



搜索

- [土建学会](#)
- [新闻资讯](#)
- [专家学者](#)
- [陕西建筑](#)
- [学术活动](#)
- [学会动态](#)
- [毕业设计](#)
- [资料下载](#)

## 1493陕西建筑

- 44[建筑文化](#)
- 91[环境规划](#)
- 184[建筑设计](#)
- 134[工程结构](#)
- 493[建筑施工](#)
- 136[地基基础](#)
- 260[建筑管理](#)
- 151[建筑经济](#)



## 关注排行

- 26540 [1 联系我们...](#)
- 18723 [2 级配压实砂石垫层在西安地区的施...](#)
- 17454 [3 低碳城市建设在西安的探索与实践...](#)
- 15309 [4 圆弧车道施工时标高控制的等分直...](#)
- 13029 [5 先进集体、先进个人事迹选登...](#)
- 12799 [6 CFG桩复合地基质量检测中的若干...](#)
- 12704 [7 陕西土木建筑网简介...](#)
- 12278 [8 宝鸡市青少年科技活动中心设计...](#)
- 12137 [9 建筑材料二氧化碳排放计算方法及...](#)
- 11087 [10 陈旭教授谈6A类布线安装与维护系...](#)
- 10973 [11 柴油发电机房的火灾危险性类别分...](#)
- 10970 [12 西安交通大学人居生态楼建筑设计...](#)
- 10751 [13 某工程十字钢柱与箱型钢梁外包钢...](#)

10592 [14 短肢剪力墙的配筋要求...](#)

10403 [15 浅谈水平固定管的单面焊双面成型...](#)

[土木建筑网首页](#) > [陕西建筑](#) > [建筑管理](#) > 简论“四大控制”原理在项目质量管理中的应用

# 阅读 1604 次 简论“四大控制”原理在项目质量管理中的应用

**摘要：**严格执行项目质量管理操作进程，追求经济效益最大化。...

简论“四大控制”原理在项目质量管理中的应用

黄毓强 索工 电信科学技术第十研究所 710061

工程项目管理的目标是运用各种知识、技能、手段和方法满足或超出工程项目投资者的合理要求和期望。搞好工程项目管理是建筑施工企业追求经济效益最大化的重要途径。工程项目管理的提高主要在于质量、成本、进度和安全这四方面的控制。因此，质量控制、造价控制、进度控制、安全控制就是施工项目质量管理的主要任务，实行施工项目质量管理的目的就是使质量、成本、进度、安全系统结合，以达到质量优、成本低、工期短、效益好、用户满意的目标。

项目成本控制就是在项目成本的形成过程中，对生产经营所消耗的人力资源、物质资源和费用开支进行指导、监督、调节和限制，把各项生产费用控制在计划成本范围之内，保证成本目标的实现。成本控制是事先控制，即对将要发生的成本消耗在施工前进行控制，在不影响项目工期、质量和安全的条件下，将项目的实际成本控制在预算范围内的一项工作。达到完美的成本控制需要在组织措施、技术措施、经济措施三方面做好相应的工作。

组织措施。项目经理是成本管理的第一责任人，全面组织项目部的成本管理工作，应及时掌握和分析盈亏状况，并迅速采取有效措施；工程技术部门是整个工程项目施工技术和进度的负责部门，应在保证质量、按期完成任务的前提下尽可能采取先进技术，以降低工程成本；经营部要管理合同实施和合同管理工作，负责处理工程赔偿问题；经济部门应注重加强合同预算管理、工程预算收入；财务部主管工程项目的财务收支情况，合理调配资金；

技术措施。即制定先进的、经济合理的施工方案，以达到降低成本的目的。这些措施包括：施工方法的确定、施工机械的选择、施工顺序的安排和流水施工的组织，而正确选择施工方案是降低成本的关键所在；

经济措施。包括人工费控制管理、材料费控制管理、机械费用控制管理。项目经理部是项目成本控制中心，要以投标报价为依据，制定项目成本控制目标，各部门和各班组通力合作，形成以市场投标报价为基础，施工方案经济优化、物资采购经济优化、劳动力配备经济优化的项目成本控制体系。

质量控制是项目管理的重要环节，是建设单位和施工企业生存发展的命脉。质量控制必须坚持以下原则：坚持质量第一；坚持以人为控制核心；坚持预防为主；坚持质量标准；坚持全面控制。项目质量管理中的质量控制的要点包括如下几个方面：

设置质量控制点。事先确定重点控制对象、关键环节或薄弱环节，应选择技术难度高、对质量影响大或一旦发生质量问题危害大的对象作为质量控制点。在确定质量控制点后，施工技术人员要事先分析可能出现质量问题的原因，再有的放矢地制定措施进行预控，以保证工程质量。

严格工序之间的交接检查。工序完毕(包括隐蔽工程)必须按有关验收规定，经现场监理人员检查、验收签字后方可进行下一道工序的实施。

强化对人的管理。在施工过程中要充分调动施工人员的积极性，发挥他们的主导作用。施工企业除了加强对人员的教育、培训，激励他们的劳动热情外，还要根据分部分项工程的特点，从确保工程质量的角度出发，对技术复杂、难度大、精度高的工序或工种，安排技术熟练、经验丰富的施工人员完成。

保证施工材料和构配件的采购质量。要创一流的工程质量, 必须有高质量的材料(成品、半成品)加以保证。物资采购人员要选择合格的供货方, 做到货比三家, 择优使用, 对主要生产厂家进行实地考察。另外, 应当搞好材料的检测和施工试验, 确保检测结果的真实可靠性; 对某些重要部位进行抽查, 有问题及时处理。

