



**关于我们**

[本会介绍](#)

[领导机构](#)

[专业委员会](#)

[会员单位](#)

**政策法规**

### 深化体制机制改革激活发展内生动能

2023/7/18 关键字： 来源：[互联网]

[中国石油新闻中心2023-07-17]

编者按：中国石油坚决扛起保障国家能源安全重大责任，各企业以敢闯敢干的勇气，加快质量变革、效率变革、动力变革，向改革“深水区”发起冲锋，实现国企改革三年行动圆满收官。在新一轮国企改革深化提升行动蓄势待发之际，本期《企管法规》版将视线聚焦各单位的改革实践，总结相关企业在深化改革中的经验做法，以供借鉴。

金文琦

今年是全面学习贯彻党的二十大精神的开局之年，也是国企改革深化提升行动的起步之年。当前，国企改革三年行动圆满收官，新一轮国企改革深化提升行动蓄势待发。

体制机制改革是国企改革绕不开的话题。全方位推进体制机制改革，不仅是国有企业高质量发展的需要，也是做强做优做大国有资本不可或缺的制度保障。突出价值型总部建设，构建“干部能上能下、员工能进能出、收入能增能减”机制，出台实施科学技术奖励办法等制度……国企改革三年行动以来，中国石油在体制机制改革方面取得了阶段性成果，但对标世界一流企业，制约企业发展的突出矛盾依然存在。如何巩固、扩大改革成果？这需要我们进一步深化体制机制改革，全面激活高质量发展内生动能。

进一步深化体制机制改革，要持之以恒、久久为功。改革从来不是一蹴而就的。虽然国企改革三年行动已收官，但改革之路没有终点，我们绝不能在已有成绩上沾沾自喜。要将体制机制改革进行到底，坚持一体化统筹、实施穿透化推动、推行系统化督办、进行多维化考评，以不止步、不松劲、不停顿的奋斗姿态推动体制机制改革行稳致远，让改革成效经得住时间检验。

进一步深化体制机制改革，要动真碰硬、破浪前行。改革越到深处，越要担当作为，越要坚定不移破除妨碍企业发展的体制机制弊端。接下来，我们要继续针对改革发展中的痛点、难点和堵点，通过调整优化组织体系和管理体制、大力推进三项制度改革等举措解决深层次体制机制问题，头拱地、向前冲，以“刀刃向内，自我革命”的魄力，以啃“硬骨头”的勇气和决心，咬定目标不放松，抓发展之要，攻改革之坚。

进一步深化体制机制改革，要敢于探索、开拓创新。改革创新必然伴随着风险，但绝不能因噎废食，因害怕失败而不敢创新。体制机制改革是摸索和总结的过程，凡是为中国石油高质量发展有利的，就要扑下身子、撸起袖子，大胆地干、坚决地改。要在推进公司治理体系和治理能力现代化上下更大功夫，坚持守正创新，让制度更加成熟定型，让治理更加规范、更有水平。要在坚持科技创新与体制机制创新“双轮驱动”上下更大功夫，营造有利于创新的科研生态环境，充分调动石油科技工作者的创新积极性。

新征程已经开启，国企改革永远在路上。随着体制机制改革的深入推进，中国石油将以“顶梁柱”的央企担当，为全面建设社会主义现代化国家作出新的更大贡献！

友情链接

[中国民生新闻网](#) [民生频道网](#)