



• 欢迎访问 [中国石油石化工程信息网](#) 今天是2023年08月30日 09:28:57

- [首页](#)
- [关于我们](#)
- [联系我们](#)
- [本会活动](#)
- [头条新闻](#)
- [行业要闻](#)
- [石油石化市场](#)
- [石油石化科技](#)
- [炼油与石化工程](#)
- [储运工程](#)
- [勘探与钻采工程](#)
- [节能、环保与新能源](#)
- [政策法规](#)
- [专家论坛](#)
- [项目信息](#)
- [技术交流](#)
- [书刊编辑](#)
- [会员之窗](#)

• 欢迎访问中国石油石化工程信息网

当前位置: [首页](#) > [专家论坛](#) > 如何持续提升中国石油海外业务核心竞争力?

关于我们

- [本会介绍](#)
- [领导机构](#)
- [专业委员会](#)
- [会员单位](#)

专家论坛

如何持续提升中国石油海外业务核心竞争力?

2023/8/2 关键字: 来源: [互联网]

贯彻落实集团公司2023年年中干部会议精神

[中国石油新闻中心2023-08-01]

编者按: 当前, 世界百年未有之大变局加速演进, 全球竞争日趋激烈, 不断提高核心竞争力增强核心功能对于新时代新征程集团公司奋进高质量发展、加快建设世界一流企业具有重要意义。本刊特邀请部分海外项目公司负责人就如何抓住改革的“牛鼻子”, 加快提高核心竞争力增强核心功能, 持续推动海外业务高质量发展建言献策。敬请关注。

牢记重大嘱托?增强核心功能高质量建设世界一流天然气合作项目

中石油阿姆河天然气勘探开发(北京)有限公司董事长?陈怀龙

2023年是习近平总书记为中土天然气合作亲笔题词十周年。中石油阿姆河天然气勘探开发(北京)有限公司(简称阿姆河公司)始终牢记习近平总书记重大嘱托, 认真贯彻集团公司党组决策部署, 坚持围绕中心任务、扭住突出矛盾, 加快提高核心竞争力、增强核心功能, 高质量建设世界一流天然气合作项目。

刚刚结束的集团公司2023年年中干部会议, 以“加快提高核心竞争力增强核心功能, 奋力谱写中国式现代化建设的石油篇章”为主题, 为阿姆河公司当前及今后一个时期的工作指明了方向。

一是围绕中心任务, 确保“高效供给”。坚持从政治高度看待经济问题, 把冬季保供作为第一要务。明确“夯实基础、做强两端”保供要求, 努力做好极端天气、极端工况下的保供预案。严格落实“四不留、五全查、三预防”要求, 着力提升开井时率、装置运行速率、装置完好率等“九率”。建立各部门、甲乙方、上下游、双气源协同的大保供体系, 坚决确保特殊情况下安全、稳定、足量供气。

二是扭住突出矛盾, 推动增储上产。坚持向科技要产量、靠创新谋发展, 研究制定《勘探开发增储上产实施方案》, 全面抓

好地质认识、储量动用、开发方案、动态监测、措施增产、产能建设等重点工作，创新技术审批流程，严格按照时间节点推进重点工程，确保各项工作按期转化为产量贡献。深入开展精细地质模型和数模研究，实时跟踪34个气田生产特征，分析动态规律，勘探开发、钻修井、措施作业取得显著成效。

三是提高核心竞争力，打造一流项目。把改革创新作为推动高质量发展的核心举措，推进商务、技术、生产重点领域改革，实行预算、采办和物资等3个全生命周期管理和归口管理，推动财务延伸管理，建立“财务+业务”对接机制，持续优化生产检维修系统整体运行。扎实推进班子、队伍和企业文化“三大建设”，充分调动各方面积极性、创造性。