加强对机械设备的控制。施工机械设备是现代化施工中必不可少的, 也对工程的质量、进度有直接影响。为此, 在施工机械的选用上, 必须综合考虑现场条件、结构形式、施工工艺、施工技术水平与施工组织等因素, 合理配备机械设备, 力求获得较好的综合效益。

推行样板管理。样板在施工中能起到指导作用, 它能体现设计要求, 明确质量等级, 把抽象的设计要求和繁复的质量标准、规范、规程等具体化和实物化, 供施工人员参照。因此, 推行样板管理是保证和促进工程质量不断提高的有力措施, 是现场质量管理的重要环节。通过样板间的施工可更好地控制施工质量、工期、材料定购和各专业的协调, 并及早发现存在问题和进行防治。

进度控制的目标, 就是采取措施, 最终保证目标工期(合同工期)的实现, 以确保项目竣工投产。要做好施工项目质量管理中的进度控制, 应当抓好以下几方面:

制定切实可行的施工方案。施工方案合理与否在很大程度上与工程的质量和工期密切相关。所以, 必须从实际出发, 掌握各方面情况, 进行反复分析比较, 采用先进科学的施工方法, 制定切实可行的施工方案;

编制合理、经济的施工进度计划。进度控制必须要有根据合同工期编制的合理且经济的施工进度计划, 并利用统筹法的基本原理分析各施工过程(或工序), 绘制出网络图, 找出决定工期的关键工序和关键线路, 再不断优化网络图, 选择最优方案, 寻求最优工期(指完成计划的时间较短且费用最小的工期), 以最小的消耗获得最大的经济效益;

调动作业层的积极性。施工过程中, 各个工种都是交叉流水进行作业, 若相互间协调不好, 停工或窝工现象就会发生, 影响工程进度。因此, 必须真正实行以经济杠杆为动力的劳动工资管理制度, 使工作效率与切身利益挂钩。这样有利于提高工人劳动积极性, 同时也便于管理, 各负其责, 严格把握工程进度;

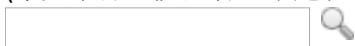
对项目进行监测。对项目进行监测的目的, 在于弄清整个项目已进展到何种程度, 预计何时能达到目标。监测的方法, 是通过检查项目的实际进展情况, 并将实际值与计划值进行比较, 分析所产生的偏差原因, 从中发现问题并采取相应的措施来解决。监测的内容应包括项目实施过程中的所有环节;

工程施工安全控制, 是指在施工生产过程中为了防止和消除人身伤害和机械设备损坏, 针对生产安全事故发生的各种原因, 所采取的技术和管理措施。

安全控制必须坚持“安全第一, 预防为主”、“生产必须安全, 安全促进生产”、“三不放过”的原则。安全管理的主要内容有: 从组织上建立企业的安全责任制度; 采用先进技术, 改进生产条件, 做好群众安全管理工作; 建立健全各级、各部门、各系统的安全生产责任制; 针对施工生产中的不安全因素, 采取各种安全技术措施, 改善劳动条件, 防止各类工伤事故的发生; 采取积极有效的预防方法, 变施工中的有害作业为安全作业; 做好各类事故的调查和分析处理。施工项目的安全控制, 必须根据具体项目的性质、施工的条件、工人的素质来制定安全控制措施, 并根据国家和相关部门制定的安全操作规程和严格的劳动保护法规, 来制定适合于本项目的安全计划, 进行安全施工。

综上所述, 只要将四大控制的原理真正地运用于项目管理之中, 通过计划、组织、协调、控制等工作, 就可以达到工程项目的建设目标。在项目实施过程中, 进度、成本、质量和安全四者间有着内在的联系, 相互影响、相互制约, 处于统一的系统中。在这一系统中, 要根据项目各个时期的客观情况, 做好这四个方面的协调工作, 进行动态控制, 做好工程项目的管理工作, 以使工程项目创造尽可能大的有形和无形效益。

(本文来源: 陕西省土木建筑学会 文径网络: 吕琳琳 尹维维 编辑 文径 审核)



关于 [四大控制](#) [质量](#) [管理](#) [应用](#) 的相关文章

- [2018中国建筑学会工程管理研究分会年会在浙江大学隆重召开](#) 2018-11-30
- [山东省绿色建筑高质量发展现场推进会在青岛举办](#) 2018-11-28
- [北京住建委要求新机场质量实行终身责任制并签订相关承诺书](#) 2018-11-20
- [钢结构技术与疑难问题及质量通病预防控制培训班报名回执单](#) 2018-8-1
- [举办钢结构技术与疑难问题及质量通病预防控制培训班通知](#) 2018-8-1
- [住房和城乡建设部发布绿色施工技术推广应用公告](#) 2018-7-17

上一篇：[建筑工程现施工合同管理风险控制](#)

下一篇：[浅谈业主如何做好工程签证管理](#)

---

[关于我们](#) [版权隐私](#) [联系我们](#) [友情链接](#) [网站地图](#) [合作伙伴](#) [陕ICP备09008665号-1](#) 页首标识为文径网络注册商标 ©2018 文径网络投资有限公司持有  
版权所有 ©2018 文径网络保留一切权力 土木建筑网2.0版由CCRRN在中国西安设计 数据支持文径网络数据中心 技术支持文径网络技术中心



陕公网安备 61010302000391号