



## 吴邦国考察三峡工程建设时的讲话（摘要）

2005-10-18 08:20

(2004年4月13日)

我这次来主要是想看一看蓄水后的情况。大江截流后工作取得很大成绩，进展比我想象的快。一是139m水位蓄水正常，尤其泥沙问题比原来预想的好，这是一个很好的消息，原来最担心的就是泥沙的淤积。二是电厂投产的速度比预想的快。现在已经有7台机组发电，今年还有3台到4台投产，比原来进展的情况要好。三是长江电力上市运转比较正常，市场表现比较好，投资者认可你们的股票，对你们的股票看好。四是从总体看，工程和资金控制在计划之内。今天湖北省和重庆市的领导同志都在这儿，前两天看了一下移民，原来担心移民会影响工程建设，现在看来一省一市作出了很大贡献，起码没有影响135m的蓄水，有些移民工作还做在前面。同时，我们还补救了两项工作：一是山体滑坡，二是污水处理，包括垃圾处理。这次沿途看了污水处理厂，看了滑坡处理情况（原来以为布置的太晚了），完成得比较好。

我想说明这么几件事情：第一，三峡工程从上马到现在都有不同意见，现在看来这一点是不是可以这样说：一是中央的决策现在看是对的，当时是人大通过的，人大投弃权票和反对票的很多，这在人大投票历史上是不多见的。我想，随着三峡工程综合效益发挥，思想会逐步统一起来的。二是十年来，中国三峡总公司包括湖北省、重庆市对工作是认真努力的，坚决按照中央的指示精神来办，出色地完成了各项工作任务。另外，还说明一点，我们现在工程技术达到了相当高的水平。三峡工程是世界上最大的工程，在中国来讲，也是史无前例的，能有现在这样的状况不容易。工程技术人员，包括各施工单位，都付出了辛勤的劳动。今天我参观左岸厂房，机组安装很复杂，可是现在已不成为问题，机组调试的时间越来越短，初调七八天就可以完成，船闸运行也很正常，这说明我们这只施工队伍还是有水平的。过去邓小平讲实践是检验真理的唯一标准，我想随着时间的推移，大家的思想会越来越统一。

我脑子里想着三峡三件事：第一件事就是工程，即大坝挡水和发电，还有输变电，输变电在电网公司。再就是船闸通航。现在工程总体还没完工，左岸大坝1700多m，难的在左岸，基本完成了。右岸大坝还有600多m，最后完成工程形象。第二件事就是三峡工程建成后你们变成一个真正的按市场规律运行的上市公司、投资公司。过去在改制中剥了一大块，如中石油、中石化，都有一大块存续公司。我坦率地讲，存续公司比上市公司工作还难做。我们三峡的条件比较好，可以搞真正意义上的上市公司。过去我国的投资主体都是政府投资，如水电。有些财税政策也是类似以电养电的政策，没有形成一个真正的水电市场投资主体。通过改制以后能变成投资者，这是我关心的第二件事。第三件事就是技术贸易结合，我过去经常讲，在中国很多工程中，三峡工程的技术贸易结合做得是最好的。象东方电机厂、哈尔滨电机厂通过参与三峡工程建设上了一个大台阶，一步登到世界最高水平。另外，还有输变电也上了一个台阶，在中国其它大的工程中，做到这种程度的也是很少的。通过我们这个事业把它带上去，形成一个自我积累自我发展的体制，这是我过去一直关心的。

三峡工程最核心的问题是移民问题。移民要稳得住并能够致富这是前提。三峡移民创造了很好的经验。这次在船上听取重庆市领导同志的汇报，我也谈了一下。甘宇平还写了一本关于移民的书，说明这些年，我们的移民工作积累了很多的经验。

上面谈的三件事是老话，工程建设还是要强调质量和安全。右岸的难度没有左岸大，千万不能有任何思想麻痹。还是过去老话，质量和进度发生矛盾，进度服从质量，不要为赶进度而牺牲质量。过去谌基同志强调监理的作用，应该讲质量比以前搞得更好。现在质量检查还没发现一条裂缝（裂缝我领教过，看见过），应该争取右岸的工程质量要比左岸更好，包括右岸运行发电。再强调一下，虽然你们的改制成功了，但是在运行等各方面要严格按照现代企业制度办，有些机制的建立还要有个过程，要真正按照法人治理结构框架来建立，这就涉及到科学决策和决策的程序。激励机制我看可以大胆的搞，我们的激励机制不如国外的。另外，还有权利和责任的分配问题，怎样做到又有制约又能够充分地发挥作用。我们的财务制度包括核算要逐步跟国际接轨。现代企业制度的建立有个过程，包括以后投资公司的运作。当然，你们现在投资方向很明确，就是开发金沙江。作为中国三峡总公司要真心实意地支持国内

产业的发展。我们的制造厂家是有毛病的，没拿到项目以前积极的不得了，拿到项目后就拖拖拉拉。我想这毛病只有在实践中改、在工程建设过程中改。中国三峡总公司要加强对工程质量的监管，还要关注国内的产业发展，这是我们成功的经验。这么大的工程应该对国内的产业有所贡献，包括设计、装备、改造和加工。

[关闭窗口](#)

[联系我们](#)

[集团邮箱](#)

[网站地图](#)

中国长江三峡工程开发总公司版权所有 ©2002 All rights reserved 未经书面授权严禁利用本网站资料。若经授权利用，请注明信息来源。

地址: 湖北省宜昌市建设路1号 总机: 0717-6276666 传真: 0717-6270088 本网热线: 0717-6762797 E-MAIL: webmaster@ctgpc.com.cn

中国长江三峡工程开发总公司主办 中国三峡总公司新闻宣传中心/信息中心制作维护 鄂ICP备05010722号