

科印文库

频道首页 | 科印期刊 | 科印报告 | 分类检索

library.keyin.cn

请输入搜索关键词

标题搜索

搜索

胶印机 CTP PS版 纸张 标签

当前位置: 主页 > 期刊 > 数码印刷

印刷企业ERP在路上

时间: 2008-05-07 来源: 科印传媒《数码印刷》 作者: 刘成芳、康蕊

【内容提要】这几年略显沉寂的印刷企业ERP市场最近似乎有了复苏迹象。在经历了ERP进入印刷企业初期的失败、迷茫和反思之后,有迹象显示,印刷企业新一轮ERP选购热潮正在悄然启动。

这几年略显沉寂的印刷企业ERP(Enterprise Resource Planning企业资源管理计划)市场最近似乎有了复苏迹象。在经历了ERP进入印刷企业初期的失败、迷茫和反思之后,有迹象显示,印刷企业新一轮ERP选购热潮正在悄然启动。部分乐观的印刷企业ERP供应商甚至将2008年视为印刷企业选购ERP的“井喷”之年。包括科网联、北大方正等在内的主流印刷企业ERP供应商纷纷厉兵秣马,整合完善各自的ERP解决方案,备战即将到来的印刷企业ERP热潮。供应商摩拳擦掌,印刷企业又做何反应?在走过一段“弯路”之后,印刷企业对ERP的认识和接受程度是否与供应商的“井喷”预期吻合?带着问题,记者走访了部分业内人士,了解印刷企业ERP应用的现状及预期。

从万能神器到一无是处

尽管ERP引起印刷企业的关注不过是近几年的事情,作为一种企业管理工具,其自身的发展历程却已接近20年。有资料显示,ERP概念的出现是在1990年前后。其前身是分别盛行一时的MRP(Material Requirements Planning,物料需求计划)和MRP-II(Manufacturing Resource Planning,企业生产经营管理计划)。ERP和MRP、MRP-II的不同之处在于,后两者主要强调对企业内部生产流程的协调和控制,ERP则强调企业内部所有资源的共享和协同,实现业务流程的无缝衔接,增强企业竞争力。

ERP以软件为产品形态,然而技术并不是其产品价值的核心,甚至不是主要部分。著名企业管理软件公司SAP将ERP概念界定为“管理IT”,恰当地表达了ERP的核心所在,在IT技术的表层背后,标准化、流程化的协同管理理念和体系才是ERP真正的价值所在。

作为一种全新的管理工具,ERP出现之初被赋予了太多神奇的光环,在一些宣传中,ERP甚至成为一个无所不包、无所不能的“万能”系统。但是ERP与国内企业的最初接触并不美好。联想集团是国内大型企业中引进ERP的第一家,其前总裁柳传志却说,上ERP是找死,不上ERP是等死。后来这句话被印刷业内人士演绎成:“不上ERP是等死,上了ERP是找死”,顺序颠倒了一下,含义却大不相同。ERP强调的数据化、规范化管理与传统的经验性管理存在着天然的对立,引进ERP不是简单的软件投资,而需要再造企业管理流程,且通常引起习惯了传统管理模式的员工的反感、甚至抵制。曾有数据显示,国内企业80%的ERP项目是失败的。联想集团这样具备较高管理水平的大型企业,推行ERP尚困难重重,对以中小企业为主体管理水平不高的印刷企业而言,采用ERP的难度可想而知。于是就出现了几年前“先驱”变成“先烈”的情况,率先采用ERP的企业,有的半途而废,投入打

科印网精华读本

资讯速递

专栏热文 技术文章



张江数字出版基地

- 就业领航——探究印刷行业就业创业前景
经济回暖掀起中高端彩机采购热潮
软包装市场的发展特点
Nilpeter镭射印刷技术掀起印刷行业革命
英国印刷等制造业17年内首次出现下降
吴佳林当选岳阳纸业第四届董事长
节日过后月饼包装回收成问题



热销图书

热卖器材



中国标签产业年... ￥138 ￥104



中国企业对外直... ￥48 ￥43



印刷色彩 ￥29 ￥26

- 印刷机械 平版胶印印刷机械 ￥21 ￥19
技工教材 印前工艺 ￥28 ￥25
印刷标准 中国印刷业发展研究报告 ￥48 ￥43
技工教材 印后加工 ￥12 ￥10
包装设计 国际包装常识与包装设计 ￥20 ￥16

供求信息

更多

- SpectroEye分光光度计
供应刮刮奖
覆膜机
分切机
台湾优力胶刮
脱膜粉
飞马胶刮
海德堡对开四色水车
供应优惠粉箔红色烫金纸

科印期刊

更多

印刷技术 出版分册

印刷技术 包装分册

数码 印刷

印刷 经理人

中国印刷 与包装研究

印刷 出版·商业 技术



- 1 用胶印机印刷薄型打字纸
2 一种48开本书刊的折页方式
3 从Fogra认证了解ISO标准认证的意义
4 美国报业困境重重
5 胶印增值面面观
6 胶印增值 理想能否照进现实

