



www.sxjz.org

陕西土木建筑网™

SHAANXI CIVIL CONSTRUCTION SOCIETY
陕西省土木建筑学会

搜索

- [土建学会](#)
- [新闻资讯](#)
- [专家学者](#)
- [陕西建筑](#)
- [学术活动](#)
- [学会动态](#)
- [毕业设计](#)
- [资料下载](#)

1493陕西建筑

- 44[建筑文化](#)
- 91[环境规划](#)
- 184[建筑设计](#)
- 134[工程结构](#)
- 493[建筑施工](#)
- 136[地基基础](#)
- 260[建筑管理](#)
- 151[建筑经济](#)



关注排行

- 26540 [1 联系我们...](#)
- 18723 [2 级配压实砂石垫层在西安地区的施...](#)
- 17453 [3 低碳城市建设在西安的探索与实践...](#)
- 15309 [4 圆弧车道施工时标高控制的等分直...](#)
- 13029 [5 先进集体、先进个人事迹选登...](#)
- 12799 [6 CFG桩复合地基质量检测中的若干...](#)
- 12704 [7 陕西土木建筑网简介...](#)
- 12278 [8 宝鸡市青少年科技活动中心设计...](#)
- 12137 [9 建筑材料二氧化碳排放计算方法及...](#)
- 11087 [10 陈旭教授谈6A类布线安装与维护系...](#)
- 10973 [11 柴油发电机房的火灾危险性类别分...](#)
- 10970 [12 西安交通大学人居生态楼建筑设计...](#)
- 10751 [13 某工程十字钢柱与箱型钢梁外包钢...](#)
- 10592 [14 短肢剪力墙的配筋要求...](#)
- 10403 [15 浅谈水平固定管的单面焊双面成型...](#)

阅读 1493 次 谈现场监理工作的考核

摘要：对施工现场的监理工作考核的必要性作了商讨，并提出了具体的考核标准和考核办法。对施工监理企业提高相应的管理水平有一定的参考作用。 ...

谈现场监理工作的考核

陈 默

(西安紫薇大卖场发展有限公司 710065 西安)

1、前言

对监理单位而言，其下设的每个监理部(组)直接承担着对具体工程项目实施监理、按合同规定完成监理任务的职责，它同时还是监理单位对外开展业务、展示企业形象的窗口。其服务质量的高低、监理效果的好坏，直接影响着监理单位的信誉和发展。因此，监理单位要想在日趋激烈的市场竞争中求得生存和发展，就必须充分重视和加强对基层监理部(组)的管理，特别是要搞好对现场监理工作的考核。作好这项工作，对强化监理单位的管理，保证监理工作的质量，提高监理工作的水平，起着很大的促进作用。

2、现场监理工作考核的必要性

众所周知，监理单位是根据业主的授权和委托，依据国家有关工程建设的法律、法规、工程建设文件，监理合同以及其它工程建设合同对工程建设实施监督管理的社会组织。它所提供的产品监理服务是一种无形的产品，要想使监理产品真正达到高质量，必须用高质量的工作去保证。建设监理作为一种先进的工程管理模式引入我国，虽然实施的时间不长，但在政府的大力扶植和各监理单位的共同努力下，在较短的时间里获得了迅速的发展，在国家经济建设中发挥了巨大的作用，取得了令人瞩目的成绩，可谓来之不易。但是，在肯定成绩的同时，我们也应清醒地看到，目前我国的建设监理尚处于发展的初级阶段，从全国范围来看，在不同省市、不同地区之间发展还很不均衡，如果与国外同行业先进水平相比，则差距更加明显，而从国家经济建设和对外开放的形势来看，又迫切需要监理行业从服务质量和工作水平上有一个根本的提高，以适应社会发展的要求。所以，当前在每个监理单位面前，既充满着机遇，又面临着挑战。未来各行各业的竞争是以产品质量为核心的竞争，对监理行业同样也不例外。如果监理单位不能提供令业主满意的高质量的产品(服务)，那么势必会在市场竞争中逐渐被淘汰。通过几年来的监理实践，笔者深刻地体会到，要想提高监理服务的水平，保证监理工作的质量，并使之不断完善、改进和提高，就必须狠抓管理，其中抓好日常对监理部(组)的考核是关键。

