

# 湖南烟草产业可持续发展论坛暨 2004年学术年会 论文集

## 进一步提高郴州烟叶质量之我见

郴州市烟草公司 曹圣金

**摘要：**本文分析了郴州市烟叶质量现状和存在的问题，以进一步提高烟叶质量为重点，提出了相关对策，即应从提高质量意识入手，优化布局，提高种植集中度；推广科技，努力提高烟叶生产水平，严把收购、调拨质量关，加强对烟叶生产的组织与协调，以进一步做优做强郴州烟叶产业。

**关键词：**烟叶 质量 提高 对策

烟叶是郴州农业的拳头产品，也是财源建设的重要项目。自二十世纪九十年代优质烟开发以来，郴州烟叶质量有一定提高，但与云南等先进地区比，还有一定差距，存在一些问题。烟叶质量能否进一步提高，关系到郴州烟叶能否做优做强和可持续发展。本文就如何提高郴州烟叶质量问题谈几点粗浅的看法。

### 1 郴州烟叶质量存在的问题及原因分析

市委、市政府一贯十分重视烟叶质量工作，强调烟叶质量问题关系到我市烟叶生产的兴衰，关系到“两烟”生产的兴衰，关系到全市经济发展的大局，并采取了一系列政策和措施。各烟叶产区的党委、政府和烟草部门，对烟叶质量问题的认识逐步提高，抓烟叶质量的工作力度不断加大，成效也比较明显。但是，少数地方对烟叶质量问题的认识仍然有待提高。总认为自己的烟叶质量已经不错了，销路不好，是市场问题，是客户的要求过高。这种认识是片面的，也是十分有害的。二是现在的烟叶市场面临着两个新情况，也可以说是两种新的挑战。一方面，烟叶市场产大于销，供过于求，烟叶积压严重，市场竞争日益激烈。另一方面，卷烟工业对烟叶质量的要求越来越高。随着人们消费水平的不断提高，对卷烟产品质量的要求也越来越高。烟草工业产品的质量目标，也随着消费者的需求不断调整。目前，许多烟厂提出了“高香气、低焦油、中尼古丁、高科技含量”的“两高一中一低”的发展方向。卷烟工业质量目标的调整，对烟叶质量提出更高的要求。三是我市烟叶有一定的声誉，但突出的弊端是存在烟叶内在质量不稳定，成熟度不够，以及成把成包混等混级、纯度不高等问题。由于这些原因，使得1997年收购的烟叶有50多万担积压造成2亿多元的亏损。这虽然有产大于销的市场环境的影响，但主要还是质量和市场信誉上的原因。我市在烟叶生产技术和全面质量管理上与先进省份相比，还存在着较大的差距。生产技术的规范化程度不如河南、福建，烟叶收购的组织方式和质量管理不如山东，烟叶的内在质量不如云南、贵州等省。影响烟叶质量的根本性问题还没有得到很好解决。四是在如何保护烟农的利益问题上，过去有些地方出现定位错误。没有把工作重点放在主攻烟叶质量，保证各项技术措施到位，提高上中等烟比例、烟叶成熟度和烟叶可用性上，而是在收购的时候扯皮、花精力，一会儿说均价低了，一会儿说进度慢了等等。生产质量是高是低，木已成舟，收购环节无法改变。收购时只能按照国家标准和国家价格，优质优价，劣质劣价。为了保均价，松等松级收购，副组烟作正组烟收，掺杂使假的烟照收不误，其结果是价高了，税收增了，眼前的利益得到了，可因此而留下的后遗症是严重的。我们郴州的一些老烟区，种了几十年的烟，为什么烟叶成熟度就提不高，为什么分级扎把就搞不好，原因就是思想定位的错误给烟农造成误导。青烟也能卖个好价钱，烟农就不可能保证大田生育期120天，就不可能花钱去新建或改造烤房，就不可能搞地膜覆盖。“五子烟”也能卖得出，烟农就不可能认真分级扎把，以致等级纯度提不高。

### 2 进一步提高郴州烟叶质量的对策

#### 2.1 统一思想，提高质量意识

发展烟草产业是我市财政增长，农民增收的重要途径。烤烟是高税率产品，其收购环节税收属地方财政，经营环节税收地方亦有分成，年税收达1亿多元；烤烟生产由于投入不是很多，资金周转快，比较效益

较高，具有其它作物不可替代的作用；发展烟叶生产还是我市农村经济发展的重要增长点，可以带动农村经济的全面发展。其地位十分重要。但是如果我们的烟叶质量差，市场上就缺乏竞争力，就会滞销、积压。这样，不仅不能给我们带来财富，而且会成为影响全市经济和烟草行业发展的沉重包袱。因此，全市上下必须进一步提高对烟叶质量问题的认识，强化烟叶质量观念，把提高烟叶质量当成为我市烟叶工作的重点。

