



www.sxjz.org

陕西土木建筑网™

SHAANXI CIVIL CONSTRUCTION SOCIETY
陕西省土木建筑学会

搜索

- [土建学会](#)
- [新闻资讯](#)
- [专家学者](#)
- [陕西建筑](#)
- [学术活动](#)
- [学会动态](#)
- [毕业设计](#)
- [资料下载](#)

1493陕西建筑

- 44[建筑文化](#)
- 91[环境规划](#)
- 184[建筑设计](#)
- 134[工程结构](#)
- 493[建筑施工](#)
- 136[地基基础](#)
- 260[建筑管理](#)
- 151[建筑经济](#)



关注排行

- 26540 [1 联系我们...](#)
- 18723 [2 级配压实砂石垫层在西安地区的施...](#)
- 17454 [3 低碳城市建设在西安的探索与实践...](#)
- 15309 [4 圆弧车道施工时标高控制的等分直...](#)
- 13029 [5 先进集体、先进个人事迹选登...](#)
- 12799 [6 CFG桩复合地基质量检测中的若干...](#)
- 12704 [7 陕西土木建筑网简介...](#)
- 12278 [8 宝鸡市青少年科技活动中心设计...](#)
- 12137 [9 建筑材料二氧化碳排放计算方法及...](#)
- 11088 [10 陈旭教授谈6A类布线安装与维护系...](#)
- 10973 [11 柴油发电机房的火灾危险性类别分...](#)
- 10970 [12 西安交通大学人居生态楼建筑设计...](#)
- 10751 [13 某工程十字钢柱与箱型钢梁外包钢...](#)

10592 [14 短肢剪力墙的配筋要求...](#)

10403 [15 浅谈水平固定管的单面焊双面成型...](#)

[土木建筑网首页](#) > [陕西建筑](#) > [建筑管理](#) > 浅析厂矿企业基建工程部经理的管理工作

阅读 1964 次 浅析厂矿企业基建工程部经理的管理工作

摘要：针对建设单位的施工管理存在的问题进行分析，并提出解决办法...

浅析厂矿企业基建工程部经理的管理工作

宇文迎布 陕西宝塔山油脂有限公司 713100

经过多年在建设单位的工作经历，最初由现场技术员做起，到现在成长为公司项目部经理。作为一个建设项目具体负责人，我将在建设单位的几点管理心得进行整理和总结,请各位探讨交流并批评指正。

一、建设方案的制定

就是将公司及公司领导的伟大设想变成工程现实。这个阶段主要是前期策划阶段，项目部经理的首要工作就是明确领导的建设意图，其次进行专业分析和合理化的建议，然后进行初步实施方案的制定和投资估算，整理上报并形成批准文件，最后联系落实设计院设计施工图。

二、明确项目成功标准

在项目的开始，要明确公司内部对于判断项目是否成功有统一的认识。通常，施工安全、质量、成本、进度四个主要要素。但是要分清先后次序，安全第一，不要让公司领导跟着你提心吊胆，那样你就别干了，同时安全还会影响其他三个要素，会使成本增加、工期延长，并有可能影响工程质量。最后要认真理解落实领导的项目关注重点，这是项目成功的重要标准。

三、签订合同

签订合同的阶段是工程实施的重要阶段，我认为将工程发包就好比嫁闺女一样，选择女婿非常重要，这主要从人品、实力等方面考察选定。当然一般厂矿企业都属于包办婚姻，领导已选定施工队，但具体条款项目经理要认真把关，把所有条款约束明确，要四、安全管理

坚持贯彻预防为主方针。安全生产的方针是“安全第一、预防为主”。公司最好应设专职安全工程师，加强过程监控、日常巡查、安全教育，针对不同天气情况（冬季、雨季、大雾等）定期进行专项检查。安全工程师主要工作是预防、消灭事故，防止消除事故伤害，保护劳动者的安全与健康。

五、质量管理

作为一个建设项目负责人，要使项目部成员树立精品意识，主体工程涉及安全重要性不必多谈，装饰装修工程一定要坚持“样板引路，样板先行”的原则，大面积施工前先进行样板施工经监理、甲方验收合格后再开始大面积施工。具体控制要点：首先，人是直接参与施工的组织者、指挥者与操作者，对参与施工人员的控制，对避免发生人为质量问题有重要意义。其次，指对原材料、设备以及附件的控制。主要是严格检查验收、正确合理地使用，管理台帐，进行收、发、储各环节的技术管理，避免混料和将不合格的原材料使用到工程上。最后，就是方法的控制，包含施工方案、施工工艺、施工组织设计、施工技术措施的控制。

