

# 冶金工程中的合同编制

苏 静

(济钢集团国际工程技术有限公司,山东 济南 250101)

**摘 要:**在签订和执行冶金工程项目合同过程中,常常出现工程范围不明确、工期约束不严格、支付条件不明确等若干问题,通过细化合同、加强合同的审核和执行、建立标准化合同管理系统,提高了合同执行效率。

**关键词:**冶金工程;合同编制;合同管理

**中图分类号:**F272.7

**文献标识码:**B

**文章编号:**1004-4620(2012)01-0066-02

## 1 前 言

冶金工程建设是一个复杂的过程,一般分为项目建议书、项目可行性研究、勘察设计、设备采购、建造、竣工验收和生产运营等各个阶段,涉及到工艺、设备、建筑结构、给排水、电气自动化、暖通、燃气、总图运输等专业。近些年,济钢集团国际工程技术有限公司在签订和执行冶金工程项目合同过程中,遇到了方方面面的问题,以至于影响合同的执行、项目的进度,甚至影响甲乙双方的合作关系。总结这些不同的项目和合同,主要有以下几方面问题。

## 2 合同编制的主要问题

### 2.1 工程范围不明确

由于合同编制双方的工作疏忽和前期工作不充分,合同中往往出现工程范围约定不明确的情况。这种先天的缺陷容易造成后期合同双方的矛盾,甚至因为双方对工程范围理解的不同造成纠纷。工程范围不明确还经常体现在合同用语模糊方面,这种因为合同编制者本身水平、阅历和审查不严格所限,最终导致合同双方发生纠纷。

例如:某工程中的工程范围可以约定是“预处理系统、深度处理系统,不包含原料系统”。这种约定是存在很大风险的,这3个系统之间的边界和联系需要在合同中有明确规定。应明确原料系统与预处理系统的接点在哪里,甚至需要详细到接口的法兰、阀门、电缆等具体材料的划分。合同中对于2个系统间接点的明确至关重要。

### 2.2 工期约束不严格

冶金企业已经进入了微利时代。2011年以来伴随着经济危机的加剧,冶金企业对项目的执行更

加精细。由于在较短的时间内能够完成高质量的工程,能够为企业带来可观的经济效益,冶金企业对合同工期的要求愈加严格。

合同工期不明确主要有以下几种情况:工期起始日或终止日不明确、工期内的节假日考虑不周全、合同生效时间不明确、合同终止条件不明确引起的工期争端。例如:对于设计工作,需要业主将地堪资料、气象条件等相关资料提交全面后,方可开展。对于乙方实际的设计工作,是在收到业主相关资料后才开始的。如果双发对于设计工期的约束条件没有商谈清楚,只是简单的约定设计工期为 $x$ 天而忽略了工期的约束条件,双方的纠纷在所难免。又如合同终止条件不明确导致合同的交付出现问题。某合同中规定了“热负荷试车成功后,工程交付业主”,这种规定是很危险的。热负荷试车成功的验收条件是什么、需要业主提供何种条件、是否明确了验收手续等。这种条款的自由化和宽泛化最终会造成工程承接方认为工程具备交付条件但主不认可,给双方都带来了损失。如果在合同签订前期时就明确了该条款的承载条件,那么双方的纠纷就不会产生。

### 2.3 支付条件不明确

支付条件模糊是引起合同回款纠纷的一个重要原因。如某设备供货合同中规定:主要设备达到现场后,甲方支付乙方设备款的30%。本条规定中的“主要设备”就属于模糊用语,恰当的用词应该明确设备的名称和类别;“到达现场”也属于模糊用语,恰当的用词应该明确货物到达现场后甲方的签收条件。

### 2.4 合同权利与义务的不对等

合同的编制应该是凸显公平的,但是由于买卖双方关系,容易造成合同中双方权利和义务的不对等。部分合同文件对履约双方约定的权利义务显失公平,如过多地强调了承包方的权利,对业主的制约条款相对较少,特别是对业主违约、赔偿等

