢纽工程建设管理

2006-12-12 09:48

枢纽工程建设管理

概况【工程建设管理】 2005年,中国三峡总公司工程建设部根据三峡工程建设任务、目标及与总公司签订的管理绩效考核责任书内容,将任务目标分解到各个部门、落实到每个岗位,推行职责清晰的岗位责任追究制度;坚持“双零”管理目标,加强技术创新,确保实现既定目标的全面完成。

加强专题技术研究,完善技术管理和服务体系,为工程建设提供可靠的技术保障。为确保工程建设的顺利进行,组织研究三期工程建设的特点,针对不同阶段工程施工的重点,提前研究和分析工程建设可能遇到的难点和重大技术问题,制定预案和应对措施,化解技术难题,提高驾驭工程建设的能力。先后组织《2006年汛后蓄水至高程156m挡水措施专题研究》《导流底孔封堵施工方案专题研究》《右岸三期主体工程加快施工进度措施专题研究》《三峡右岸电站机组蜗壳埋设方式研究》《右岸地下电站危岩稳定敏感性分析和支护方案优化》《临时船闸改建冲沙闸下游消能建筑物混凝土温控专题研究》《三峡坝区水土保持方案专题研究》等十余个项目的专题研究,做到技术先行的管理要求。

为确保现场的技术供应和服务,根据工程进度,及时与设计方进行沟通协调,确保设计图纸及时供应,并对施工图纸、设计通知及技术要求进行全面审核,对发现的问题与设计方进行沟通,技术交底和现场技术服务得到进一步加强。

坚持质量“零事故”管理目标,加强全员质量意识和精品意识教育,戒骄戒躁,誓创一流三期工程。认真总结二期工程建设的经验和教训,不断强化质量意识和精品意识,进一步落实完善质量管理体系,开展质量管理体系认证工作。在工程建设中广泛开展新工艺、新技术的研究与应用,广泛开展“创新创效”活动,全面指导和提升一线施工人员的技术水平和施工行为,建立健全各项质量管理制度和措施。深化混凝土温控防裂措施,实行天气、混凝土温度控制、间歇期3个预警制度、推行个性化通水和灵活通水制度、制定3m升层温控专项措施、采用新型保温材料并细化保温工艺,混凝土温控工作取得良好效果,裂缝数量明显减少。

继续以“消灭顽症、誓创一流”为主题,开展各种形式的劳动竞赛活动,组织三峡工程施工工艺标准化培训,针对不同工程部位施工质量控制重点,先后组织大体积混凝土备仓、拦污栅及厂房下游墙混凝土浇筑、地下电站洞室开挖等现场施工工艺观摩活动。通过这些措施和学习推广活动,在施工过程中减少混凝土表面缺陷,外观质量明显改观,工程质量稳步提高。

继续推行质量月例会制度,细化预控措施,强化技术管理,提高解决问题的效率和推动质量管理体系的执行力度。加强三峡金结机电设备驻场监造,完善制造安装质量监督检测、机组结构件焊接监督、无损检测监理及技术指导工作,进一步提高机组安装合格率、优良率,9#、13#、14#机组顺利实现“首稳百日”考核目标。

2005年三峡工程单元工程质量评定4711个,全部合格,其中优良单元4330个,优良率91.91%。

坚持“以人为本、预防为主、强化监督、持续改进”的安全管理方针,高标准地抓好安全生产和文明施工。进一步完善各项安全生产规章制度、责任体系和考核体系,加强大型施工设备管理,采取设备监理组织月检查、施工单位周检查、班组日检查、交接班检查维修、保养、班前会记录,法定检测项目送检或请检等措施,确保施工设备安全运行;加强高空作业的安全管理,采取拦污栅全网封闭、钢管安装加设安全围栏等新措施;制定《三峡工程八个重特重大事故应急救援预案》和《八个重大事故危险源防范安全措施》,对重特重大事故应急救援预案进行演练;开展安全危险预知活动,加大现场安全文明施工监督检查力度,提高隐患整改力度,使安全隐患消灭在萌芽之中;实施安全文明施工考核,推动安全管理上台阶,安全生产形势明显好转;实行严格的民工准入制度,加强入场人员三级安全教育和岗位技能素质培训,继续落实民工“四统一管理”,使三峡建设者的安全意识、素质、技能得到不断提高。

