



解放前川西勘测处情况的回忆

2003-03-15 09:26

王庭钧

1946年，当时我在万县水电厂灆渡河水电工程处工作，仙女洞及鲸鱼口两水电站工程完成后，于当年8月调往川西勘测处任主任。现将川西勘测处的机构组织、人员情况、工作任务、经费来源以及经验教训和存在问题等回忆分述如后。

一、机构组织

川西勘测处于1945年8月组建，隶属于资源委员会全国水力发电工程总处，其任务是负责川西水力勘测事宜。川西处租用乐山育贤街商会后进房屋办公，处内设总务、水文、测量、会计四科，处外有灌县钻探队、岷江乐山及大渡河铜街子水文站、马边河黄丹及庆符河南广滩水位站。

二、人员概况

总务科科长严望，科员有周一中、梁玉泉、曹荣森、潘俊铤；水文科科长张元正，科员黄承樟、杜兆濡，张走后黄任科长，测量科科长冯维鉴，科员殷开忠；会计科科长秦淮，秦走后刘作尧继任科长，科员张东明、王振华、杨英华，钻探队长屠天栋，水文站长黄绍钦、罗照明。周一中因爱人病重未随处迁往灌县，调到乐山县科学技术委员会工作。林冠冕也曾来工作过，但不久即去西北勘测处。原在处工作的杨访渔、马君寿、陆钦侃、赵人龙四人于1946年6月派赴美国实习，温济中也在那时离他去，此外还有工人二十余人。

三、工作任务和完成情况

川西大渡河、马边河、庆符河的勘测任务，自1941年初即由资源委员会岷江电厂负责陆续进行，所有资料成果辗转移交给川西处，各河流的观测工作以后仍在继续进行。川西处成立后，即按水电总处与美国水电专家萨凡奇博士共同商定的勘测计划程序进行工作，重点放在岷江的鱼嘴和麻溪两坝址。

1945年底这两个坝址及水库等测量外业已完成，1946年2月该项内业制图工作也全部完成，1946年开始钻探，因为经费所限，设备又太少，无法大规模进行。我到任之初，曾与严望乘滑竿至大渡河的铜街子和马边河的黄丹视察，因为原来萨凡奇的大马发电方案计划中是在大渡河的玄碑筑坝，从柳安城进水口打7km隧洞到马边河的黄丹建厂发电，一方面我们是到实地了解情况，另一方面与在当地水文站工作的职工见见面并加以慰问。嗣后因为重点转移至岷江，川西处于1947年夏季自乐山迁到灌县，利用西门外的禹王宫庙宇，修缮后作为处部。那时因职工宿舍缺乏，我家还一时暂借在灌县城内都江电厂宿舍内，后来修缮禹王宫侧屋作为主任和一部分科长的家属宿舍，不足的职工宿舍则利用附近二王庙的房屋和一些民房。川西处除继续收集大渡河、马边河、庆符河等河流的水文及经济调查资料外，主要工作就是鱼嘴和麻溪两坝址的钻探。鱼嘴坝址已打了20几个孔，了解到覆盖层深度最多达17m，麻溪坝址进行钻探后，发现地质不好，加以左岸还有断层通过。经过三位加拿大工程师（姓名已忘记）来灌县至漩口河段视察，他们认为麻溪地质条件差，提出在联秀湾附近建坝打隧洞到黄家村设厂发电，这个方案没有被总处采纳。加拿大工程师来川工作时，曾由当时四川建设厅厅长何北衡偕同童舒培和我一同拜会当时在成都的四川省主席邓锡侯和西康省主席刘文辉，邓锡侯在其家中设宴招待我们一行。经过水电总处同意放弃麻溪坝址，改选漩口坝址进行钻探，这也是仅从地形上来选的峡谷，该处地质为变质石灰岩，地下喀斯特发育情况无从知晓，解放前因经费太少，漩口钻探工作未能全部完成。川西处原来只有300型钻机，且已陈旧不堪，水电总处批准从三峡勘测处调来500型钻机一部，设备仍不敷应用，总处原拟派美籍钻工领班阿尔生来川工作，食品已运来两箱，后不悉何故未能成行。

1947年冬季，我取道重庆飞赴南京，一方面汇报工作，另一方面洽领经费，那时只有美国运输机自重庆珊瑚坝机场起飞，因天降大雪，去时安全到达，回来时又遇天降大雪，机翼结冰长达1m，珊瑚坝机场特别小，飞机在空中转了20~30分钟后因天气渐渐转好幸能安全降落。

我在南京时除向总处汇报工作外，曾由总处副处长张昌龄带我到资源委员会向翁文灏委员长汇报工作一次，见面后他大骂他的两个学习地质的学生不听他的话进行工作，约十几分钟，我见事不妙忙对张副处长说，委员长很忙，我们以后再汇报吧，遂即辞去。那时川西处的工作是每月按我具名向总处美籍

何登总工程师汇报一次，总处很少派员来川指导工作。1947年程学敏工程师来川收集资料时曾来川西处一次，1948年总处设计组主任工程师美籍克曼斯基和营造组副主任工程师蒋贵元来川视察大邑县大飞水，了解水力资源情况，我派了严望工程师陪同他们前往，事后来川西处一次，对我们工作没有提出什么指导性的意见。