收稿日期:2011-11-02

作者简介:苏静,女,1967年生,2000年毕业于山东建筑大学建筑工程经济管理专业。现为济钢集团国际工程技术有限公司市场部经济师,从事商务管理工作。

方面的约定不具体、不明确,也缺少行之有效的处罚办法。

### 2.5 保密条款不注重

原来的合同编制缺乏对工程技术保密的约束。在竞争如此激烈的条件下,不做好工程技术的保密就容易造成本身利益的损失。

## 3 改进建议

### 3.1 细化合同

合同条款的细化能够有效地防止上述几项问题。细化不等同于复杂化,应当实现语言简练、重点明确。以EPC总承包合同为例,一般总包合同包括总承包协议、设计合同、设备购置合同、建安合同和技术服务合同。不应仅仅签署总承包协议,而忽略了其他几个子合同。总承包协议适宜对工程概况、承包方式、合同工期、质量标准、合同总价款、总支付条件、合同文件及解释顺序等进行初步的规定,它是其他几个子合同的载体。其他几个子合同是总承包协议实现的手段。合同条款的细化是指能够明确每一项条款意义的唯一性。细化的方式可以通过文字、表格、图纸,如果需要可增加附件。

签署技术附件和纪要作为合同的解释是很重要的。技术附件中需要对工程范围(设计范围、供货范围和建造范围)、技术服务内容、设备技术规格、技术资料及其交付进度、联络、人员派遣、人员培训、设计和设备分交、设备交货及建设进度、备品备件等进行详细地规定。技术附件的签订等于细化了合同条款,保证了合同的唯一性。需要指出的是,技术附件的起草建议商务和技术负责人共同完成,避免两者因信息不对称导致技术附件与合同不一致,造成麻烦。

### 3.2 加强合同的审核和执行

一个公司应该建立完整的合同审批流程。由于合同的复杂性,如果没有完备的合同审查程序,很容易出现合同本身缺陷,使公司利益受损。建议合同需要经过商务审查、技术总负责人审查、财务审查和董事审查。通过不同层次和角度的审核,矫

正合同中出现的问题。商务审查应注重对商务条款,如付款条件、交付条件等的审查。技术负责人应注重技术文件交付、指标考核值等的审查。财务审查应注重回款、资金流的审查。董事审查一般综合上述审查提出的意见,从全公司角度总体考虑合同签署的必要性,对合同提出最终意见。值得提出的是,合同一旦确立,必须严格执行。

### 3.3 培养专业合同编制人员

合同编制过程中人的因素是很重要的。有些企业不注重合同的管理,认为合同是简单的文字游戏。企业应该重视培养专业的合同编制人员,他们应该在多次的合同编制、执行中积累经验。定期对这些专业人员进行培训也是非常必要的,若企业在培养专业编制合同人员上多下功夫,日积月累,就能形成保证公司利益的重要屏障。

以上陈述的是人的因素在合同管理中的作用,另外对于公司的合同编制和管理至关重要的就是建立标准化合同管理系统。标准化在很多领域发挥重要的作用,在这里不再做详细阐述。建立标准化合同管理系统是指将合同通用内容标准化、合同审核标准化和合同执行过程标准化。

### 3.4 增强自由裁量权

合同中出现的问题,如工程范围不明确、工期约束不严格、支付条件不明确、合同权力与义务不对等、忽略保密条款等,都是丧失自由裁量权的表现。增强自由裁量权就是要求合同编制者根据经验编制有利于本身的合同条款,为在商务谈判中争取最大利益提供条件。可以这样说,合同中的自由裁量权是一个企业利益的所在。

### 3.5 理论与实践有机结合

从事合同管理不应只是注重理论学习,没有实际经验;也不应该过分强调实际经验而忽略了理论学习的重要性。理论与实践是辩证和相互推动支撑的。合同管理人员应该在实际工作中不断的积累经验、总结教训,可以形成合同管理日志等,以便于在遇到相同问题时查询对照,避免相同问题的重复犯错。

## Contract Preparation in Metallurgical Engineering

SU Jing

(Jigang International Engineering and Technology Co., Ltd., Jinan 250101, China)

**Abstract:** A number of problems appeared in signing and execution of metallurgical engineering project contracts. The problems include undefined engineering range, undemanding duration constraint and unclear payment conditions and so on. Through detailed contracts, strengthening auditing and enforcement of contracts, establishing a standardized contract management system, the performing efficiency of the company's contract was increased.

**Key words:** metallurgical engineering; contract preparation; contract management