



陕西建筑	1234
• 建筑文化	40
• 环境规划	71
• 建筑设计	157
• 工程结构	108
• 建筑施工	393
• 地基基础	121
• 建筑管理	217
• 建筑经济	127

点击排行	点击数
1 联系我们...	17573
2 级配压实砂石垫层在西安地	13823
3 低碳城市建设在西安的探索	11076
4 先进集体、先进个人事迹选	8118
5 陕西土木建筑网简介...	7782
6 某工程十字钢柱与箱型钢梁	7732
7 建筑材料二氧化碳排放计算	7619
8 短肢剪力墙的配筋要求...	7568
9 夏热冬冷地区绿色办公建筑	7104
10 高空倾斜墙体悬挑外架搭设	7009
11 应用CAD外部参照进行建筑	6954
12 浅谈框架结构中构造柱施工	6929
13 西安交通大学人居生态楼建	6809
14 东北地区井干式传统民居建	6593
15 型钢悬挑式脚手架在工程中	6328

土木建筑网首页 > 陕西建筑 > 建筑管理 > 谈甲方在施工管理过程中应注意的几个问题

谈甲方在施工管理过程中应注意的几个问题

阅读 1138 次

摘要： 本文简要阐述了甲方在基本建设施工管理过程中应注意的几个问题。...

谈甲方在施工管理过程中应注意的几个问题

朱舰1王金柱2

(1. 西安体育学院710068西安; 2. 陕西华山环境保护工程有限责任公司 710065 西安)

随着我国经济的不断发展,综合国力的不断提高,国家加大了各方面的投入,基本建设投入的增大,要求各级建设单位适应时代的变化,充分、合理、有效利用资金,使其发挥最大的经济效益。如何发挥基本建设资金的最大经济效益,这就要求建设单位(甲方)及其现场代表不断适应新形势发展、变化的需要,了解、掌握、遵守国家的法律、法规、基本建设法规程序及与之相关的规范、要求。这样才能避免经济损失的发生,杜绝质量事故的发生。

甲方管理人员的管理水平对工程的投资、质量、进度起着较大的影响作用。施工质量是施工管理的核心,贯穿于工程的全过程,必须抓住每一个细小的环节,才能确保工程的整体质量。

1. 明确目的任务

一个项目的开工建设,质量、工期、投资是三个重要因素,如何搞好三者之间的辩证关系,是每一个管理者面临的最重要的任务。质量是施工管理的核心,从准备施工到交付使用,每一个环节都要强调和把握,为此,必须掌握、熟悉相关的法律、法规及规范,并严格加以执行。对重要部位和隐蔽工程及经济签证应做重点管理,因为这些地方容易出错,且影响较大。事故及隐患都会造成经济上的浪费及时间上的影响;工期是合同中一项很重要的条款,工期的按约履行及提前,对建设单位来说意味着投资开始受益,对施工单位来说,意味着成本的降低,所以,工期和经济效益有着密切关系,必须制定相应的奖罚措施;保证了工程质量,如约履行了工期就确保了投资的稳定,同时,经济签证的严格审核和及时办理也是控制投资的一个重要因素。把握好三者的辩证关系,使之有机结合起来,也就达到了管理的目标。

2. 熟悉掌握有关资料

一方面注重管理者自身素质的提高和业务能力的学习,另一方面熟悉掌握与之相关的规范、规程及施工图。管理者首先应该具备吃苦耐劳、认真踏实、敢于坚持原则的精神,其次要有专业理论知识及丰富的实践经验,较强的组织管理能力、文化水平及健康的体魄也是必不可少的。现行的国家标准、规范、规程及施工图是工程施工及验收的准则,在技术管理上具有法的作用,必须不折不扣地予以贯彻执行。合同、定额也是很重要的,起着协调甲乙双方之间的关系,明确各自的权利、义务及经济关系,制约着双方共同遵守。

3. 现场管理

现场管理主要包括质量、进度、投资、安全、材料、资料、签证、文明工地等方面的管理。

3.1 质量

质量是现场管理工作的重点，要经常深入现场，熟悉图纸和工序，对照规范、规程、图集认真检查每一道工序，不放过任何一个细小环节。重要部位和重点工序要全程跟踪检查，隐蔽工程严格做到上道工序未经验收或验收不合格，不得进入下道工序。交叉作业注意工序先后的合理安排，各工种的协调配合，要经常和设计部门、质检部门及有关部门沟通联系，领悟设计意图，把设计图纸与实际现场施工结合起来，实现设计人员的思想到产品的转变过程。质检部门的检查，对甲方来说起到协助、配合、提高的作用。他们有着丰富的专业知识和现场经验，同时，也带来了其它工地好的管理方法、施工经验，起到互相学习，共同提高的作用。