四是增强核心功能，服务合作大局。始终牢记习近平总书记“加强能源合作，造福中土人民”重要题词精神，立足服务集团大局的基本定位，努力发挥靠前优势，积极参加土库曼斯坦大型活动，与政府及企业高层充分交流。严肃各项纪律，严格遵守土库曼斯坦法律法规，坚决避免安全、质量、合规等方面问题。积极履行社会责任，加快推进“本地化”进程，参与土库曼斯坦文化、教育、医疗等公益事业，发挥桥梁纽带作用、促进中土合作大局。

锚定目标任务？着眼创新驱动增强哈法亚公司高质量发展核心动能

中国石油（伊拉克）哈法亚公司总经理？方甲中

作为中国石油海外最大的独立作业者项目，哈法亚公司12年来战胜伊拉克恶劣的自然环境和动荡的社会安全形势挑战，成功应对油田开发生产过程中遇到的各种技术难题和经营风险，牢记集团公司重大嘱托，树立为集团公司建设基业长青的世界一流综合性国际能源公司作贡献的目标，以“合规、履约、可持续发展”的油田开发理念，持续夯实项目公司在伊拉克高端石油市场的竞争力。

在今后一个时期，哈法亚公司将围绕“全面完成石油合同义务、推动哈法亚公司高质量发展”这一中心任务，深耕“坚持依法合规治企、坚持精细管理提升”，突出生产和商务主要矛盾的解决，充分发挥集团公司一体化优势，通过创新驱动，从以下4个方面，不断增强哈法亚公司高质量发展核心动能。

保持产能规模，突出科技引领，增强资源保障核心功能。针对哈法亚油田地质油藏情况复杂、高峰稳产难度大的核心问题，公司将进一步深耕油藏精细管理，充分发挥科技引领作用，在主力油藏推进分层系开发和分层注水，提升储层动用及注水波及效率；针对超低渗油藏，通过分段压裂水平井技术，持续推进开发先导试验实施，推进潜力油藏“多点开花”；加大推进注水井、水源井和增压注水工程，规模注水的局面进一步打开；稳步推进天然气处理厂项目，加快实施中心处理站原油和伴生气系统升级改造，不断完善油田工程配套，搭好油田发展平台。

精益企业管理，发挥一体化优势，增强综合创效核心功能。针对伊拉克外部商务环境渐趋恶化的问题，公司将在内部管理上以提质增效为主线，从地质油藏、工程设计源头抓起，强化方案论证和优化；加大计划管理力度，杜绝无效低效投资；加快提油进程，探索原油销售新模式；发挥集团公司一体化优势，带动国内成熟的工程建设队伍、优质的工程技术服务企业和高质量的物资装备“走出去”，让中国石油的品牌优势在伊拉克油气市场得到有效发挥。

建设高素质队伍，搭建专业化人才梯队，增强科技创新核心功能。以中方骨干团队为核心，以当地雇员和国际雇员为基础，公司将坚决落实集团公司“人才强企”战略，以建设高素质专业化国际化人才队伍为抓手，加快构建与新体制新机制相适应的人力资源管理机制，持续优化干部队伍，加大优秀年轻干部培养，积极推进本地化用工策略落地实施，增强与资源国政府互信，夯实公司人才发展基础。

开发清洁能源，实现互利共赢，增强绿色发展核心功能。针对资源国不断提高的环保要求，公司将与伊拉克进一步合作开展绿色低碳清洁能源项目；贯彻集团公司海外新能源业务高质量起步指导精神，积极开展新能源、温室气体减排研究等项目评价工作，探索形成多能互补、融合发展新模式，推动项目绿色发展。

发挥优势？凝聚合力为新时代中国石油事业贡献亚太力量

中国石油亚太（香港）公司总经理？蒋奇

亚太公司自成立后，履行“三公”“三代”职责，突出业务协调、管控补位、专业赋能职能定位，切实发挥大区公司作用。深入域内项目一线开展调研，拜访特区政府部门、香港中联办、国安公署、外交部驻港特派员公署，以及域内使馆，与在港高校、金融机构、行业协会、咨询机构和中资机构进行沟通交流，迅速打开工作局面，充分调动各方资源，协同发挥合力，推动集团公司海外业务体制机制优化调整重大部署落地，促进海外业务高质量发展。

