

中冶集团暨中国中冶2023年度工作会议在京召开

来源：中冶集团党群工作部 作者：宣传处 发布时间：2023年01月05日 访问量：4991 A+ A-

1月5日上午，中冶集团暨中国中冶以“现场+视频”形式在京召开2023年度工作会议，深入学习贯彻党的二十大和中央经济工作会议精神，全面贯彻党中央、国务院国资委决策部署，认真落实中国五矿工作要求，总结2022年工作，深入分析当前市场形势，部署2023年乃至更长一段时期重点任务。集团公司党组成员、副总经理，中冶集团党委书记、中冶集团暨中国中冶董事长陈建光出席会议并讲话；中冶集团党委副书记，中国中冶党委书记、总裁张孟星作工作报告。

陈建光在会上作题为《强基固本夯基础 实干担当攀新高 全力以赴推进实现“一创两最五强”奋斗目标》讲话。他用“超越历史、超越发展、超越自我、超越无限、超越进取”五个超越对过去一年的工作进行总结，充分肯定了中冶集团2022年生产经营、党的建设、抗击疫情、基础管理、队伍建设等方面取得的工作成绩，深刻剖析企业面临的困难和挑战，要求干部职工凝聚起再出发的信心和力量，主动作为、补齐短板，在攻坚克难中把集团改革发展事业推向新的局面。

针对2023年及今后一段时间的工作重点，陈建光从八个方面作出安排部署。一是以“高”的站位，坚持党建引领。要持续提高政治站位，认真做好党的二十大精神学习宣贯工作；要始终坚持“两个一以贯之”，持续在完善公司治理中加强党的领导；要切实履行好主体责任，全面推进党风廉政建设、意识形态和统战工作；要树立大抓基层鲜明导向，全面推进党建工作与生产经营深度融合；要持续加强队伍建设，着力打造复合型党务干部队伍；要全面加强企业文化建设，持续推动实施文化强企。二是以“谋”的视野，明确奋斗目标。中冶集团的奋斗目标为“一创两最五强”，要以创建具有全球竞争力的世界一流企业为牵引，以打造具有超强核心竞争力的冶金建设运营最佳整体方案提供者，国际知名、国内领先的基本建设最可信赖的总承包服务商为目标，努力把中冶集团建设成为价值创造力强、市场竞争力强、创新驱动力强、资源配置力强、文化软实力强的世界一流投资建设集团。三是以“实”的举措，落实已有部署。2023年是“抓落实年”，要继续抓好集团公司“五大核心要义”“五型五矿”“五大行动计划”等各项部署的落实；要继续抓好“五个专项行动”，做好提高营销质量专项行动、审计整改专项行动、防范化解PPP项目风险专项行动、组织机构“瘦身健体”专项行动、案件管理“压存控增”专项行动工作。四是以“闯”的劲头，坚定战略自信。要坚定对国家发展的信心；要坚定对行业发展的信心，紧扣建筑行业的企业管理数智化、产品生产工厂化、从业工人产业化、现场作业智能化、业务结构多元化“五化”发展趋势；要坚定对企业发展的信心。五是以“拼”的作为，确保增长速度。要突出“规模和效益并重、质量优先”，通过科学的管理、合理的机制、有效的工作将二者有机统一起来，坚持以市场营销为龙头，在继续保持收入增长、规模扩大的同时，着重提升发展质量，辩证统一地处理规模与效益的关系。六是以“细”的行动，狠抓基础管理。集团决定利用3年时间开展提升基础管理三年行动，以市场营销、生产履约、财务资金、投资、党建、党风廉政监督、法律合规、科技创新、企业信息化与数字化等9大体系建设为重点，扎实加强制度、机构和人员三要素建设。集团上下要高度重视基础管理提升工作，强化组织领导，健全工作机制。七是以“强”的标准，优化干部队伍。要深入贯彻践行新时代党的组织路线，鲜明树立公平公正的选人用人导向；要全面准确贯彻“两个一以贯之”，不断优化完善现代企业领导体制；要统筹抓好干部育选管用工作，建设堪当企业高质量发展重任的高素质干部队伍；要推动子企业领导班子配置科学规范化，不断强化领导班子整体功能；要抓好后继有人这个根本大计，继续加强干部队伍年轻化建设；要树立正确的权力观、政绩观、事业观，切实增强政治敏锐性和政治鉴别力。八是以“严”的力度，防范重大风险。要对企业风险心中有数；要对化解风险担当作为；要对风险处置润物无声。