3.2 进度

建设项目能否在合同约定的时间内交付使用，直接关系到投资效益的发挥，所以，合理、有效的控制进度，才能顺利达到预定目标。为此，必须结合工程的特点和现场环境，考虑到诸多因素的影响，制定切实可行的施工组织设计及进度计划，在实施过程中经常检查实际进度是否按计划进行，对出现的偏差进行分析，采取措施进行补救，或者调整、修改原计划，确保工程按合同要求竣工交付使用。

3.3 投资

质量、进度、投资是工程项目建设中三大管理目标。投资指某项工程建设花费的全部费用。由建安工程投资、工程建设其他投资及设备器具购置投资三部分组成。科学、合理、有效的投资控制，可以发挥建设资金的最大经济效益，杜绝浪费，保证工程的顺利进行。

3.4 安全

安全生产是确保经济效益实现的前提，安全出效益，安全出质量。不安全因素及隐患的存在，威胁着正常的生产秩序，对质量、进度、投资及合同的顺利履行带来严重障碍。必须建立健全安全保障体系，制定严格的安全防范措施制度，加强职工安全教育，提高安全生产意识，把安全生产落实到每个人每一个环节。

材料的质量直接影响工程的质量，是工程施工的物质条件，必须把好材料质量关。做到准确掌握材料信息，对比较优选择信誉好、供货能力有保障的商家，同时要求供方提供材料的相关资料，也可同时对进场材料进行复试、复检，做到万无一失。甲方对材料的认质认价，也可以避免乙方在材料采购上的随意性造成的浪费，做到工程进度、造价随时掌握心中有数，准确完成投资计划。

3.6 资料

工程技术资料，是施工情况的真实反映，是评定工程质量的主要依据和工程技术档案的主要内容。同时，也是工程交付使用后，维修、扩建、改建的主要技术依据。所以，工程技术资料应严肃、认真记录，并确保时间的真实性。与工程同步进行，不得漏记、补记，更不允许编造。同时，各工种、各部门负责人应亲自审核，不得代审、代签。

3.7 签证

施工过程的经济签证在所难免，必须认真审核。图纸以外增加的工程量以及减少的工程量，必须及时到现场与有关人员核实、记录，原则上做到随时发生，随时签证，避免过后纠缠。同时，签证的办理必须依照相关定额及施工合同，做到准确、合理，不能含糊其辞，模棱两可。对于返工、误工、停工等签证的办理，先认定原因及责任，做到坚持原则，尊重事实，公平合理。这样，才能避免工程预算的较大突破。

3.8 文明工地

建筑行业的规范化，使过去那种建筑工地脏、乱、臭的局面得到了根本改善。相互间的竞争，促使企业不断完善硬件设施和软件设施，树立良好的企业形象，展示企业文化，做到文明施工，安全施工。这其中也

体现了甲方管理水平的高低，给每一个建设者、管理者一个良好的工作环境，使他们精力充沛，全身心投入到工作中去。

4. 结论

以上提出了甲方在施工管理过程中应注意的几个方面。一个工程的竣工，凝聚着许多人的劳动和汗水，工程的顺利进行需要各方面的协作、配合。甲方的管理职能及协调作用，贯穿于工程始终。时代的发展，新技术、新工艺、新材料的运用，给甲方管理提出了更高的要求，为此，甲方及其现场代表应不断总结经验，更新业务知识，提高自身修养，以适应新形势下不断发展的基本建设的需要。

参考文献：

[1]陈章洪等《建设单位代表手册》中国建筑工业出版社，1993

(本文来源：陕西省土木建筑学会 文径网络：文径 尹维维 编辑 刘真 审核)

关于 [施工](#) [管理](#) [注意](#) [问题](#) 的相关文章

- [外墙外贴瓷砖存在的问题](#) 2015-10-12
- [地下车库顶板预留悬挑部位支撑体系施工技术](#) 2015-10-12
- [柔性防水层的设计与施工对地下工程防水质量的影响](#) 2015-10-12
- [浅谈项目成本管理的重要性](#) 2015-9-28
- [工程质量管理问题及预控措施](#) 2015-9-28
- [AutoCAD系统在建筑工程施工中的应用](#) 2015-9-28

上一篇：[建设项目环境经济评价方法研究](#)

下一篇：[建筑工程发包方式利弊浅析](#)