2009年6月刊

→ 订阅 → 更多

了水漂，有的勉强应用一两个模块，效果大打折扣。ERP也从万能神器变得似乎一无是处。

## 坚守者的收获

面对ERP推行中的困难，有的印刷企业选择了退却，有的则选择了坚守，并经过几年的探索，逐渐感受到了ERP给企业带来的效益。

北京奇良海德印刷有限公司（以下简称奇良海德）是北京一家综合性印刷企业，其对ERP的关注始于2001年。3年以后，ERP系统正式上线。经过几年的磨合，奇良海德的ERP系统已经在采购、库存、报价、订单应收、采购应付、人力资源管理等方面得到了应用，现在ERP已成为奇良海德生产中不可缺少的重要组成部分。该公司副总经理柏琦在评价ERP带来的效益时说：“ERP的上线，为奇良海德的规范化管理起到了很大的作用，同时，通过ERP我们可以清晰地掌握成本情况及生产效益，以便在日后的工作计划中查缺补漏。另外，对于ERP的认识也应该走出一个误区，再好的软件也只是企业管理的工具，规范化依靠的是不折不扣的执行力。”他举了个ERP在库存管理方面的例子，奇良海德作为商业印刷企业，经常会有很多特种纸印刷的活件，有些特种纸使用率不高，在以前的管理中经常被忽略，现在通过ERP系统查询就可以知道库存耗材的情况，根据活件特点妥善分配耗材，对企业节约成本有很大的帮助。

珠海红山票证有限公司（后文称红山票证）在2003年引进了ERP系统。由于是新建企业，没有老企业传统管理模式的掣肘，因而应用起来更加得心应手。红山票证仍然认为，从规范企业生产流程的角度考虑，ERP是最好的选择。对类似票证印刷这样客户数量庞大，需要精确数据分析和物流跟踪系统的企业而言尤其如此。该公司经营部副经理汪敏介绍，目前整个ERP系统，除物流配送环节还需要进一步调整外，其他模块运行良好。ERP在红山票证工作流程的各个环节都有体现。ERP生成的生产工单可以跟踪生产流程各环节的生产情况，是一个“协调生产”的好帮手。

光明日报印刷厂是ERP系统在报纸印刷领域成功应用的典范。2005年上线之后，厂里的ERP系统应用也经历了推行的困难期和排斥期。刚开始推行ERP的时候大多数员工表示不理解，因为长久形成的工作习惯已经根深蒂固，过去只须填写一张工作单的工作，现在却要在电脑上进行操作，这对于那些不习惯电脑操作的工作人员来说是件费劲的事。因此很多人开始排斥ERP，觉得是件受累不讨好的事，但厂里最终坚持了下来。现在光明日报印刷厂的员工已经习惯了使用ERP系统进行工作，并在日常的工作实践中体会到了ERP的优势，各个工作环节松散的状态得到了改善，部门之间的联系得到加强。光明日报印刷厂生产科陆晖说：“ERP对规范企业管理，缓解工作中的随意性起到了很大的作用，并且让很多以前根本不了解计算机的工人们逐渐体会到了高科技的好处，这对提高工作人员的素质有很大帮助。”

上一页 1 2 下一页

支持一下

科印期刊 科印报告 分类索引 library.keyin.cn

点击科印文库 诠释印刷技术

【收藏】 【打印】 【回到顶部】

相关文章： [点击查看更多精彩内容](#)

看过本文的读者还看过：

在线付费阅读 [后不景气时代的印刷产业命运](#)

¥1

推荐名家

更多



殷幼芳



陈蕴智



史瑞芝



潘晓东

杨金溪 蔡吉飞 吕进发 陈希荣 徐胜林 韩晓良 刘昕  
王禄旺 王德茂 高宝松 黄山 赵秀萍 [更多名家>>](#)

推荐专题

更多



[立体印刷 越来越近](#)

[印刷60年：民族印机制造业品牌发展历程](#)

[VOC 烟包印刷行业新焦点](#)

[InfoPrint TransPromo——印刷业的新...](#)

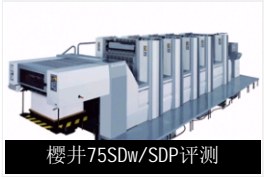
点击排行

- 1 [立体印刷 越来越近](#)
- 2 [纸包装工业新技术、新材料与新趋势](#)
- 3 [尤丽娟：鸿博独占彩票印刷40% 只做别人做不了的生意](#)
- 4 [方正电子，将“数字化”进行到底——访北大方正数...](#)
- 5 [乔鲁予：劲嘉纵横烟标印刷随烟建厂 云烟最大供应商](#)
- 6 [爱克发新款UV喷墨印刷系统将亮相SGIA 2009](#)
- 7 [富士胶片公司10月乔迁新址](#)
- 8 [印刷媒体需捕捉新机遇 谋求新发展](#)
- 9 [上海烟印：将流程革命进行到底](#)
- 10 [八卦岭年内完成印刷等企业隐患“大扫除”](#)

- [喷墨印刷发展的助推力](#)
- [成功窄门](#)
- [2009中国印刷企业100强](#)
- [东港: 票据印企“最累”生存法则](#)
- [2009年中国印刷企业100强排行榜](#)

- [何为成功的“烹饪指南”](#)
- [国际直邮市场动态](#)
- [从账单兴起看DM行业发展](#)
- [Transpromo 直邮发展新策略](#)
- [直邮市场前景广阔](#)

产品评测 更多...



樱井75SDw/SDP评测

- [海德堡速霸XL75评测](#)



三菱钻石V3000评测

- [速霸XL145/XL162](#)



豹驰Leopard800 CTP

- [海德堡速霸SM52评测](#)

产品推荐 更多...

- [单张纸胶印机 | DM56X-NP](#)
- [打包机 | SB-54B-11-NY堆积打捆机](#)
- [其他印后设备 | MZH型双螺旋黑液提取机](#)
- [覆膜机 | FMZ—1260/1450/1650高速全自动](#)
- [裱纸机 | ETH-1450裱纸机](#)
- [切纸机 | QZY920XK智能数显切纸机](#)
- [切纸机 | WTC-1400高精度回旋切纸机](#)
- [折页机 | ZYH780 混合式折页机](#)
- [折页机 | ZYH680A混合式折页机](#)
- [折页机 | 斯塔尔KHC78折页机](#)