



www.sxjz.org

陕西土木建筑网™

SHAANXI CIVIL CONSTRUCTION SOCIETY
陕西省土木建筑学会

搜索

- [土建学会](#)
- [新闻资讯](#)
- [专家学者](#)
- [陕西建筑](#)
- [学术活动](#)
- [学会动态](#)
- [毕业设计](#)
- [资料下载](#)

1493陕西建筑

- 44[建筑文化](#)
- 91[环境规划](#)
- 184[建筑设计](#)
- 134[工程结构](#)
- 493[建筑施工](#)
- 136[地基基础](#)
- 260[建筑管理](#)
- 151[建筑经济](#)



关注排行

- 26540 [1 联系我们...](#)
- 18723 [2 级配压实砂石垫层在西安地区的施...](#)
- 17452 [3 低碳城市建设在西安的探索与实践...](#)
- 15309 [4 圆弧车道施工时标高控制的等分直...](#)
- 13029 [5 先进集体、先进个人事迹选登...](#)
- 12799 [6 CFG桩复合地基质量检测中的若干...](#)
- 12704 [7 陕西土木建筑网简介...](#)
- 12277 [8 宝鸡市青少年科技活动中心设计...](#)
- 12137 [9 建筑材料二氧化碳排放计算方法及...](#)
- 11087 [10 陈旭教授谈6A类布线安装与维护系...](#)
- 10973 [11 柴油发电机房的火灾危险性类别分...](#)
- 10970 [12 西安交通大学人居生态楼建筑设计...](#)
- 10751 [13 某工程十字钢柱与箱型钢梁外包钢...](#)
- 10592 [14 短肢剪力墙的配筋要求...](#)
- 10403 [15 浅谈水平固定管的单面焊双面成型...](#)

阅读 1815 次 浅析工程施工管理

摘要：建筑施工是建筑工程的基础，下文通过四个方面对工程施工管理提出了一些科学建议，能够为施工单位在施工管理的过程中提供借鉴，以增强施工单位的竞争能力。...

浅析工程施工管理

晋东平 西安建筑科技大学 710055

建筑施工是一个复杂繁琐的过程，在其过程中伴随着大量的人力、物力、财力的投入。建筑施工的管理就是对施工过程中的各个方面进行有效的控制、协调，发挥其最大的成效。如何做好建筑施工管理工作对整个工程质量、进度以及效益都起着巨大作用。下面本文将通过四个方面对施工过程进行分析：

1、施工前的充分准备

建筑施工前施工单位首先要依据各方面的要求、条件编制合理的施工进度计划。这是对工程目标资源供应和施工方案的选择以及其空间布置和时间排列等诸方面的统筹安排，是施工项目得以顺利进行的根本保证。然后，依据施工进度计划进行施工准备是施工生产的重要组成部分，认真做好施工前的技术准备、物资准备、劳动组织准备、施工现场准备、施工场外准备等，对合理供应资源，加快施工速度，提高工程质量，确保施工安全都起到至关重要的作用。最后根据施工现场的实际情况，对施工进度计划进行优化调整。力求做到减少工期节约成本，资源使用平衡没有资源堆积以及不足的情况发生。

2、施工过程中的质量控制

工程质量是是每个施工单位的生命线，工程质量的好坏直接影响到施工单位的信誉。如何保证工程质量，首先是加强制度管理，建立切合实际的技术交底方案，以及施工完成后的验收方案，保证工程质量。确立监督制度，使施工管理的各个方面落实到人。并且制定合理的奖罚制度，使工程质量与管理人员的利益挂钩，加强管理人员责任心。其次选择技术能力过硬的劳务队伍，加强施工及现场管理，保证工程的进度和质量。然后加强施工材料控制，挑选质量优良的施工材料对保证工程质量起到至关重要的作用。施工过程中坚强监管力度，不得擅自改变工程材料的型号及使用目的，不得以次充好。最后是定期对施工人员进行培训，提高施工人员素质，熟悉图纸，了解相关施工规范，避免盲目施工。

3、施工过程中的安全控制

安全管理是施工管理的基础，施工场地大多是一个露天场所，人员、机械、临时设施繁多，存在着诸多不安全因素。因此确保施工过程中的安全控制是一个错综复杂的过程。首先要建立健全的建筑施工安全保障机制，制定相关的安全规范及安全检查制度。其次要增强安全意识，定期对施工人员进行安全教育培训，全面细致地开展学习《建筑法》、《建设工程安全生产管理条例》、《安全生产法》的活动，做到让每一个工程人员对相关安全生产规范及施工安全生产文件的认识有所提高。然后要加强现场管理，对施工现场进行封闭式管理，在工地显著位置，设立警示标牌，对于大型施工机械以及工程用电等容易发生安全事故的方面，应采取必要的防护措施派专人负责。最后是明确施工安全生产职责，建立一套合理的安全监督检查制度，做到层层监督，层层负责，把安全责任落实到实处。

4、定期做好工作总结与分析

定期组织管理人员及劳务队负责人召开工作总结会。一般以一周为一周期，总结上周完成的工作，找出实际完成工作量与施工进度计划的差距，汇报施工中出现的难题及处理情况。通过总结分析找出问题的原因，及时调整工程进度计划，加强改进施工的管理方法，确保在接下来的施工过程中，工程进度的保质保量完成。

结束语

建筑施工过程是工程建设的基础，工程施工管理直接影响到工程质量的好坏，是施工企业信誉以及效益的直接保证，本文通过施工过程的四个方面对施工管理简述了一些科学的管理方法，施工企业只有通过完善其工程管理方法才能有效提高自身的竞争能力。

参考文献：

[1] 王学华. 浅谈建筑施工现场安全管理[J]. 科技风, 2009, 11:84
 [2] 袁学峰,夏云.建筑工程质量事故的原因分析与预防研究[J]. 芜湖职业技术学院学报. 2009, 11(4):12-14.
 [3] 邱国林,王志新. 工程质量控制[M]. 北京:化学工业出版社,2005.

(本文来源：陕西省土木建筑学会 文径网络：文径 尹维维 编辑 刘真 审核)



关于 [施工](#) [质量](#) [安全](#) 的相关文章

- [山东省绿色建筑高质量发展现场推进会在青岛举办](#) 2018-11-28
- [陕西省全省文明工地暨施工扬尘防治现场观摩会在西安召开](#) 2018-11-22
- [北京住建委要求新机场质量实行终身责任制并签订相关承诺书](#) 2018-11-20
- [钢结构技术与疑难问题及质量通病预防控制培训班报名回执单](#) 2018-8-1
- [举办钢结构技术与疑难问题及质量通病预防控制培训班通知](#) 2018-8-1
- [住房城乡建设部发布绿色施工技术推广应用公告](#) 2018-7-17

上一篇：[工程施工中监理的管理与控制](#)

下一篇：[浅析工程质量管理](#)

[关于我们](#) [版权隐私](#) [联系我们](#) [友情链接](#) [网站地图](#) [合作伙伴](#) [陕ICP备09008665号-1](#) 页首标识为文径网络注册商标 ©2018 文径网络投资有限公司持有
 版权所有 ©2018 文径网络保留一切权力 土木建筑网2.0版由CCRRN在中国西安设计 数据支持文径网络数据中心 技术支持文径网络技术中心



陕公网安备 61010302000391号