3、现场监理工作考核的依据

对现场监理工作进行考核，我们主要把以下几方面内容作为依据，制订出相应的考核实施细则。

- (1)国家颁布实施的有关工程建设的法律、法规、标准、条例。
- (2)省、市下发的关于监理单位考核评定的有关文件。
- (3)本公司制定实施的各项规章制度。
- (4)工程项目监理规划及监理实施细则。
- (5)来自业主、承包商及其它方面反馈的有关信息。

4、现场监理工作考核的内容

对现场监理工作进行考核，应分析现场监理工作的特点，紧紧围绕监理现场日常开展的各项工作来确定考核内容。几年来，我们一直在积极进行这方面的探索，总结监理工作中积累的经验，并结合本公司的具体情况，我们在一九九九年制定了“现场监理工作考核实施细则”，将考核内容确定为监理形象考核、监理内业考

核、监理实绩考核，落实公司规章制度考核以及工作表现和协调能力考核五个方面，再从这五个方面把所要进行的工作细化、量化，按综合得分百分制评判优劣。

4.1 监理形象考核

为了加强对监理行业的宣传，对外树立监理单位良好的社会形象。公司把监理形象确定为一项重要的考核内容，主要包括：监理办公室的标准化布置、卫生清洁情况、监理人员着装仪容、现场监理工作开展情况等。特别是在监理办公室的标准化布置上，我们对全公司的各个监理项目无论大小都统一规划，要求监理办公室门口挂监理项目目标示牌，办公室内将公司的质量方针、质量目标、监理项目概况、施工现场总平面图、监理组织机构图及人员分工表、各级监理人员岗位责任制、监理工作守则、监理工作流程图等十四项内容，均采用统一规格的镜框悬挂上墙，以达到整齐划一的效果。

4.2 监理内业考核

如前所述，监理单位的产品是监理服务，它是无形的，这一特殊性决定了做好监理内业工作的重要性。因为监理内业资料是监理单位对具体工程项目开展控制、实施监理服务的记录和证明，同时也是监理工作成果的体现和反映，所以监理内业理所当然的应当是现场监理工作考核的重点。在监理内业考核方面，我们主要根据公司确定的监理工作流程，围绕“三控制、二管理、一协调”的工作内容，重点审查各阶段产生的资料、报表、记录是否齐全，填写是否规范，签章手续是否完备，编制时间是否及时等等。由于目前从全省来看，对监理单位的内业管理尚缺乏专门的、较明确的统一规定，所以，为了便于进行检查考核，我公司专门制定了“监理档案资料管理办法”，对监理资料的归档范围、排序、保存、移交等都做出了明确规定，以保证监理档案的系统性和完整性，公司要求每个监理项目上都必须指定专人负责内业管理工作，在平时就注意把监理过程中形成的各种资料按单位工程收集、整理、排序、编目，做到繁而不乱，与工程进展同步。在考核细则中我们把公司以往制定下发的关于监理信息管理的一些规定、要求作为依据，确定对每种资料检查评定的标准和要点，比如对监理规划的检查，在考核细则中规定从三个方面进行检查，一是编制时间是否符合公司有关要求；二是审批手续是否齐全，文件格式是否按公司统一规定；三是内容是否全面并切合项目实际，具有针对性。这样就把每种应归档的资料量化成分值形式，从而便于评比考核。

4.3 监理实绩考核

虽然工程产品是由承包商实施生产的，但在生产过程中，工程监理对承包商的工程行为始终进行着监控管理，影响着产品的形成。从监理所做的工作和所起的作用来看，监理的工作成果已经融入工程产品之中，从这种意义上讲，工程产品可以认为是监理的相关产品或者说是间接产品，其质量的优劣从一定程度上反映了监理工作的力度、深度和管理水平。因此，对监理实绩的考核是在对内业考核的基础上，通过对工程实体的现场观察、量测、调查了解，以检验和评价监理部(组)对工程项目实施监控所取得的实际效果。概括起来讲，对监理实绩的考核主要包含对工程项目实施质量控制、进度控制、投资控制效果的检查、对各类工程合同管理情况的检查以及对施工现场管理、安全生产监控效果的检查等三方面。对工程质量控制效果的检查可以通过查看有关监理资料(如监理日志、监理日报、质量评估报告等)并向有关人员询问了解等方式，检查现场监理人员日常巡查和重要部位旁站监理是否到位；通过现场观察结合资料审核了解对各种进场原材料的实际控制情况；通过抽测实体工程质量来检查监理部(组)是否对每个分项、分部都按标准、规定进行了查验，目标控制的效果如何等等。