## 2.2 优化布局，提高种植集中度

2.2.1 烟叶是一种比较特殊的农作物，土壤、温度、光照、降雨量等对它的制约性很大。由于土壤、气候等条件的差异，客观形成了烟叶种植的最适宜区、适宜区和不适宜区。从我市的土壤和气候情况看，各县（区）虽然基本属于烟叶种植适宜区和最适宜区，但是从近几年烟叶种植水平和农民种烟的习惯等方面看，桂阳、嘉禾、永兴、宜章等县是最适宜区。历史的经验教训证明，提高集中度，有利于合理配置和充分利用有限的计划资源，有利于技术措施和管理措施到位，有利于集中和加大生产投入，有利于提高生产水平，有利于增加农民收入和地方财政收入。总结我市近两年烟叶生产的经验教训，烟叶集中产区的桂阳、嘉禾与烟叶分散产区的安仁、北湖、苏仙、临武等地，在生产水平、等级结构、烟叶质量、市场销售等方面存在明显的差异，集中产区的烟叶生产水平高，烟叶质量好，销售顺畅，厂家满意；分散产区政府花的力气大，但烟叶生产水平相对较低，等级结构较差，烟叶销售难度大，存在政府得不偿失，烟草部门事倍功半，各方面都不满意的情况。面对国际国内烟叶市场压力越来越大，市场竞争越来越激烈的现实，加快布局调整已刻不容缓。调整布局是一个必然的过程，不调整就不能应对激烈的市场竞争，布局早作调整就能取得主动权，把我市烟叶做强做精，进而做大，这是我市烟叶能否平稳发展，能否在全国占有一席之地关键性一步，非迈出不可。我们要把有限的烟叶种植计划倾斜到资源条件优、生产规模大、市场销路畅、集中连片好的地区，按照发展地域优势和非均衡竞争的思路，突出重点，助强扶强，才能使郴州烟叶走上新的辉煌。

2.2.2 在优化产区布局的同时，还要做好两件事，一是加快优化农户、优化地块的步伐。积极推行烟叶生产户籍化管理，实行烟叶种植许可制度，进一步完善烟叶收购合同制。大力发展多种形式的适度规模种植，积极探索发展种烟农场和种烟大户，在产区政府的大力支持下，探索土地有偿使用和土地流转制度改革，积极推行烟叶联合保险，解决烟叶种植大户的后顾之忧。力争用2—3年时间，淘汰种植面积在3亩以下农户，实现种植面积向有技术、有充足劳力、有一定种植规模的农户集中，使我市烟叶形成区域化布局、规模化种植、规范化管理、集约化经营、产业化生产的新局面。二是要实行科学合理的轮作制度，加大土壤改良力度，全面推广稻草还田技术，做到用地与养地相结合，提高土壤有机质含量，走生态农业发展之路

## 2.3 采取措施，努力提高烟叶生产水平

2.3.1 全面推行“三位一体”投入机制。近几年，我市各产区采取政府+公司+烟农“三位一体”的投入方式，对稳定烟叶生产投入，提高烟叶生产水平起到了相当重要的作用。今后不仅优质烟开发示范点要继续推行，而且对按国家计划面积签订种植合同的普烟也要推行这种投入方式，保证每亩烟叶的投入在330元以上。在烟用物资供应上，烟草部门要继续采取由县公司统一采购，套餐配供到户的办法，方便烟农。同时还要加强烟田水利配套设施建设，提高抵御自然灾害能力，实现烟叶生产的旱涝保收。

2.3.2 继续推行“项目长”负责制，搞好技术服务。烟叶主产区要确立一些项目区，实行项目目标责任制和项目负责人制，同时要按照100—150亩配备一名技术员的要求，组织技术人员带铺盖、带技术、带工资与烟农同吃、同住、同劳动，长年无偿为烟农提供技术服务。

