

机关印刷厂改革浅议

时间：2009-12-17 来源：科印网 作者：张立民

【收藏】【打印】

本文所指机关印刷厂含义为：

- 1、隶属于某一个党政军机关或事业单位，规模有限（不含部委管辖的大中型印刷厂）。
- 2、有印业执照，具备承接社会印件的法律资格。
- 3、资源（场地、设备、人员、资金、技术、管理）的规模、质量达到一定标准，能满足相应的市场（客户）需求。

一、机关印刷厂需要改革吗？

笔者认为，答案的肯定的。其原因是：

1、我国已确定建立社会主义市场经济体制，而机关印刷厂是计划经济时代的产物，肯定在改革之列；要改造成为产权明晰，自主经营，自负盈亏，独立核算，自我约束，自谋发展的社会主义市场经济主体。这是机关印刷厂面临和将要面临的不可抗拒的外界大环境、大背景、大趋势。

2、近期国家出台的配套改革措施，使机关印刷厂面临的形势更加紧迫，更加严峻。

一是国家机关对政府采购印刷品进行招标，已有若干家规模大小不等印刷厂中标。没有中标的国家机关所属印刷厂，其原本承担的主要印刷品作为标的，被转移到中标的印刷厂；它自身就必然面临着活源大量减少甚至断绝的危险，将何以为生？

二是新闻出版总署决定，在2010年底之前，全国所有出版社（人民出版社除外），都改为企事业单位，这对社属印刷厂也会有大小不等的负面影响。

二、机关印刷厂改革的第一难点是什么？

据笔者了解，觉得第一难点在于机关印刷厂的领导或（和）员工对改革的必要性、紧迫性认识不足。

员工认识不足，还可以由领导做工作，甚至对个别阻碍改革者采取组织措施。

关键是领导一定要有清醒的认识，才能给员工做工作，才能使精神变物质，把改革工作做好。

三、怎样才能提高认识呢？

关键在于引导他们走出认识的误区，要认识到他们现在的生存模式是不符合社会主义市场经济规律的；如不改革，将无以为生。除讲社会环境形势外，

最有效的办法莫过于算经济账。

如笔者了解的一个机关印刷厂，有200名员工，年产1万令纸，年销售收入1千万元，年人均收入2万元；而某一大型印刷厂，职工为1000人，每年耗纸量30万令，年销售收入5千万元，年人均收入2万元。

对以上两组数据进行对比分析，会得出什么结论呢？

1、小厂人均产量：10000令/200=50令；大厂人均产量：300000令/1000=300令。两者相比：

50/300=1/6。

2、个人收入比：2万元/2万元=1/1。

3、小厂人均销售收入：10000000元/200=50000元；大厂人均销售收入：50000000元/1000=50000元。二者相等。

4、小厂单价：10000000元/10000令=1000元/令；大厂单价：50000000元/300000令=166元/令。

小厂与大厂相比：1000/166=6/1。

名家简介



单位：北京印协科技委员会，原北京外文印刷厂生产处副处长、总调度。40多年来，一直在印刷企业生产一线从事生产、经营工作，历任

业务员、调度员、业务副处长，积累了丰富的实践经验。近年来，在北京印刷工业科技信息站为印刷企业人员讲授经营管理、印刷工艺、印刷计价，先后在中央美术学院、北京联合大学、北京科技职业学院讲授印刷工艺学，被北大方正公司聘为顾问，参与了印刷企业ERP软件的研制。多年来，在印刷行业的主要媒体上发表了相关技术文章若干篇。

张立民的近期文章

- 合理用纸 小课题里大文章
- 机关印刷厂改革浅议
- 印刷企业管理絮语，思考在金融危机下的印企...
- 张立民：出版社改制迫在眉睫，印刷企业应提...
- 张立民：市场经济中学习型印刷企业发展管理...
- 合理用纸 小课题里大文章
- 张立民：合力促进印刷价格合理化
- 张立民：“按需出版”数码论坛观后感

相关阅读

- 印刷行业CI ELAB色差公式的评价分析
- 30多家打印店免费复印？点子绝一年赚进一辆...
- 小投资高回报——教你投资快印店
- 印刷质量测控条设计及制作
- 中国印刷工业发展总结
- 印刷业薪酬问题之我见
- 弱市中的砥柱——2009百强读本
- 李永强谈“如何当好胶印机机长”

从以上对比可看出：

小厂每个人每年只干了大厂1/6的工作，就得到同样的收入；其主要原因是小厂的单价是大厂的6倍。

这样优惠的价格是计划经济体制的产物。但这样的价格会长期存在吗？从第一部分分析可以得出结论：优惠价格将大大减少，直至不复存在，所有印刷厂都将面对大致相同的市场价格。那时就要看谁干的活又多又快又好。

以本文所举的机关印刷厂为例，如按大厂单价计算，他的员工年收入大致为2万*1/6=3333元，每月仅合280元；这肯定是大家不能接受的。这个厂要想存在，只有想办法多接活、多干活、多挣钱。而要想让大家多干活，就要提高定额，就要实行三项制度改革，直至产权明晰的股份制改造。这也是一般企业改革的共同路径，区别就在于早改者，早占先机，早得利。

望机关印刷厂同人认清形势，克服难点，早上征程，以求先胜。

关键字： 印刷厂 改革

评论(0) [【收藏】](#) [【打印】](#) [【回到顶部】](#)

[会员留言版](#)

[新会员注册](#)

用户名： 密码： 验证码： 