

科印文库

频道首页 | 科印期刊 | 科印报告 | 分类检索

library.keyin.cn

请输入搜索关键词

全站搜索

搜索

胶印机 CTP PS版 纸张 标签

当前位置: 主页 > 期刊 > 出版分册

采用LCC管理方法提高印刷设备的管理水平

时间: 2008-08-06 来源: 科印传媒《印刷技术》 作者: 潘达东

【内容提要】印刷设备是印刷企业进行生产和经营的基础, 选好、管好、用好、修好设备是充分发挥设备效能的关键。采用LCC(Life Cycle Cost)管理则是实现设备全效能、全效率和提高企业经济效益的重要途径, 是保证企业生存和发展的有力措施之一。

印刷设备是印刷企业进行生产和经营的基础, 选好、管好、用好、修好设备是充分发挥设备效能的关键。采用LCC(Life Cycle Cost)管理则是实现设备全效能、全效率和提高企业经济效益的重要途径, 是保证企业生存和发展的有力措施之一。

LCC又称全生命周期成本, 是指设备从研究、设计、制造、安装、调试、使用、维护、修理、改造到报废的整个生命周期内所消耗成本的总和。它主要包括购置成本和维护成本两部分。购置成本是一次性投入成本, 又叫非再现成本; 维护成本是使用过程中与使用维修设备有关的人员、动力、物资等所消耗的成本, 故称再现成本。

具体公式为: 全生命周期成本=购置成本 维护成本 拆除成本-残值

采用LCC管理方法是提高印刷设备管理水平的必然要求

1. 有利于提高印刷企业设备投资决策的科学性

印刷设备单机投资额少则几十万元, 多则几百万元乃至上千万元, 每一台机器的引入都将对企业的效益和生产经营活动产生深远影响。因此, 在配置设备前, 企业应对设备投资的外部环境、内部设备使用状况、若干年后印刷行业的发展要求、国家宏观投资政策的变化等进行认真研究。另外, 设备更新换代的速度加快, 周期越来越短, 企业财务负担越来越重, 所以在购置设备时, 讨论LCC是技术发展的必然要求。

2. 有利于优化印刷企业的资金结构

从表面上看, 购置成本和维护成本似乎是各自独立的, 并且维护成本只在使用阶段才表现出来。实际上, 购置成本和维护成本既密切联系又相互影响, 其对总成本的影响将随时间而改变。通过LCC分析可以知道设备生命周期的主要构成, 找出那些占总成本比例较小而增长速度较快、最终可能改变设备生命周期构成的要素。

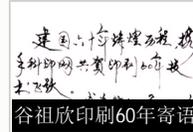
3. 有利于明确印刷设备管理的工作重心

据统计, 80%的印刷设备的LCC往往只被为数很少的(只占总数的15%~20%)高成本设备所消耗。设备管理的任务之一就是确认这些对LCC产生重大影响的设备和成本因素, 只有这样, 才能采取有针对性的措施控制这些设备的费用成本, 达到降低LCC的目的。

科印网精华读本

资讯速递

专栏热文 技术文章



印刷机械产业发展三

方正锐利: 工欲善其事 必先利其器

华泰股份斥资收购诺斯克(河北)纸业

攻克难关 上海印刷集团研制新唐卡成功

谷祖欣携手科印网共贺印刷60年技术飞跃

微型PET瓶带来全新的市场应用

广东省印协举行成立三十周年庆典

详看《文化产业振兴规划》

热销图书

热卖器材



9月两本超低价新书

¥123 ¥93



印刷计价实务手册

¥25 ¥24



纸张1000问——...

¥29 ¥26

- 计算机类 Acrobat 8.0从基础到应用 ¥28 ¥22
印刷色谱 袖珍实用色谱 ¥45 ¥43
印刷技术 印刷电工电子学 ¥43 ¥39
印刷材料 印刷化学 ¥14 ¥13
印刷材料 印刷材料 ¥23 ¥21

供求信息

更多

- 菲林清洗剂 水辊清洗剂
PS版显影液 EK-5088报业轮转机润版液
EK-5880商业轮转机润版液 供应优惠粉箱红色烫金纸
供应优惠粉箱白色烫金纸 供应进口银色烫金纸
供应优惠古铜色烫金纸 牛卡纸, 牛皮纸

科印期刊

更多

印刷技术 出版分册

印刷技术 包装分册

数码 印刷

印刷 经理人

中国印刷 与包装研究



- 1 用胶印机印刷薄型打字纸
2 一种48开本书刊的折页方式
3 从Fogra认证了解ISO标准认证的意义
4 美国报业困境重重
5 胶印增值面面观
6 胶印增值 理想能否照进现实

→ 订阅 → 更多

### 1. 强化印刷设备前期管理是降低设备管理成本的基础

印刷设备的前期管理是指印刷设备投产前的管理，包括选用何种类型的设备，选用哪个厂商的产品，选用设备的先进程度如何等等，所有这些都将对印刷机投产后运行的经济效益、设备维修投入起着决定性作用。此外，在选型时我们除要考虑到设备的可靠性、适用性、维修性和安全性等因素外，还应考虑到企业生产情况和印刷产品结构情况，要尽量与原有的印刷设备系列化。只有这样才能为设备的后续生产、运行和维护打下良好的经济基础。在采购设备中，应充分利用印刷行业协会的优势，互通招标信息，更多地了解设备的结构、性能、先进性、使用寿命、价值和价格以及服务情况，印刷企业间要尽可能形成采购联盟，从而降低设备的购置成本，减少设备价格中的虚量。

