



## 三峡——依泰普水电建设研讨会概况

1995-12-23 10:01

中国长江三峡水利枢纽工程,无论是建设规模,还是施工、管理技术在上堪称第一,已成为包括中国在内的世界各国工程技术人员共同探讨的课题。三峡工程,在取得40多年论证的科学基础上,经人大七届五次会议通过“关于三峡工程决议”。1994年12月14日,李鹏总理向世界宣布开工。这一消息就像春天的信息传遍五洲四海,从而在世界范围内拉开了三峡工程建设序幕。

三峡——依泰普水电建设研讨会就在这样大好形势下召开的。研讨会第一阶段工作,由中国长江三峡工程开发总公司主办;第二阶段工作将在第一阶段的基础上,组织总公司有关部门技术骨干和管理层负责人到巴西依泰普现场培训,其目的就是为了进一步了解大型水电站工程建设和管理经验,深入探讨管理模式和施工水电技术,为将三峡工程建设成为世界第一流的工程打好基础。

### (一) 研讨会筹备情况

中国长江三峡工程开发总公司自1993年9月27日在湖北宜昌挂牌后,总公司立即组织以施工、管理技术为主要内容的出访和考察。一方面为三峡工程的施工组织取得先进经验;另一方面为宣传三峡工程、在中国宜昌与世界各国之间架起友谊桥梁,使三峡工程走向世界。

1994年7月,总公司副总经理袁国林随国务院三峡建设委员会代表团考察巴西依泰普电站,并与巴西电力总公司及其子公司富尔纳斯电力公司签订《建立中巴合作联络小组意向书》,回国后向陆佑楣总经理汇报,决定具体合作从技术交流、培训工作开始,并落实了筹备组人员,研究了具体技术交流课题和培训内容。9月8日,巴西矿产能源部部长访华,进一步与国务院三峡建设委员会副主任郭树言就合作问题举行洽谈,并签订了会谈纪要。9月中旬,巴西——三峡联合体代表团访问中国长江三峡工程开发总公司,双方研究了研讨会的日程、地点、内容与方式,并将拟定的技术咨询项目作了具体安排。

总公司领导对这次研讨会非常重视,在多次听取筹备工作汇报后,召开总经理办公会专题研究,陆佑楣总经理指示:一定要带着工程建设中的研究问题进行探讨。组织工作由国际合作部、人事劳动部与工程建设部分工负责,并落实各部门的工作职责。

国际合作部主要负责对外联系、专家接待及翻译任务。

巴西方面也极为重视中—巴三峡合作的第一个项目。除巴西驻华大使梅迪西斯先生将亲自前来参加研讨会外,巴西三峡联合体、台湾龙贝罗先生和吴东亮先生做了大量的组织筹备工作,不但邀请了17位曾参加依泰普工程建设和管理的具有丰富经验的土木高级工程师、财务合同管理和环境专家,而且为收集讲课材料作了非常有效的基础工作。

研讨会计划第一阶段分三期完成,从10月30日至11月19日,历时21天,每期一周时间。

### (二) 主要研讨内容

经过近三个月的筹备工作,研讨会于11月2日在三斗坪坝区总公司培训中心举行了隆重开幕式。三峡总公司副总经理秦中一致辞,巴西驻华大使梅迪西斯先生发表了热情洋溢的讲话,巴西电力总公司总裁代表、董事CAMPOS先生在讲话中表示:随时准备提供依泰普电站建设的经验。开幕式上还放映了介绍依泰普工程的录像记录片“会唱歌的石头”。

参加本次研讨会的还有国务院三峡建设委员会办公室、长江水利委员会、施工、监理等12个单位,计49人次。总公司各部门有近200人参加了学习和研讨。

第一阶段三期研讨会的内容分别为:依泰普工程的组织与管理模式、施工计划与管理,其中包括设计、监理、设备租赁及人事管理;资金与合同管理、电站建设和运行对环境影响的经验;导流工程、混凝土生产及运输和浇筑技术。