张孟星作题为《高举旗帜 挺膺担当 奋力推进中冶集团高质量发展》的工作报告。报告用“新签合同额保持高位增长、营业收入保持强劲增长、利润总额保持快速增长、运营质量效率持续改善”四组“高、强、快、优”的数据概括了2022年经营管理工作亮点；从“抢订单”市场营销业绩喜人、“精管理”固本培元增收创效、“控风险”重点领域成效显著、“抗疫情”交出大考优秀答卷、“促改革”持续释放发展活力、“保安全”排查隐患筑牢防线、“谋创新”发展动能不断积聚、“强党建”党的领导全面加强等八个方面全面回顾总结了2022年取得的优异成绩。

张孟星深入分析了当前面临的经济形势与任务目标，从“稳”“细”“拼”“融”“严”“精”“深”“实”“优”九个方面对2023年重点工作进行安排部署。一要坚持战略引领不动摇，突出一个“稳”字。要进一步落实好集团“十四五”发展战略，坚持企业战略定位不动摇，努力实现“一创两最五强”的奋斗目标。二要坚持基础管理提升不动摇，突出一个“细”字。要细分目标责任，细化成本管理，大力推进“数字化”建设。三要坚持市场营销龙头地位不动摇，突出一个“拼”字。要全力推动市场规模再扩大，全力推动营销质量再提高，全力推动市场协调再创新，全力推动资质申办再突破。四要坚持创新驱动不动摇，突出一个“融”字。要深化研发与市场需求相融合，深化研发与建筑业发展相融合。五要坚持风险管理不动摇，突出一个“严”字。要严防债务风险，严防地产业务风险，严防投融资项目风险，严防诉讼风险，严防合规风险。六要坚持项目管控核心地位不动摇，突出一个“精”字。要加强体系建设，加强招采管理，加强质量管理，加强矿业管理。七要坚持改革创新不动摇，突出一个“深”字。要深化巩固三年行动成果，放大改革成效；要深化改革试点工作，探索改革经验；要深化业务整合工作，提高资源配置效率。八要坚持强化安全管理不动摇，突出一个“实”字。要进一步夯实安全环保管理体系建设，充实安全监管队伍建设，抓实现场隐患排查治理，严实分包队伍安全管控，落实生态环保责任。九要坚持加强干部队伍建设不动摇，突出一个“优”字。要持续锻造政治过硬优秀的品质，要加快建设结构合理优质的干部队伍，要努力培育执行有力的扎实优良作风。

会议要求各单位迅速组织传达本次会议精神，并在本单位即将召开的工作会议中，结合全年工作安排，予以贯彻落实。同时扎实做好岁末年初相关重点工作，深入抓好安全生产工作，确保春节前后安全生产大局稳定；持续做好职工群众关心关爱工作，组织好春节走访慰问以及帮困送温暖活动；妥善安排一季度各项工作，力争实现首季“开门红”，为胜利实现年度目标任务奠定坚实基础。

会议对中冶集团2022年度业绩专项奖获奖单位、劳动模范和先进工作者、科学技术奖授奖项目、科技创新先进单位及先进个人、未发生生产安全工亡责任事故及突发环境事件子公司、安全生产标准化示范工地（车间）及安全环保先进个人等进行表彰。

中冶集团暨中国中冶领导班子成员、非班子高管、其他工作班子成员，各在京子公司主要负责人，集团总部各职能部门负责人，中冶大厦楼内子公司领导班子成员，部分职工代表等在主会场参加会议；其他子公司领导班子成员及相关部门负责人、各技术研究院主要负责人等在视频分会场参加会议。



陈建光讲话



张孟星讲话



会议全景