亚太公司将以贯彻2023年年中干部会议精神为契机，不断提升公司核心竞争力、增强核心功能，为集团公司改革深化提升行动、创建世界一流示范企业贡献亚太力量。

第一，支撑当前，引领未来，以香港产业所长引领新发展理念。牢牢把握集团公司加快从传统油气供应商向“油气热电氢”综合性国际能源公司转型的总体趋势，依托集团公司整体优势，在亚太区域内加快布局生物燃料贸易、海上风电等新能源业务，着力推动香港、新加坡海上船舶LNG加注和充电站、充电桩业务，推动印度尼西亚地热资源开发，积极拓展碳交易新领域并在香港推动共建国际碳交易市场。

第二，背靠祖国，面向世界，以高质量科技供给引领高质量发展。香港高校创新资源富集，我们将把握百年变局下华人顶尖人才回流香港的机遇，充分利用香港科技和人才优势，打造国际创新与交流平台，打造集团公司海外科创平台和孵化器、高层次人才培养基地，积极推动香港科技企业和高校“产学研创”合作，促进新能源和新材料科技创新成果转化落地。

第三，未雨绸缪，统筹规划，以全局性前瞻思维践行能源安全保障使命。亚太地区国家能源安全事关中国地缘环境，也是中华民族伟大复兴、构建人类命运共同体的题中应有之义。我们将依托新加坡和休斯敦两大油气运营中心，充分利用域内海上和中缅两大油气通道，统筹协调域内油气生产、服务、贸易、运输，推动航运保险、海运物流等前瞻业务，确保油气运输通道畅通，为保障国家能源安全作出努力。

第四，依法治企，加强交流，以香港资源优势积蓄治理体系建设发展新动能。香港营商环境优良，法律体系与海洋法系无缝衔接，有大批优质服务机构和优秀专业人才。我们会善用香港资源，在港建设集团公司“法律合规示范中心”“争议解决服务中心”和“业务交流培训中心”。加强与香港国际仲裁中心等港纠纷解决机构的交流合作，推动集团公司法律人员交流、培训，推动依法合规治企水平和风险防控能力整体提升，助力集团公司世界一流法治企业建设。

突出价值创造？聚焦核心功能加快培育深水天然气业务核心竞争力

中国石油莫桑比克公司总经理？郑剑华

集团公司2023年年中干部会议提出，要加快提高核心竞争力、增强核心功能，为实现高质量发展、加快建设基业长青的世界一流综合性国际能源公司，擘画了宏伟蓝图，明确了前进方向。

莫桑比克作为非洲新兴能源国家，累计探明天然气可采储量达2.83万亿立方米，是国际能源新兴市场，也是国际合作高端市场，汇聚了埃尼、埃克森美孚、道达尔等国际石油公司。中国石油莫桑比克公司作为集团公司“逐梦深海、智取蓝金”的主力军，深刻领会集团公司2023年年中干部会议精神，立足公司发展实际，围绕“转观念、勇担当、新征程、创一流”目标，从“加快资源转化、优化股东行权、突出以人为本”3方面强化核心功能，推进价值创造，加快培育中国石油深水天然气业务的核心竞争力。

加快资源转化，引领核心业务发展新局面。聚焦项目自身特点，集中力量做强做优“深海天然气勘探开发”主责主业，推进海上大气田开发，加快液化天然气生产，落实挖潜增效，把科洛尔一期LNG生产销售作为提质增效的有力抓手，推进世界最大超深水浮式LNG项目稳产运营，把资源创效、提质增效作为公司发展的长期性战略举措，打造价值创造和高质量发展新动能。突出投资业务引领，发挥中国石油甲乙双方一体化优势、团队优势、协同优势，做优中方勘探开发、工程建设、新能源等技术支持，做精中方可研、4区开发策略、数智园区等服务，实现各商务领域、各业务板块协同创效。

