

科印文库

频道首页 | 科印期刊 | 科印报告 | 分类检索

library.keyin.cn

请输入搜索关键词

全站搜索

搜索

胶印机 CTP PS版 纸张 标签

当前位置: 主页 > 期刊 > 出版分册

印刷企业的成本控制

时间: 2008-08-06 来源: 科印传媒《印刷技术》 作者: 胡小松

【内容提要】成本是企业生产和经营的基石, 成本控制直接影响着企业的经济效益, 关系着企业市场竞争力的强弱, 决定着企业的生存和发展。下面是笔者所在印刷公司在成本控制工作中的成功经验与存在的问题, 供同行参考。

成本是企业生产和经营的基石, 成本控制直接影响着企业的经济效益, 关系着企业市场竞争力的强弱, 决定着企业的生存和发展。下面是笔者所在印刷公司在成本控制工作中的成功经验与存在的问题, 供同行参考。

设备成本控制

印刷企业在创建之初或进行技术改造时需要关注的是设备成本, 关键是设备的采购, 除了考虑设备的性价比外, 还要考虑企业面向的市场发展动向以及与原有设备的配套。笔者以前所在公司主要生产烟标, 考虑到烟标比普通商业印刷品变化少, 而且多为长版活, 所以技改时购置了一台17.5英寸7色柔性版印刷机, 但因核心客户自办印刷厂, 导致这台柔性版印刷机失去了原计划市场, 转向普通市场又受困于柔性版、模切滚筒制作的难以配套和机器窄幅的弱点, 没用一年就成了公司经营的一大拖累。设备成本是企业一个固定的大额费用, 决策阶段就要分析所有可能出现的情况, 做出合适的决定。

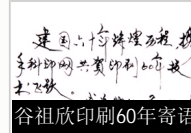
企业在正常运转时的设备管理核心工作是设备日常维护和定期保养, 这既能降低机器故障, 减少设备维修成本, 又能有效避免生产旺季时因为机器故障造成的停产事故。重点抓周保养(一般2~3小时)和季保养(一般1~2天), 对照保养程序逐项落实, 对机器的核心部位的运行状态要胸有成竹, 这样既不会显得繁琐, 又能有效地使设备的生命周期成本降到比较经济的程度。

说到成本控制, 惯性思维是减少成本, 但是现代管理理论认为, 提高生产力、缩短生产周期、增加产量并确保产品质量是加强成本控制的重要途径。从接到客户意向开始就按整个流程安排工作(即使客户最后因各种原因未下订单), 比以往的“任务到了, 工序才着手准备”的工作方式要节约20%的加工时间, 能够更有把握地保证交货时间。生产调度

科印网精华读本

资讯速递

专栏热文 技术文章



印刷机械产业发展三

方正锐利: 工欲善其事 必先利其器

华泰股份斥资收购诺斯克(河北)纸业

攻克难关 上海印刷集团研制新唐卡成功

谷祖欣携手科印网共贺印刷60年技术飞跃

微型PET瓶带来全新的市场应用

广东省印协举行成立三十周年庆典

详看《文化产业振兴规划》

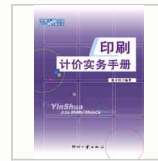
热销图书

热卖器材



9月两本超低价新书

¥123 ¥93



印刷计价实务手册

¥25 ¥24



纸张1000问——...

¥29 ¥26

- 计算机类 Acrobat 8.0从基础到应用 ¥28 ¥22
印刷色谱 袖珍实用色谱 ¥45 ¥43
印刷技术 印刷电工电子学 ¥43 ¥39
印刷材料 印刷化学 ¥14 ¥13
印刷材料 印刷材料 ¥23 ¥21

供求信息

更多

- 菲林清洗剂 水辊清洗剂
PS版显影液 EK-5088报业轮转机润版液
EK-5880商业轮转机润版液 供应优惠粉箱红色烫金纸
供应优惠粉箱白色烫金纸 供应进口银色烫金纸
供应优惠古铜色烫金纸 牛卡纸, 牛皮纸