2.3.3 扎实抓好几项关键技术的普及推广。根据我市近几年来生产中存在的薄弱环节，在落实“三化”生产措施的基础上，要重点抓好以提高烟叶成熟度为中心的“控氮降碱、控青提质”工程，围绕这个工程要做好如下工作：一是品种，要彻底消灭自留种和劣杂品种，逐步淘汰退化品种，引进和繁育抗性强、品质优的新品种，坚持全市统一繁种、供种，使用包衣种子。二是育苗，要因地制宜地推广以大棚漂浮育苗技术为主的工厂化育苗方式，培育壮苗。三是移栽，要积极推广地膜覆盖栽培技术，提早移栽季节，保证烟叶大田生育期。全市要在3月15日以前栽完。四是加强平衡施肥技术的推广，实现经济合理施肥。要大力推广以硝态氮复合肥、专用基肥、专用追肥为主的平衡施肥技术；施肥方法上，推广测土施肥，结合我市的土壤、气候条件，采取双层施肥法、101施肥法，合理确定基、追肥比例及施用时间和施肥次数。五是采收，要采取有力措施指导烟农掌握不同部位烟叶的成熟特征，各地要严格控制开烤时间，严

格做到没有经济价值的烟叶不采烤，不成熟烟叶不采烤，中下部烟叶成熟一片采一片，上部烟叶几片充分成熟后再一次采烤，保证烟叶要有120天以上的大田生长发育时间。六是全面推广三段式烘烤工艺及其配套技术。要加大改造旧式烤房和建造标准化烤房的力度，使烟叶不仅要烤黄、烤“熟”，而且还要烤“香”。七是分级，要培训烟农掌握分级技术，指导烟农搞好烟叶的分级扎把，提高烟叶小把质量纯度。

2.3.4 充分发挥国际型优质烤烟开发与研究的示范作用。要进一步按照省烟草专卖局的部署安排，组织技术力量，选择最佳生态条件的地方，制定统一的政策措施和分区域生产技术方案，创办接近或达到巴西、津巴布韦烟叶质量水平的高标准示范田。要通过优质烟叶的开发与研究，体现我市的烟叶生产水平和技术实力，带动我市大面积生产水平的提高。

2.3.5 认真探讨和实践在烟叶生产领域导入ISO9000质量保障标准体系，实现各生产环节操作规范化。每个环节的工作都做到位，烟叶质量的提高和稳定才能得到保障。

#### 2.4 严把收购、调拨质量关，拓展烟叶销售市场

2.4.1 建立预检、主检、总检三级检测的运行机制，提高烟叶等级纯度和等级合格率。质量是产品的生命，也是整个烟叶工作的核心。要严格执行烟叶国家标准和烟叶检验规程，确保收购、加工、调拨各环节的烟叶质量。要在抓好烟叶生产环节质量管理的同时，进一步加强对购销环节的质量管理，要以提高烟叶等级合格率为中心，建立健全质量保证和监督体系。对农民交售的烟叶要约时定点收购，推行预检主检制，要按照福建龙岩的模式把预检关前移到农户家，实行准交证制度，确保烟农分级扎把规范，小把纯度高。烟叶收购站要进一步完善封闭式微机密码收购办法，确保公正、公平收购；对基层烟草站上调的烟叶，要实行封闭式二次验收入库；对工商交接的烟叶，烟叶购销公司要严把质量关，要进一步完善烟叶质量的监督和制约机制。同时，要加强与各产烟县技术监督部门的合作，加强对烟叶收购等环节等级合格率的监督检查，充分发挥其监督作用。

2.4.2 积极拓展省内、省外两个市场。一是稳定省内销售市场，争取长沙烟厂逐步增加调拨量。二是积极拓宽省外销售市场，采取积极有效的措施，以全国36家重点烟厂为目标，稳定现有客户，恢复老客户，开辟新客户。重点保持好云南红塔集团、上海烟草集团等优势企业的业务往来，同时，还要采取请省外烟厂来我市产区联办优质烟叶基地的办法稳定市场，扩大我市烟叶在全国市场的占有率。

#### 2.5 加强组织领导，各方齐抓共管

烤烟生产和收购是一项系统工程，它政策性强，涉及面广，仅靠一个或几个部门是难以抓好的，必须加强领导，加强配合。各级政府要加大烟叶市场整治力度，严厉打击烟贩的非法活动，努力维护烟叶市场的正常秩序。从烟草部门来说，各级领导要把烟叶工作作为一项战略任务，继续加强组织领导，一把手要亲自抓烟叶，要主动向当地政府汇报情况，请示工作，争取当地政府的重视和支持；此外，还要加强与农业、工商、公安、银行等有关部门的联系，取得大家的支持，及时安排落实烟叶生产、收购所需的物资和资金。各县（市、区）烟草公司要切实做好思想政治工作，加强和充实烟叶力量。烟叶工作要上去，各级干部要下去，各县（市、区）烟草公司都要安排干部和科技人员深入第一线办点，以点带面。县（市、区）公司机关和领导干部要带头转变作风，坚持为人民服务的宗旨，帮助基层排忧解难，为基层搞好服务工作，并及时发现和总结推广典型经验，把烟叶工作做得更扎实，更有成效。