六、制定监理责任目标并落实执行

这就要求公司从招投标开始认真筛选监理单位、细化监理合同并制订出便于考核监理的指标, 比如: 监理上班时间、奖罚措施、监理例会、监理月报等做明确约定。定期与公司各职能部门对监理进行考核, 一定要认真落实监理合同的执行, 千万不要让监理工作流于形式, 这样会增加甲方项目部的工作难度。另一方面对监理单位管理的, 一定要充分信任监理方, 保持其工作的独立性。监理合同价格要按项目确定, 不能按工期确定, 避免因工期延误导致的监理费用增加。

七、进度控制

设计变更和签证太多是项目工期延误的关键因素之一, 所以在设计阶段要优化设计, 在项目施工前要做好施工图纸会审工作, 将设计变更消化在施工前, 力争在工程开始后少变更, 保障工程的工期。同时, 在施工前可将项目整体进度分解落实到月、周, 责任到人, 还可与施工单位签订阶段性的目标责任书, 在签定合同时针对工程可能滞后的程度制定具体的措施如: 通报批评、向总公司发函、罚款、撤换项目经理直至停止施工等; 当然有罚就有奖在合同中也可设提前工期的奖励。在施工过程中应及时组织项目节点验收, 并根据完成情况予以考核评价, 工作中要及时发出指令, 保持工作高效率, 避免工作推诿导致工期延误。

八、成本的控制

成本控制是做为一个项目部经理应具备的基本素质, 是指在项目成本的形成过程中, 对生产经营所消耗的人力资源、物质资源和费用开支, 进行指导、监督、调节和限制, 及时纠正将要发生的和已经发生的偏差, 把各项生产费用, 控制在计划成本的范围之内, 以保证成本目标的实现。投资管理要加强日常现场巡查, 避免因管理不到位造成的工程变更; 加强甲供材料设备使用损耗的检查、分析与监管, 认真核实施工企业上报工程量防止虚报、多报给公司造成损失。

九、信息管理

工程项目的有关进度、投资、质量和合同数据量大, 而且不停地变化, 文档、图纸、文件资料繁多, 有时很多宝贵的资料就不知丢到哪里, 后期要做重复工作, 资源浪费十分严重。所以要重视各类设计、施工技术数据的分析整理。为了方便查询一些证明资料, 还要重视施工过程数码照片的拍摄及影音资料的存储。

十、制度建设

明确岗位职责与分工, 签订工程人员岗位目标责任书, 配合公司制订和落实阶段性考核及奖惩措施。建立工地会议制度每周举行, 要求施工项目部上报施工周报, 会议中将问题答复, 技术问题会同监理力争现场解决, 设计问题需联系设计院应及时联系, 增加费用如果超出权限, 应及时汇报上级领导。

(本文来源: 陕西省土木建筑学会 文径网络: 吕琳琳 尹维维 编辑 文径 审核)



关于 [厂矿 基建 工程部 管理工作](#) 的相关文章

· [2018中国建筑学会工程管理研究分会年会在浙江大学隆重召开](#) 2018-11-30

· [《主动式建筑评价标准》编制会议第一次工作会议在北京召开](#) 2018-11-26

· [关于推荐赵元超等为寻找陕西最美科技工作者候选人公示](#) 2018-6-29

· [施工安全管理要点培训报名表](#) 2018-6-12

· [关于西安举办建筑施工安全管理要点培训班通知](#) 2018-6-12

· [中国中西部地区土木建筑学会第十次秘书长工作研讨会](#) 2018-4-26

上一篇: [建筑施工项目安全“四勤”管理的体会](#)

下一篇: [浅谈施工中的环保措施](#)

[关于我们](#) [版权隐私](#) [联系我们](#) [友情链接](#) [网站地图](#) [合作伙伴](#) [陕ICP备09008665号-1](#) 页首标识为文径网络注册商标 ©2018 文径网络投资有限公司持有

版权所有 ©2018 文径网络保留一切权力 土木建筑网2.0版由CCRRN在中国西安设计 数据支持文径网络数据中心 技术支持文径网络技术中心



工商网监

 陕公网安备 61010302000391号