科印期刊

更多

- 印刷技术 印刷技术 数码 印刷 中国印刷

可以把相近的工单排在一起，比如把印金印银的、覆同规格同品种膜的产品安排在相邻时间生产，可节约很多生产准备时间，同时原材料也一并节省许多。客户要求签样也浪费时间，虽然减轻了企业承担首件颜色跟样的责任，但有时也会耽误机器的有效工作时间。解决办法是，客户有此要求的尽量请客户在经过色彩校正的显示器上核对软打样，然后用EPSON 7800进行数码打样，请客户签字确认，机台直接跟数码打样稿。这样即使出现文件或拼版问题，在版房已得到控制，减少了PS版的浪费。

要增加产量除了保持良好的设备外，提高操作人员素质也很关键，公司加大内部培训与选拔的力度，通过见缝插针式的培训把犯过或易犯的各种技术差错告知操作工，使员工掌握完成本岗位工作所必备的技能，先让技术比较熟练的人员带班生产，从简单产品到复杂产品，逐步试用，在薪酬设计上根据其产品质量状况逐步加薪，既满足了员工进步的愿望，对其他员工也有激励作用，同时还节约了部分人力成本。内部选拔的机长因为对机器状况、产品要求更熟悉，产量基本上要高于外聘机长。

质量成本控制

确保产品质量的同时也要关注质量成本，其中较大额的费用有废品损失、退货损失、工序和成品检验费、质量管理体系实施费等。退货除了是因为与客户的判定标准不一样外，基本上是不应该发生的，如果发生就是质量管理体系出现了漏洞，就要对体系的有效性进行评审；废品损失是无法完全避免的，原材料的优劣、设备的状态、人员的能力都可能引起废品损失，如果在发生质量事故的工序没能有效控制，流入下道工序就会发生二次浪费。我公司就曾发生过对裱产品正面颜色正常、背面颜色不一致的事件，然后外发出去对裱，既浪费外加工费又把本来是正品的正面报废，出现此种失误的原因就是质检的能力不足。在流程控制中，我们把需要裱瓦楞或覆膜以及其他可能引起连锁浪费的产品特别标识，增加制程中的工序检验费用的开支，灵活调配足够的人手，同时建立责任连带制度，如果出现类似错误，上工序承担70%责任，下工序承担30%责任，发现并有效避免此种错误也有相等的奖励。

更注重细节的成本控制措施可收到更好的效果。在材料定额时，我公司规定每班每月4块新橡皮布、每天1.5kg抹布，润版液由仓库按最适当比例配制（免酒精型），即使有少量墨皮的油墨也要应用到质量要求较低的产品，使机台自动合理安排原材料的多次重复使用，抹布可以先擦橡皮再洗墨槽最后洗刮墨器，机台也会通过“精细产品用新橡皮，低档产品用旧橡皮”的原则“拼橡皮”，定额后出现的纸张原因、压橡皮事故等都能及时反馈并及时向供应商索赔。纸张的定额实际上就是控制加放数，摒弃以往的单品种加放方法，实行每套版1万印以内加放30印张，1万印以上按0.3%的比例加放（良明半自动装版系统），另外月总产量的0.1%作为自由加放数，在机台因为设备或自己不小心造成浪费时用自由加放数弥补，超过（或节约）部分处罚（或奖励），处罚额度最大为补纸成本的30%，这样机台可以根据产品要求合理安排自己的加放数，避免了一些外贸订单为了几十张成品也要补印的情况，机长工作压力也减轻不少。为了达到加放数少质量高的要求，我们腾出一块场地专门放置各种规格和定量的废纸留作校版纸，仓库负责回收整理，基本保证每一单产品有200多张校版纸可供机台使用，这样即使颜色要求十分严格的产品也能经过多次校正后达到客户要求。