四、经费情况

川西处的经费按资源委员会决定由都江堰电厂、岷江电厂、自流井电厂、泸州电厂四厂分摊拨款，一般都按时寄来，总处有时也补助一部分，但到1949年4月23日南京先解放，川西处与总处失去联络，有事只好找资源委员会驻渝办事处。到1949年冬季，国民党当局溃败，西南局势奇紧，四电厂已自顾不暇，川西处的经费来源极为困难，那时金元券银元券贬值奇快，职工生活难以维持，即以我的工资计，每月仅能购买三斗米，好在为时仅有三几个月。按照上级规定，不得已采取裁减员工的办法。除将一部分员工调到都江堰电厂工作外，部分工人采用遣散的办法发给遣散费。按规定发给三个月工资，我多发了半个月，绝大多数工人没有异言。据个别工人告我说只有钻探队领班工人想不通，要加害于我，当然他是为以后生活着想，有不得已的苦衷，后经多数工人劝解，对他说王主任待人素来忠厚，大局如此，怎能怪他呢？后来安然无事。

1949年12月中旬，我到重庆找了资源委员会驻渝办事处的负责人，商量经费事宜未获结果，那时交通已极度紧张，我无法买到返回成都的汽车票，后来找到资源委员会内江某油厂驻渝办事处请其帮助，得搭便车返回成都。

五、应变措施

灌县临解放前，局势特别紧张。川西处办公地点禹王宫离城较远又属郊区；为安全计，数月前即在南门外紧靠公园附近租用了名为伏龙别墅的私房作为办公房屋和职工宿舍，因紧靠南门紧急时可跑进城内。川西处早已找过灌县驻军请求保护，那时驻地川军答应我们的要求，我们暗中已知道他们准备起义。灌县临解放时，国民党军队扬言要攻城，那时兵荒马乱，土匪横行，为安全计大部分职工暂住城内友人处，仅留3人看守处部、禹王宫和漩口，所幸一切均安然无恙。1949年12月29日灌县庆得解放，驻都江堰蒲村发电厂的军事代表兼任川西处的军事代表，那时虽已解放，但溃退的国民党散兵游勇满山遍野，随处可见。我同军事代表到蒲村发电厂领米时，汽车上还架起机关枪以防不测。我们看到到处都有穿黄军服的国民党败兵四处逃窜，但未闻枪声。1950年夏季我奉命调到重庆西南工业部电业管理总局水力组工作，不久川西处奉命撤消，管理人员和一部分技术工人调入都江堰电厂，技术人员和一些技术工人分别调入其他专业单位。

六、经验教训和存在问题

（一）员工能吃苦耐劳坚守岗位

川西处是从事水力勘测事宜，工作比较艰苦，全处员工都能吃苦耐劳地安心本职工作。在解放前后都能听从组织安排，临解放时大家也能同舟共济共渡难关。尤其是在漩口守护钻探器材的工人侯振山和在禹王宫守护处部的工人雷绍青临危不惧完成使命尤属难得。

（二）与职工搞好团结是力量的源泉

我初来川西处时，因为和大家不认识，下班后想和大家谈心交友，总是找不到人，心想是否是有人嫉妒我来当主任呢？还是因为我不会领导管理处务呢？我再三思索着。解放前是有门户之见的，我以前是搞技术工作的，对人事关系和管理工作确实生疏，后来我从团结入手，以身作则，一方面多同他们一道工作，从整理资料工作中同他们增加接触加强联系，另一方面和蔼待人遇事同大家商量，这样，逐渐消除了隔阂，增进了了解与团结。

（三）与当地政府搞好关系非常重要

川西处的工作，与麻溪和漩口两乡的关系密切，麻溪与漩口两处钻探队的工作地点与住处都是与当地乡长洽商研究解决的。麻溪是租用民房，而漩口则是租用姚乡长家的祠堂，除房屋付给租金外，钻孔占地也分别付了费用。川西处与当地政府相处比较融洽，那时社会关系比较复杂，乡长多是独占一方的袍哥大爷，办任何事情必须谨慎从事。与当地搞好关系，不卑不亢，否则引起纠纷，非但不能解决问题，还会造成严重后果。

（四）存在问题

1. 工作程序不当

一个河流的开发必须从全河流规划开始，根据各可能梯级的地形、地质、水文的实际情况从而研究出第一期工程。那时以岷江为重点还是正确的，美籍专家萨凡奇博士选定鱼嘴坝址也是正确的，但选麻溪坝址则有片面性，特别是没有对上下游河段作比较，即贸然进行钻探，浪费了当时有限的人力和财力，最后不得不放弃。后来我们选定的漩口坝址也犯了同样的毛病，只着重地形是深谷，也没有考虑综合地质问题，当然解放前后时代不同，无可厚非，但解放前的工作方法过于简单，自然得不出正确的成果。

2. 忽视全面地质工作

解放前进行一个水电站坝址的研究和选定，不做全面的地质调查工作，仅凭钻孔作为依据，一个小水电站还是可以的，但对大中型水电站则是过于简单，因为一个高坝坝址的地震、区域地质、岩性、渗漏不查清，是难以得出正确结论的。

3. 经费不足

解放前国力贫弱民不聊生，川西处的经费较少，除维持全处员工工资外，用于生产的不多，租房办公租不起，只能利用庙宇，必需的生产设备也难以添置。

4. 领导机关派员实地指导少

那时总处仅凭川西处按月报告了解情况，除派人来四川收集资料或查勘其他水力地址时，顺便来川西处看一看外，没有总处领导或派专人来实地指导过。

（摘自《中国水力发电史料》1996年第3期）

关闭窗口

[联系我们](#)

[集团邮箱](#)

[网站地图](#)

中国长江三峡工程开发总公司版权所有 ©2002 All rights reserved 未经书面授权严禁刊用本网站资料。若经授权刊用，请注明信息来源。

地址: 湖北省宜昌市建设路1号 总机: 0717-6276666 传真: 0717-6270088 本网热线: 0717-6762797 E-MAIL: webmaster@ctgpc.com.cn

中国长江三峡工程开发总公司主办 中国三峡总公司新闻宣传中心/信息中心制作维护 鄂ICP备05010722号