由于会前作了充分准备和研究,本次研讨会针对性强、探讨课题较贴近实际工作需要。因此,参加研讨会的中方人员能够有重点地与巴西专家进行全方位的交流。主要表现在:

(1) 较全面地了解依泰普电站业主(双国联营公司)的组成、职责及如何管理大型水电工程的建

设, 业主与设计、咨询、施工、制造、安装单位的关系, 以及业主如何组织工程监理。

(2) 比较详细地了解了依泰普工程的资金需求量和筹资方法及合同管理方法、国际通行方法的应用。

(3) 依泰普工程的施工组织和管理与三峡工程建设体制进行了对比分析。

(4) 详细地了解了依泰普工程的导流方案和混凝土的生产、运输和浇筑方案, 以及对预冷混凝土的生产流程等方面进行了技术探讨。

(5) 对依泰普等大型水电站在建设 and 运行期间如何减少环境影响问题进行了研究, 并通过学习, 取得了经验。

### (三) 体会及改进措施

举办大型国际技术交流研讨会, 组织者不仅要具备对该学科的全面认识, 而且还须具备一定接待能力。总公司在成立不久, 能够举办这样的研讨会, 且取得圆满成功, 除总公司各部门通力合作外, 与计划周密是分不开的。主要体会有:

#### 1. 前期准备工作充分

中巴双方自签订意向书后, 双方对此次合作视作友谊, 积极按商定的方案及课题认真准备, 列入了各自议事日程。特别是巴西三峡联合体负责人龙贝罗先生和吴东亮先生, 为前期准备作了大量有益工作, 从邀请曾参加依泰普工程的专家, 到收集资料, 到准备讲稿, 每个细节都是那样严谨和具有热情。另外, 还将大量的当时施工现场的照片制作成幻灯片, 保证了讲课的效果。

三峡总公司国际合作部、人事劳动部和工程建设部, 同心协力, 精心准备, 将研讨会的每件事都落实到实处。从接待到安排住宿, 到交通安全, 到陪同考察工地, 无处不在为远来的客人着想, 使专家和学员都有一个良好的讲课与学习环境。

#### 2. 组织工作周密细致

为了办好这期研讨会, 除国际合作部全力以赴翻译好论文和授课教材外, 还热情细致地安排好每期巴西专家考察工地, 并认真做好现场翻译工作, 使来访专家较快了解三峡工程情况。而且用投影字幕同步显示专家讲课内容, 便于中方学员听好课, 做好记录, 提高了教学效果。

人事劳动部和工程建设部在接待中方学员和安排中方学员生活方面、交通运输方面更是尽心尽力, 为研讨会提供了保障。

#### 3. 有待改进的地方

虽然第一阶段的研讨会取得较好效果, 但在组织工作中还存在不足之处, 应在今后工作中改进。三峡工程项目负责人忙于工作, 参加研讨的时间少, 尤其是参加讨论的时间难以保证, 在一定程度上影响了研一讨的深入。另外, 由于坝区接待中心各方面的硬设备受限制, 设施不齐全, 使生活与通信条件仍不能适应这种国际性质的大型研讨会的要求。这些都有待进一步改进。

总的来看, 这次三峡——依泰普水电建设研讨会是成功的。巴西依泰普工程建设规模、机组容量及施工组织等方面与三峡工程有着较多的可比性, 对三峡工程有着非常明显的借鉴意义。通过对比学习和研讨, 不仅为建设三峡提供了学习的机会, 而且增进了中巴两国人民的相互了解和友谊。

(国际合作部 路玉美)

关闭窗口

[联系我们](#)

[集团邮箱](#)

[网站地图](#)

中国长江三峡工程开发总公司版权所有 ©2002 All rights reserved 未经书面授权严禁刊用本网站资料。若经授权刊用, 请注明信息来源。

地址: 湖北省宜昌市建设路1号 总机: 0717-6276666 传真: 0717-6270088 本网热线: 0717-6762797 E-MAIL: webmaster@ctgpc.com.cn

中国长江三峡工程开发总公司主办 中国三峡总公司新闻宣传中心/信息中心制作维护 鄂ICP备05010722号