财务成本控制

在**财务成本控制上**，主要是对**供应商进行比较评定**后，采用**定点采购**的方法，既可对供应商的质量控制能力比较了解，又可在价格上获得一定的浮动，获得延期付款的权利。对于有良好信用的客户，采用月结的方式结算；对于普通客户，按合同金额的30%收取预付款，余款在信用额度内的可允许延期，在信用额度外的要带款提货，大大减少了呆账坏账的发生。

综上所述，降低设备的采购、使用及维修成本，提高机器的使用效率；合理控制质量成本；尽可能压缩企业的财务成本是企业加强全面成本控制的重点内容，对企业的经营业

印刷技术



- 1 用胶印机印刷薄型打字纸
- 2 一种48开本书刊的折页方式
- 3 从Fogra认证了解ISO标准认证的意义
- 4 美国报业困境重重
- 5 胶印增值面面观
- 6 胶印增值 理想能否照进现实

→ 订阅 → 更多

在线付费阅读 [图像调色之秘技](#)

¥2

推荐名家

更多



魏风军



林和安



魏志刚

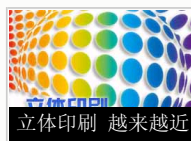


高宝松

蒲嘉陵 王丽杰 吕进发 陈俊江 赵秀萍 王强 张立民
唐万有 潘振明 沈海祥 殷幼芳 周亚平 [更多名家>>](#)

推荐专题

更多



[VOC 烟包印刷行业新焦点](#)

[InfoPrint TransPromo——印刷业的新...](#)

[日本品牌胶印机技术维护与故障盘点](#)

[CTP（计算机直接制版）技术及使用盘点](#)

点击排行

- 1 [印刷标准化在香港推行的情况](#)
- 2 [韩晓良：印刷机械产业发展的盛世年轮（二）](#)
- 3 [未来5到10年我国将重点发展高档印刷机](#)
- 4 [罗兰即将掀开金属喷墨印刷技术路演序幕](#)
- 5 [印刷纸张 您了解多少？](#)
- 6 [美再对华铜版纸提“双反”调查申请](#)
- 7 [方正锐利安装量超过1000套](#)
- 8 [化妆品外包装须全线变脸](#)
- 9 [GMC发布PrintNet Designer 6.0豪华升级版](#)
- 10 [东港股份：稳健的高端印刷业龙头](#)



科印期刊 科印报告 分类索引 library.keyin.cn

点击科印文库 诠释印刷技术

【收藏】【打印】【回到顶部】

相关文章：【点击查看更多精彩内容】

- [薪酬预算：人力成本控制的“杀手锏”](#)
- [ERP实施对印刷企业成本控制的作用](#)
- [印刷企业“成本控制”的根本之道](#)
- [经营管理：企业资金成本控制方法](#)
- [印刷企业的成本控制](#)

看过本文的读者还看过：

- [喷墨印刷发展的助推力](#)
- [印后专家王淮珠寄语印后技术人才培养](#)
- [用胶印机印刷薄型打字纸](#)
- [一种48开本书刊的折页方式](#)
- [从Fogra认证了解ISO标准认证的意义](#)

产品评测 更多...



樱井75SDw/SDP评测



三菱钻石V3000评测



豹驰Leopard800 CTP

- [海德堡速霸XL75评测](#)
- [速霸XL145/XL162](#)
- [海德堡速霸SM52评测](#)

产品推荐 更多...

- [单张纸胶印机](#) | [J4105A 四开单色平版印刷机](#)
- [其他辅助器材](#) | [CPF-S透反射光源工作台](#)
- [其他印刷设备](#) | [RL-1800-A 酒精润版水箱](#)
- [印刷零配件](#) | [三菱印刷机水辊轴套](#)
- [柔印机](#) | [YT型系列层叠式柔性版印刷机](#)
- [密度计](#) | [密度计 DENS C5p](#)
- [印刷零配件](#) | [三菱印刷机收纸排轴座](#)
- [显影机](#) | [布鲁德P880A型冲版机](#)
- [制卡设备](#) | [CP-1000LS 宽幅卡片胶印机](#)
- | [DH-PRINT 1020单张纸检品机](#)