

中国石油大学（北京）

成果登记表

项目名称:	海洋钻井工程项目管理研究		
项目来源:	胜利石油管理局	甲方单位:	胜利石油管理局海洋钻井公司
合同开始时间:	2007.1	合同完成时间:	2007.12
鉴定批准日期:	2007.12.17	项目验收单位:	胜利石油管理局海洋钻井公司
项目类型:	横向	项目执行情况:	按期完成
成果评价方式:	验收	成果水平:	通过
成果类别:	应用研究	应用情况:	无接产单位
应用专业:	管理科学与工程	我校负责人:	罗东坤
所在院系:	工商管理学院	转让范围:	不转让
第一完成单位:	中国石油大学（北京）工商管理学院	第二完成单位:	/
第三完成单位:	/	第四完成单位:	/
成果保密程度:	非秘		
我校参加人员:	罗东坤 代由进 杨久香 郑玉华 夏良玉 郝洪 徐平 鲁坤		
备注:	/		

项目内容摘要:

海洋石油勘探开发中，钻井工程投资占项目总投资的60%-80%且资金密集、技术密集、风险程度高、安全环保要求高。因此，针对海洋钻井工程项目的技术特点和运作过程开展项目管理研究，设计项目管理模式与规程，并将研究成果予以应用，对于提高海洋钻井企业的竞争力，对于工程实施中优化资源配置，提高工程效益和控制成本、工期和质量，控制工程风险，实现健康、环保和安全要求都有着重要意义。本报

告在广泛收集资料和调研的基础上，以海洋钻井工程项目管理活动为研究对象，遵循项目管理过程，结合我国当前海洋钻井工程作业的实际，全面论述了海洋钻井工程项目的项目组织管理、工程投标管理、项目计划与控制、风险分析与管理的理论与方法，设计了相应的管理程序，为海洋石油钻井工程项目管理提供了参考。

[\[上一步\]](#) [\[打印\]](#) [\[下一步\]](#)