对工程进度控制效果的检查主要检查监理组对工期总目标是否进行了分解，以及分阶段目标控制的效果，对进度偏差采取的控制措施，对工程延期延误的处理情况等。

对投资控制效果的检查主要考核对工程计量、进度款拨付总监是否履行签认手续，工程款拨付是否符合合同条款规定，对设计变更、洽商的实际控制情况等。

对合同管理情况的考核主要了解监理人员是否清楚地了解施工合同的主要条款，甲、乙双方履行合同的实际情况如何，监理对合同争议及索赔的处理是否得当等。

对施工现场管理及安全生产监控效果的检查主要包括实地查验现场是否按照施工组织设计排布，各种物料堆放、存放是否整齐，现场安全防护是否井然有序，对施工单位安全生产及文明施工方面进行监控都做了哪些工作，实际效果如何等。

4.4 落实公司规章制度的考核

对监理部(组)落实公司规章制度的考核主要通过现场与监理人员询问交谈的形式，了解其对公司有关规章制度的熟悉掌握程度，以及通过检查相关记录、监理日志等，验证其对公司规章制度的贯彻、执行情况。

4.5对监理部(组)工作表现、协调能力的考核

此项考核主要是通过向业主及承包商调查的方式了解监理部(组)中每个监理人员的业务水平、工作责任心、职业道德、组织纪律性、处事公正性、组织协调能力等方面的实际表现,在具体操作上即可采取与业主及承包商直接交谈的方式,也可采取向业主及承包商定期发出调查反馈信的方式来进行。

实行现场监理工作考核的作法在我公司经过一年多的实践,在保持和提高监理工作质量、促使监理项目实行标准化、规范化管理方面被证明是行之有效的。要做好这项工作,笔者认为还应注意以下问题:

第一,考核应坚持长抓不懈,持之以恒,最好采取每月定期进行的方式,以随机抽样的方法选取考核项。

第二,考核从内容和深度上要循序渐进,逐步提高,应充分考虑本地区、本单位的实际情况,不宜一开始就将标准定的过高,以至执行起来发生困难。

第三,在实施考核的过程中应注意收集和听取基层各部门的意见,对考核内容和方式进行定期调整、不断完善改进,保持适宜性、有效性,增强可操作性。

第四,考核组的人员组成最好采用公司职能部门与监理部人员相结合的方式,我们的作法是每月从各监理部轮流抽调二名总监(总监代表)参加考核,使之通过检查增进同其它监理部(组)的信息沟通与交流,学习和借鉴好的工作经验,弥补和改进不足。

第五,对每次考核都应做好总结,可采用联查报告的形式下发至各个监理部(组),推广先进的工作经验,指出存在的问题和不足,对考核成绩突出的监理部(组)给予表彰和奖励,对存在的问题较多,开展监理工作不利的监理部(组)给予批评和处罚。

第六,每次考核后,公司职能部门还应注意做好跟踪检查,督促监理部(组)积极落实整改,不断提高工作质量,以达到考核的真正目的。

总之,对现场监理工作进行考核是每个监理单位在发展过程中都必须做好的一项重要的基础工作,鉴于监理单位工作性质和监理产品的特殊性,在考核的具体操作上还有许多问题,有待我们进一步探讨和研究。

(本文来源:陕西省土木建筑学会 文径网络:文径 尹维维 编辑 刘真 审核)



关于 [监理工作考核](#) 的相关文章

· [《主动式建筑评价标准》编制会议第一次工作会议在北京召开](#) 2018-11-26

· [关于推荐赵元超等为寻找陕西最美科技工作者候选人公示](#) 2018-6-29

· [中国中西部地区土木建筑学会第十次秘书长工作研讨会](#) 2018-4-26

· [陕西省土木建筑学会大师工作室推荐表](#) 2018-1-25

· [关于成立陕西省土木建筑学会大师工作室的通知](#) 2018-1-25

· [浅谈建设工程造价各阶段审核工作](#) 2018-1-24

上一篇: [谈对《建设工程文件归档整理规范》的理解](#)

下一篇: [建筑工程质量影响因素的简析](#)

[关于我们](#) [版权隐私](#) [联系我们](#) [友情链接](#) [网站地图](#) [合作伙伴](#) [陕ICP备09008665号-1](#) 页首标识为文径

网络注册商标 ©2018 文径网络投资有限公司持有

版权所有 ©2018 文径网络保留一切权力 土木建筑网2.0版由CCRRN在中国西安设计 数据支持文径网络数据中心 技术支持文径网络技术中心



工商网监

陕公网安备 61010302000391号