

## 论石油化工生产装置建设工程造价控制管理

文/韦昕

石油化工生产装置建设工程造价过程控制是指在石油化工生产装置建设的全过程中,检查是否按预测的石油化工生产装置建设工程造价和资金使用计划进行,发现偏差、分析原因、进行纠正、以确保项目建设目标的实现,是工程管理的重要环节,是保证工程项目顺利进行的手段。

### 一、造价管理的控制原则

一是以设计阶段为重点的建设全过程造价控制。石油化工生产装置建设工程造价控制贯穿于项目建设全过程,但必须重点突出。很显然,石油化工生产装置建设工程造价控制的关键在于施工前的投资决策和设计阶段,而在项目作出投资决策后,控制工程造价的关键就在于设计。

二是动态地、主动地控制石油化工生产装置建设工程造价。石油化工生产装置建设工程造价控制,不仅要反映设计、发包和施工,被动地控制石油化工生产装置建设工程造价,更要能动地影响投资决策,影响设计、发包和施工,主动地控制石油化工生产装置建设工程造价。

三是技术与经济相结合是控制石油化工生产装置建设工程造价的有效手段。要有效控制石油化工生产装置建设工程造价,应从组织、技术、经济等多方面采取措施。从组织上采取的措施,包括明确项目组织结构,明确造价控制者及其任务,明确管理职能分工;从技术上采取措施,包括总体设计多方案选择,严格审查和监督初步设计、技术设计、施工图设计、施工组织设计、深入技术领域研究节约投资的可能;从经济上采取措施,包括动态地比较造价的目标值和实际值,严格审核各项费用支出,采取对节约投资的奖励措施等。

### 二、按项目阶段进行全过程造价控制管理

按经济规律,根据市场,利用科学管理方法和手段,合理确定石油化工生产装置建设工程造价和有效地控制造价是石油化工生产装置建设工程造价的管理目标。石油化工生产装置建设工程造价合理控制就是在建设程序的各个阶段合理确定投资估算、概算造价、承包合同价、结算价、竣工结算价。

#### 1、项目投资决策阶段的造价控制要素

项目投资决策是指对拟建项目的必要性和可行性进行技术经济论证,对不同建设方案进行比较、选择以及对拟建项目的技术经济问题作出判断和决定的过程。它的实质是选择最佳的投资方案。在项目投资决策阶段,石油化工生产装置建设工程造价习惯上称为投资估算。一是要选择合理的石油化工生产装置建设工程造价计价方法二是决策阶段石油化工生产装置建设工程造价的控制过程,即石油化工生产装置建设工程造价控制的目标是动态的,它以满足获得最大效益为目标。

#### 2. 设计阶段工程造价控制

控制石油化工生产装置建设工程造价的关键在于设计阶段。由于施工阶段是“按图施工”,在施工阶段所进行的投资控制并不是控制工程成本,而是控制施工中可能增加的新工程费用,实际决定工程项目投资多少,在设计阶段就已确定。所以无论从造价管理系统环节看,还是从投资利用,投资控制方面看,设计阶段石油化工生产装置建设工程造价管理工作不但必要而且很重要。在设计过程中,可以利用价值工程对设计方案进行经济比较,对不合理的设计提出意见,从而达到控制造价,节约投资的目的。要设计阶段石油化工生产装置建设工程造价控制的主要措施

#### 3、招标投标阶段的工程造价控制

建筑工程招标投标阶段是石油化工生产装置建设工程造价管理的重点部分。包括项目勘察、设计、施工、监理、以及与工程建设有关的重要设备、材料等的招标。这里讲述的是施工阶段的招标投标。施工招标是指招标单位将确定的施工任务发包,鼓励施工企业投标竞争,从中选出技术能力强、管理水平高、信誉可靠且报价合理的承包单位,并以签订合同的方式约束双方在施工工程行为的经济活动。施工招标制是一种竞争机制,可缩短工期,降低工程施工造价,提高建筑产品的质量,同时甲乙双方责任明确,可以充分发挥建筑安装施工企业专业化的施工优势,调动企业和职工的积极性,促进和加强经济核算,改进企业经营方式,多快好省地完成建设任务。

#### 4、施工阶段的工程造价控制

施工阶段石油化工生产装置建设工程造价控制最理想的目标是:质量好、工期短、造价低。这三者的关系是互相影响、相互制约的,高质量和短工期都是要付出代价的。因此,施工阶段石油化工生产装置建设工程造价控制的目标是:在满足合理质量标准和保证计划工期的前提下尽可能降低石油化工生产装置建设工程造价。关键只要对工程变更的控制、正确处理和防范施工索赔,

施工阶段的石油化工生产装置建设工程造价管理也是一项复杂而重要的工作，要做好它，我们从业人员必须有一定的专业理论知识和实践经验，同时还需要各方通力合作，诚实信用，共同努力，实现建设工程质量优良、造价合理。

#### 5、工程后期的竣工结算控制

后期控制主要包括竣工结算的编制和竣工后费用的控制。工程竣工结算是石油化工生产装置建设工程造价合理确定的重要依据，无论施工单位还是业主都十分重视工程价款的审计结算。工程结算书由施工单位编制，经业主委托有资格的造价中介机构进行审查。编制工程结算不仅直接关系到建设方与施工方之间的利益关系，也关系到项目工程造价的实际结果。工程结算要按照国家有关政策和规定，实事求是进行编制。实践证明，通过对工程项目结算的审查，一般情况下，经审查的工程结算较编制的工程结算价款相差 10% 左右，有的高达20%，对控制投入节约资金起到很重要的作用。最主要的是要做好竣工决算，正确核定新增资产价值(作者单位：中国石油化工股份有限公司荆门分公司)

#### 相关链接

[有限型政府主导模式是现阶段旅游业发展的现实选择](#)  
[论石油化工生产装置建设工程造价控制管理](#)  
[电信企业竞争分析中的数据挖掘技术](#)  
[浅析中国纺织业今后所面临的挑战](#)  
[基于消费者角度对杭州房地产行业诚信经营的思考](#)

本网站为集团经济研究杂志社唯一网站，所刊登的集团经济研究各种新闻、信息和各种专题专栏资料，均为集团经济研究版权所有。

地址：北京市朝阳区关东店甲1号106室 邮编：100020 电话/传真：(010) 65015547/ 65015546

制作单位：集团经济研究网络中心