### 2. 降低印刷设备运行维修成本是提高设备综合效益的关键

在印刷设备使用过程中，确保设备的正常运行，努力减少设备停机时间，是降低成本的最有效措施。要达到这一目标，企业必须通过科学的管理，认真做好设备状态监测和对故障诊断技术的应用，对机组故障做早期预测、分析、诊断与排除，将事故消灭在萌芽状态，降低故障停机时间，提高设备运行的可靠性，延长机组运行周期。要从传统设备管理的以“修”为主过渡到现代的以“管”为主。对于技术力量相对薄弱的企业，为降低维修成本，应努力寻求设备维修专业化、社会化、网络化的途径。克服因本企业维修技术限制造成的维修质量低下、维修工作滞后以及维修费用不易控制等缺点。要努力减少设备使用备品配件的储存及维修人员的数量，从而提高设备使用效率和综合经济效益。

### 3. 实施全面预算管理是设备成本管理的核心

印刷企业全面预算管理是控制成本的有效措施。在设备维修成本管理上要逐步推行全面预算管理。通过认真调查与统计分析，科学地制定设备管理的全面预算计划，并将指标层层分解、层层控制，做到先算后干。对预算外的项目和成本严格监控，层层把关，同时认真进行实际分析，有效地将成本控制在预算范围内，从而降低成本。

## 印刷企业实施LCC管理应注意的几个问题

### 1. 重视是推行LCC管理的根本保证

推行LCC方法要有一个上下统一的指导思想，即领导层要给予支持并组织一定的管理人员从事这方面的督管；基层要有一定的骨干并进行必要宣传，让具体实施操作者有能力完成所指定任务。

### 2. 认真做好原始数据的积累

企业生产经营活动中的原始数据是决策的依据，是实施LCC管理工作中不可缺少的部分。推行LCC过程中，可采用化整为零的方法，尽可能利用现有的数据报表，统计中关于生产产量、原料消耗、能源消耗、人力资源、维修成本、备件成本等均可借用企业管理部的技术经济分析报表、生产部的生产综合报表、设备工程部的维修管理台账、组织人事部的工资报表。使它更便于操作，减少工作量，增强推广性。

### 3. 简化数据分类方法

在数据的统计和分析过程中，可采用灵活的简化措施，使统计工作更方便进行。

LCC管理方法是当今先进的管理理念之一，推行LCC管理方法有助于印刷企业设备管理水平的提高，有利于引导各级管理人员从大局出发，一切以效益最大化为目标，做好设备管理工作。

推荐名家

更多



魏风军



林和安



魏志刚

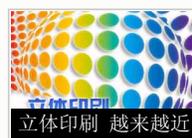


高宝松

蒲嘉陵 王丽杰 吕进发 陈俊江 赵秀萍 王强 张立民  
唐万有 潘振明 沈海祥 殷幼芳 周亚平 [更多名家>>](#)

推荐专题

更多



立体印刷 越来越近

[VOC 烟包印刷行业新焦点](#)

[InfoPrint TransPromo——印刷业的新...](#)

[日本品牌胶印机技术维护与故障盘点](#)

[CTP（计算机直接制版）技术及使用盘点](#)

点击排行

- 1 [印刷标准化在香港推行的情况](#)
- 2 [韩晓良：印刷机械产业发展的盛世年轮（二）](#)
- 3 [未来5到10年我国将重点发展高档印刷机](#)
- 4 [罗兰即将掀开金属喷墨印刷技术路演序幕](#)
- 5 [印刷纸张 您了解多少？](#)
- 6 [美再对华铜版纸提“双反”调查申请](#)
- 7 [方正锐利安装量超过1000套](#)
- 8 [化妆品外包装须全线变脸](#)
- 9 [GMC发布PrintNet Designer 6.0豪华升级版](#)
- 10 [东港股份：稳健的高端印刷业龙头](#)



【收藏】 【打印】 【回到顶部】

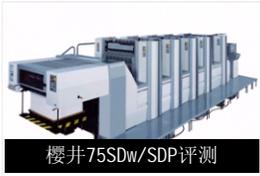
相关文章: 【点击查看更多精彩内容】

- [采用LCC管理方法提高印刷设备的管理水平](#)

看过本文的读者还看过:

- [喷墨印刷发展的助推力](#)
- [印后专家王淮珠寄语印后技术人才培养](#)
- [用胶印机印刷薄型打字纸](#)
- [一种48开本书刊的折页方式](#)
- [从Fogra认证了解ISO标准认证的意义](#)

产品评测 更多...



樱井75SDw/SDP评测



三菱钻石V3000评测



豹驰Leopard800 CTP

- [海德堡速霸XL75评测](#)
- [速霸XL145/XL162](#)
- [海德堡速霸SM52评测](#)

产品推荐 更多...

- [单张纸胶印机 | J4105A 四开单色平版印刷机](#)
- [其他辅助器材 | CPF-S透反射光源工作台](#)
- [其他印刷设备 | RL-1800-A 酒精润版水箱](#)
- [印刷零配件 | 三菱印刷机水辊轴套](#)
- [柔印机 | YT型系列层叠式柔性版印刷机](#)
- [密度计 | 密度计 DENS C5p](#)
- [印刷零配件 | 三菱印刷机收纸排轴座](#)
- [显影机 | 布鲁德P880A型冲版机](#)
- [制卡设备 | CP-1000LS 宽幅卡片胶印机](#)
- [DH-PRINT 1020单张纸检品机](#)