以合同为依据,加强预算控制和合同管理,做好工程审计准备和稽察工作。组织招标文件编制及审查,组织或参与项目招标投标、合同谈判、签约等工作,2005年共签订各类合同334个,总金额

178360.43万元,处理变更索赔211项,审查批准变更补偿金额17400.51万元,保障工程建设顺利进行。

坚持“首稳百日”管理目标,并把“一检”合格率作为质量、进度奖励考核的重要依据,提高三峡机组设备安装整体质量。9#机组转轮虽然推迟交货,但由于准备工作充分,预案得当,安装工期大大缩短,把原计划在年底发电的目标提前至9月11日发电。至此三峡左岸电站14台机组提前一年实现并网发电目标,增发电量13.68亿kW,创造3.4亿元的经济效益。

加强安全监测,认真提供科学数据,确保枢纽施工、运行安全。工程安全监测工作随工程进度及时开展,保证观测成果的连续性,坚持工程质量控制程序化,采取预控、过程监控和后期监控相结合的科学手段,使监测工作开展有序、合理、科学,加强监测数据的收集、整理和分析,为安全鉴定和工程验收积累数据,确保枢纽建筑物正常运行。积极配合夏季温度控制工作,加强温控监测,利用监测成果指导施工起到重要作用;根据枢纽蓄水后的新情况,加强枢纽工程及高边坡的变形、渗流渗压、应力应变、动力学等观测,加强右岸地下电站安全监测工作,为工程建设提供科学的监测数据,指导现场施工。

开展三峡坝区总体规划工作,确立总体发展目标和规划原则。在分析总结三峡坝区管理经验的基础上,结合中国三峡总公司对三峡坝区的定位、安全管理运营、后续开发和保护及空间和功能的限制,确定规划重点,组织召开三峡坝区总体规划专题讨论会,着眼于“现代水电基地”与“旅游休闲胜地”,研究坝区地类划分及功能分区,合理界定枢纽管理安全控制区、枢纽配套设施区、枢纽水保生态区等功能区,积极开展三峡坝区总体规划报告编制的有关准备工作,为工程建设创造和谐环境,为坝区可持续发展打下良好基础。

设备物资供应管理 设备物资部及其相关单位和部门采取多种措施和手段,坚持“优质、安全、及时、规范”的工作方针,认真完成全年设备物资保障工作。

运用先进的管理理念管理三峡工程永久机电设备。针对进口设备管理面多线长,业务涉及供货商、代理单位、运输商、海关、商检、仓储和施工等十几家不同行业不同性质的单位,每一次机组设备境内接货都召开工作协调会,通报设备技术参数,设备运输和储存注意事项,明确各参建单位的责任,细致分工,精心协作,使庞大而复杂的机电设备管理系统高效运转。强化质量意识,确保金属结构及启闭机的制造质量。金属结构和启闭机设备的供货必须以大坝前沿挡水设备为重点,为确保这一目标的实现,采取一系列重要的质量管理措施,狠抓标准、程序和制度的贯彻落实力度,强化质量意识、坚持质量第一,摆正质量、进度和投资三者之间的关系,当质量与进度和投资发生矛盾时,进度和投资服从质量,绝不让有缺陷的产品进入三峡工地。对发现的质量缺陷进行认真检查和彻底处理,不留隐患,同时认真分析研究,追根究底,吸取教训,举一反三,不允许类似的问题再出现。

强化设备制造进度管理,确保三峡工程建设速度。按照三峡工程2006年汛后蓄水至156m的整体安排,对挡水一线的设备进行全面清理。依据合同文件及时调整交货计划,对制造厂提出的进度计划进行审核批准,对各制造项目按照合同结构进行分解,把工程控制性进度,关键线路,关键工期列为控制、监督检查的重点。抓好进度目标的编制与管理,建立定期的进度协调制度。在总进度计划确定后,抓年度、季度和月度的进度目标管理,监督检查、记录进度计划的实施,督促制造厂采取措施,在保证质量的前提下实现以月保季、以季保年的进度目标。

全年共签订各类设备、物资采购及工程配套服务合同164份,合同总金额2.07亿元人民币。金属结构及启闭机设备到货14736.9t,130批次;签订制造合同22份,总金额7620.07万元;机组设备组织接货290批次(19978t);组织开箱验收242批次(20248t);全年供应水泥30.7万t、粉煤灰10.7万t、钢材6.7万t、油料0.36万t、炸药0.25万t。

