

## 管理软件在工程项目管理及核算中的应用

杨红绣

(济南钢铁集团有限责任公司 财务处, 山东 济南 250101)

**摘要:** 工程项目管理具有工程建设对象的不重复性、管理模式的多样性、工程建设付款结算内容复杂、周期长等特点, 在工程管理和核算中还存在管理漏洞多、债权债务不清、统计分析速度慢等问题。金指通软件以项目管理为主线, 以合同管理为基点, 具有核算准确, 统计快捷, 管理方便的特点, 可实现对工程项目的过程控制, 保障资金安全。

**关键词:** 工程项目; 管理; 核算; 管理软件

中图分类号: F285 文献标识码: B 文章编号: 1004-4620 (2008) 03-0066-02

### Application of Management Software in Project Management and Accounting

YANG Hong-xiu

(The Finance Department of Jinan Iron and Steel Group Corporation, Jinan 250101, China)

**Abstract:** Project management has particularities such as the non-reproducibility of construction object, diversity of management mode, complex settlement content and long period of payment for project construction. There were some problems such as leaks in management, unclear credit and debt and slow statistics and analysis speed. Jinzhitong software made item management as masterstroke and contract management as base point, had the characteristics such as accurate checking, rapid statistics and advantageous management, could realize the course control of project and ensure the fund safety.

**Key words:** project; management; checking; management software

工程项目管理和生产经营管理具有一定的特殊性, 所以增加了其核算管理的复杂性和特殊性。仅仅依靠现行的会计核算制度及通用财务软件难以有效满足工程项目核算管理的需要。因此, 创新核算管理模式, 达到工程项目管理核算的精细化, 实现对工程项目的过程控制, 保障资金安全和效益的最大化, 具有十分重要的意义。

### 1 工程项目管理的特点

1) 工程建设对象的不重复性。建设项目对建设单位像企业开发的新产品一样, 项目建设内容一般不重复, 不像反复生产的成型产品那样有完整的工艺、材料、成本、定额等全面的对比资料和管理经验, 工程项目管理比其他管理要难。

2) 管理模式的多样性。建设工程项目有多种管理方式, 包括: 自营、外委、清工、包工包料、费用大包干等, 同一建设单位可能多种管理模式并用。管理方式的差异造成管理内容的特殊性。

3) 结算定额的可选择性。同样的工程内容有多种可供选择的结算定额, 如建设部结算定额、省工程结算定额、行业工程结算定额, 有的企业还有工程结算定额等。同样的施工内容采用不同的工程定额, 工程结算额有差异, 并可能造成工程成本悬殊。

4) 工程建设付款结算内容复杂、周期长。建设项目付款具有付款次数多、结算周期长的特点。付款方式包括工程预付款、材料预付款、甲方供料代付款、工程进度款、工程结算款、质量保证金付款、档案保证金付款等, 其中甲方供料代付款和工程进度付款又可分若干次进行。大的建设项目建设周期往往需要几年,

再加结算时间和质量保证期，结算周期长达三五年是常有之事。这些付款在结算付款前都属于往来性付款，在此期间，建设、监理、施工单位出现人员调动、退休、甚至死亡都很正常；施工单位也可能出现破产倒闭，结算管理更加困难。

5) 管理单位的多重性，有关人员的流动性。规模大的、管理正规的工程建设项目，一般都由建设单位、施工单位、监理单位共同管理。施工和监理单位人员流动性特别大，工程结束，一旦出现疏漏，找当事人研究解决极其困难。

6) 除包干合同以外，多数合同金额与结算金额之间存在不确定性，这是项目建设合同的一大特点。建设项目合同的标的额，即使依据详细的工程预算来确定，也会由于地质地貌、地下管线、现场状况和工程不可预见因素等，发生设计变更，从而造成工作量的变化和结算额的差异。

7) 施工单位的成分性质复杂，国有、股份、民营、个体，资质、素质各不相同，管理复杂。

8) 工期交错，极易混淆。一个建设项目需要几十家甚至上百家单位同时或相继施工，一家施工单位在同一建设单位几个甚至几十个工程项目上同时施工，一个项目领料几个项目使用，这就使资金支付、材料转帐、水电耗等核算增加了难度，再加上分包转包比较普遍，层次复杂，稍有不慎极易造成错误。

因此，用最优秀的人才、最精良装备、最先进的软件，不断地创新工程项目管理方式，千方百计降低工程成本，从而优化工程管理和核算显得尤其重要。

## 2 工程管理和核算普遍存在的问题

由于受传统体制的影响，尤其是管理手段的制约，虽然工程项目管理体制、方式发生了一定的变化，但仍存在着较为突出的管理问题。

1) 建设项目管理漏洞多，建设成本浪费大，企业利益流失严重。

2) 工程质量问题多，工期拖延，造成工程成本和生产成本加大，减少企业收益，延长投资回收周期。

3) 在项目建设过程中，无法快捷、及时地提供各项管理所需的明细文件资料信息，容易造成各项管理决策失误。

4) 统计分析速度慢。大型企业建设项目多，资料需求的格式、内容等不统一，不能根据需要及时整理出资料，影响财务人员及工程管理人员的形象。

5) 预付工程资金超过结算额，造成后期清理结算的困难。

近几年来，我国大中型企业保持着较快的发展速度，为抓住机遇，进一步增强企业竞争优势，创新技术、产品，投资预算一直保持较大增长，开工数量多，投资规模大。如何有效地管理建设项目资金已成为企业领导共同关注的问题，如项目进度情况、付款情况、竣工决算情况等，企业内部职能部门对在在建项目管理任务非常繁重。

## 3 管理软件的应用

金指通软件根据工程管理的特点，采用系统论的方法，以项目管理为主线，以合同管理为基点，用现代化手段，实现了综合管理和专业管理相结合。该软件具有核算准确，统计快捷，管理方便，功能强大的特点，有效地解决和防止了工程管理中容易出现的问题和弊端。

1) 该软件具有与现有各种财务软件兼容的特点，通过一定的技术处理，使用单位可以在继续使用原财务软件的基础上，只增加金指通软件的技术，既不要重复上财务软件，又保证了各种核算的准确。

2) 实现了工程专项管理和综合管理的结合。软件既随时准确地记载和反映进度、安全、质量、设备、材料、招标、投标、设备、合同、文档、资金、成本等专项管理详细情况，又通过这些专项管理资料的组合形成了每项工程甚至全部工程项目的综合管理系统。相关管理人员可在最短的时间内，对工程每一细节曾经发生的一切情况、出现的问题、问题形成的原因、解决的措施及其执行和效果进行查询，为各级各类管理人员及时决策提供了十分便利的条件。

3) 此工程软件采用科学的核算形式，以工程项目为主线，以合同为基础，把库存数据资料变成了最便于排列组合的资料元素，资料一次输入，可多种形式组合；软件具有按工程项目、业务发生时段、资金用途、付款方式、合同类别及管理需要，迅速快捷地提供各类需求资料的性能，满足了各种管理需求。

4) 通过自动提示、自动控制，防止无计划和超计划的业务进入业务流程，如没有工程立项就无法进入合同程序，没有合同就无法进入付款程序；达到合同付款限额或工程预算，自动终止付款，保证了资金款项的安全。

5) 采用先进技术，在计算机数据库中保存了原始的各种文档，保持了原始资料的真实面目，建立工程档案，便于工程文档的管理、查询和利用。

6) 通过网络具备了远程管理的功能，不但实现了同地的管理，而且可以满足跨省市、跨地区、跨国界管理的需要，使企业决策者、管理者方便管理。

---

[返回上页](#)