

## 搞好招标工作促进工程建设

韩 洪 龙

(济南钢铁集团总公司 发展规划部, 山东 济南 250101)

**摘 要:** 结合济钢工程建设的实际, 根据不同情况, 分别采取提前招标方式、设备与安装调试组合招标方式、设计单位和施工单位组合招标方式、工程总包性质的招标方式等, 满足了工程建设需要。

**关键词:** 招标; 招标策略; 招标方式; 工程建设

中图分类号: F284      文献标识码: B

### Doing Well Public Bidding Accelerating Project Construction

HAN Hong-long

(The Developing and Programming Department of Jinan Iron and Steel Group, Jinan 250101, China)

**Abstract:** Combining the practical condition of project construction at Jigang the different public bidding way are adopted included advance public bidding way, combination public bidding of equipment and mounting and set of equipment, combination public bidding way of design enterprise and construction enterprise and general engineering public bidding way, and these ways meet the needs of project construction.

**Keywords:** public bidding; public bidding strategy; public bidding way; project construction

## 1 前言

招标作为一种确定原材料、设备供货厂家, 确定施工队伍、设计单位的手段, 因具有公开、公平、公正的特点, 并能够比价采购、缩短程序过程时间、提高采购工作效率、降低采购成本, 正越来越受到重视和应用。

常规招标有设备招标、原材料招标、施工队伍招标、工程总包性质的招标、确定设计单位的招标等, 操作起来一般比较简单。大型工程建设项目投资大、工程复杂, 由于建设过程中设计、设备定货、设备制造、施工、原材料采购等前后关联因素多, 建设时间往往很长。在工程建设过程中, 关键设备的定货时间、主要施工队伍的确定会影响设计工期和施工工期, 并会最终影响到工程的总工期。工程的建设质量与设备的供货厂家、设备的安装队伍、及其它公辅设施都有密切关系。采用常规的招标方式, 很难满足不同工程建设的需要。济南钢铁集团总公司发展规划部(简称济钢规划部)按照招标法的要求, 结合济钢工程建设的实际, 积极配合工程建设的需要, 以有限的人力资源, 有计划地、创造性地开展招标工作, 降低了工程造价、缩短了建设工期、促进了工程建设。

## 2 现状分析

目前工程建设过程中设备的采购一般程序如下：设计单位发设备采用通知单-工程管理部—装备部—签订设备供货合同-设备供货单位提供设计资料-设计单位出施工图。这一程序主要存在以下问题：第一，大型非标设备定货周期长，返资料时间晚，影响施工图尤其是厂房等的设计。第二，综合性大批采购，尤其是国外技术设备，引进的不仅仅是单体设备，设计单位无法发出准确的采通，难以按采通单定货，会影响工程进展。第三，设备定货或施工管理单位介入项目晚，提前进入工作状态困难。

### 3 应对措施

为适应快速发展的需要，加快项目的建设步伐，需要采取一些非传统的操作方式，作为正常程序的有效补充手段，解决目前项目建设过程中存在的一些问题，尤其是对影响工程建设工期的主线设备问题，达到缩短建设工期、提高建设效率的目的。济钢规划部采取了不同的招标策略和招标方式，以适应不同工程建设的需要。

#### 3.1 提前招标方式

在大型重点项目中，不等采通单，对影响施工图设计的设备采用提前招标的方式，为施工图设计创造条件。在新炼钢工程和其他工程中，打破目前常规的设备采购程序，根据工程的实际需要，对影响厂房设计的大型天车和影响设计资料交付的大型设备进行了招标，从供货厂家提前得到了与厂房设计相关的资料，对早开展厂房设计起到了很好的作用，相应地缩短了工期。

#### 3.2 设备与安装调试组合招标方式

这是一种类似总包的招标方式，结合工程的需要而进行，对设备招标和设备安装调试施工队伍招标同时进行，同时确定施工队伍和设备供货厂家。这种方式降低工程造价，同时避免因设备供货厂家和施工队伍不是一家造成最后在性能考核验收时可能出现的扯皮现象，减少工程管理部门的协调工作量和难度，3号20000m<sup>3</sup>/h制氧机工程的空分系统就采用了这一方式。

#### 3.3 设计单位和施工单位组合招标方式

这种招标方式既不同于单纯设计单位的招标，又不同于施工队伍的招标，也不同于总包方式的招标。常规总包方式的招标一般以设计单位为主，而这种招标方式是以施工单位为主。

对设计单位的招标只是在国内设计单位之间进行招标选择，对最后的工程造价控制力度不大。对施工队伍进行招标一般是在一定标准之下的优惠率招标，在施工队伍之间进行选择。在这两种方式中，设计单位和施工单位是割裂开的，两者的利益没有必然的联系。

采用组合招标方式，把设计单位和施工单位捆绑在一起，组成经济利益共同体，鼓励他们采用新方法、新思路解决问题，从源头上降低工程造价。

在济钢连续热镀锌和彩涂工程主厂房的招标工作中采用了这一方式，取得了很好的效果。有5个设计和施工单位组成的投标主体进行了投标，最后厂房投资比用常规方法设计厂房的预计投资降低了40%。

在近几年的工程招标过程中，济钢规划部还根据不同的工程需要开展了一些设计单位的招标，工程总包性质的招标及对外引进设备和技术等方式的招标工作。

### 4 结语

大型工程项目建设是个非常复杂的工作，需要工程各方面的互相配合才能达到缩短建设工期、提高工程质量和降低工程造价的目的。超前介入招标作为常规程序的补充方式，是一种非常有效的手段，能够达到很好的效果。

在招标法的原则下，根据工程的工期、质量、管理等方面的实际需要和公司的人力资源情况，灵活采用不同的招标方式，能够在一定程度上解决目前存在的一些问题，满足工程建设需要。

根据项目招标现状提出如下建议：

(1) 总包性质的招标，适用的对象为专有技术类或能够成为一个可以独立考核的部分且与专有技术密切相关类。在设计院缺乏精通该领域的专业人员的情况下，应该首先采用。采用这种方式可以避免设计人员因专业知识不精等原因造成设计工艺不合理，继而造成投资浪费的问题。

(2) 任务书招标方式，有比较明确的要求，与工程的其它方面尤其是设计资料方面联系不很紧密，以土建工程为主，在能够控制主要实物量和工程造价的情况下，宜采用。

(3) 设备制造及安装方式的招标应以设备为主，设备一般为大型设备，且专业厂商少。在设备的安装需要制造厂家指导的情况下，设备的安装情况与最后系统的性能关系密切相关。为保证系统的最终性能，避免出现可能的责任不清问题，宜采用此招标方式。

---

[返回上页](#)