【坝区公共工程管理】根据坝区的实际需要,加大基础设施建设力度,2005年共组织实施左岸至右岸永久供水管道、右岸永久供水管网、永久通信设备安装线路铺设、坛子岭变电所移动通信天线铁塔转移及建设工程、茅坪副坝内卫警卫营地、左岸195m平台联通公路等44项建设工程,工程总预算13257.41万元,完成工程投产10924.23万元。

根据坝区绿化的现有情况,广泛征求专家意见,对绿化植物进行一定的调整,实施柳树湾、桥北路侧周边绿篱工程、左岸185m平台绿化工程,并完成左岸厂前区秋意园绿化工程及体育公园建设工程的标书审查及招标工作。2005年三峡坝区新增绿化面积1.5万m²,正在建设的绿化面积40万m²,拟招标实施的绿化面积100万m²。

在供电供水管理方面,加强安全用电监察力度,落实各项安全防范措施,加大坝区供水网络的改造力度,启动永久供水系统管网改造工程,全年安全供水2750m³,安全供电334天,累计向工区送电1.71亿kW·h,网损控制在5.5%以下,功率因数控制在0.945以上。在确保坝区通信可靠畅通的同时,2005年实施左岸施工通信维护工程、坛子岭通信铁塔建设工程、西陵大道电缆沟维护工程、右坝头至茅坪副坝电缆沟建设工程、茅坪武警内卫营地通信工程、中国三峡总公司有线电视系统运行维护工程。

【坝区社会管理】 2005年4月，正式启动扶持周边乡镇的“百户万头牲猪养殖计划”，截至12月底，已投资265.4万元，112户农民新建猪舍、猪栏19760m²；对口帮扶移民落实资金、物资价值46万余元；在坝区内为周边移民创造就业机会，2005年坝区周边四镇有1200多人在坝区内务工，其中安排移民就业岗位700多个，就业人员人均月收入800元。

精心组织翻坝转运工作，实现安全、畅通、有序、优质的总体目标。全年共启动旅客应急转运2次，累计转运国内旅客147228人、外宾4262人，转运滚装汽车315550辆。

加强征地移民与土地管理工作，完善土地巡查制度和土地维权管理，建立并完善《三峡工程建设用地监察制度》《三峡工程用地巡查方案》，做好征地移民与土地管理工作。做好土地权属界线监察工作，对三峡坝区范围内违章开垦、破坏土地的行为进行多次清理和制止，清理已征土地面积植物1000余亩，全年完成土地巡查里程2600km，调查相关房屋面积84010m²，办理炮损补偿款45.21万元，全年未出现因移民问题而影响三峡工程施工的事件。

【海关和检验检疫管理】 按照规定的格式真实、准确地填报与货物有关的各项内容，做到两个相符，保持海关部门删单率为零，报关差错率为零的良好记录。同时针对三峡工程机组设备进口特点，通过对报关的程序和方法的剖析，充分运用国家和海关的优惠政策，制定出“提前预报关一口岸转运—货物运至工地后正式报关”为基本模式的快速通关方法，使机组设备能够直接从上海港转运至三峡工地，直供安装现场，争取28天作为报关手续办理时间，确保机组设备物流系统的畅通，使机组设备在时间和空间上及时到位，保证安装现场的顺利施工。

在检验检疫管理方面，严格执行国家质检总局11号公告和32号公告规定，对入境木质包装按国际惯例施加IPPC（国际植物保护公约）专用标识的情况进行检查，确保坝区及库区动植物免遭外来疫情的危害。为确保主要进口设备的关键指标符合国家技术规范的限制性要求，制定《三峡工程右岸电站进口设备检验检疫办法》。（万启洲 陈勇 杨杰）

关闭窗口

[联系我们](#)

[集团邮箱](#)

[网站地图](#)

中国长江三峡工程开发总公司版权所有 ©2002 All rights reserved 未经书面授权严禁利用本网站资料。若经授权利用，请注明信息来源。

地址: 湖北省宜昌市建设路1号 总机: 0717-6276666 传真: 0717-6270088 本网热线: 0717-6762797 E-MAIL: webmaster@ctgpc.com.cn

中国长江三峡工程开发总公司主办 中国三峡总公司新闻宣传中心/信息中心制作维护 鄂ICP备05010722号