优化股东行权，打造高端油气合作新平台。抓住莫桑比克4区作业者权益变动和整体“大开发”方案研究的契机，强化中方商务治理和股东行权，在联合公司董事会、技术商务等各类分委会及研讨会上审查相关方案与成果，努力参与4区整体开发，确保中方权益最大化。加强与高端伙伴对标管理，与作业者埃尼、埃克森美孚在深海技术、资本运作、商务法律、最终投资决策与EPCIC管理、风险防控等方面开展对标，学习作业者项目评价、投资决策、概念选择、作业协议、项目执行、FLNG调试投产全过程的深海天然气项目管理体系，打造深海天然气业务核心竞争力，使4区项目成为中国石油融入深海和天然气高端市场的平台，成为中国石油与国际一流石油公司竞合共赢的平台，成为促进中国同莫桑比克两国文化交流的平台。

突出以人为本，激活深海人才队伍新动能。加大中方向联合公司派员工作的“广度、深度、力度、速度”，实现中方人员在合作中学习、在共赢中成长，梳理埃尼、埃克森美孚在深海油气项目管理制度、工作流程、总结技术和商务成果等方面的运营经验，从战略、投资、生产、运营、技术、风险、人才、文化等方面入手增强核心竞争力，全面对标世界一流，打造高水平的深海油气技术、管理人才队伍。

专家观点》》》

以“关键三招”制胜“世界一流”

中国科学院院士中国石油新能源首席专家邹才能

“提高企业核心竞争力、增强核心功能”是国有企业进一步深化改革、推动高质量发展的迫切需要，也是激发企业活力、提高企业经济效益的重要源泉。作为国有重要骨干企业和国内最大的油气生产供应企业，中国石油承担着保障国家油气能源安全、推动国民经济和社会发展的重要责任。站在新一轮深化国企改革行动的起点，中国石油要提高企业核心竞争力和增强核心功能，就要解决“三个突出问题”、坚持“三个核心地位”、提升“三个绝对竞争力”，以“关键三招”制胜“世界一流”。

解决“三个突出问题”

地下油气资源优势，尚未形成新能源领域接替优势。过去的油气资源以常规油气资源为主，品质好、埋藏浅、开发成本较低。随着油气勘探对象由常规向非常规转变，由中浅层向超深层转变，而风光等新能源资源主要在天上，无法与地下资源形成战略接替。为盘活稳定产量的“资源池”，就要加大致密油气、页岩油气的科技创新，加强超深层油气的技术突破，确保“稳油增气”。

地上矿权优势，尚未形成新能源资源发展优势。石油企业传统油气业务所在的矿权区风光等资源无限，但过去并未关注和加强新能源资源的开发利用，新能源人才、技术等弱项，成为制约“统筹油气新能源融合发展、清洁替代与战略接替”的关键因素。要加强支撑当前与引领未来的技术统筹，快速提升新能源科技研发能力与创新能力，才能转化形成再造一个“绿色中国石油”的新能源优势。

世界级企业优势，尚未形成新能源竞争力优势。经过多年不懈奋斗，中国石油的品牌知名度和影响力持续扩大，在2022年《财富》世界500强排行榜中，中国石油位列第四。打造基业长青的世界级创新型企业，须坚持科技是第一生产力，人才是第一资源，创新是第一动力，推动中国石油从世界级大型油气企业向世界级大型能源企业跨越。

坚持“三个核心地位”

中国石油始终是我国油气安全的保障者。我国石油、天然气对外依存度分别超过70%和40%。站在国家油气生产端，作为能源保供“顶梁柱”的中国石油，要坚定成为能源强国的“压舱石”，大力提升油气勘探开发力度，攻关深层、深水、非常规、老油田等“两深一非一老”领域油气勘探开发核心关键技术，确保稳油增气持续发展。

中国石油始终是我国能源转型的推动者。从“碳基”能源向“零碳”新能源发展是必然趋势和必须选择。中国石油已将绿色低碳纳入发展战略，明确清洁替代、战略接替、绿色转型“三步走”总体部署，制定企业绿色低碳发展的“时间表”“路线图”。未来，要坚持筑高筑大新能源绿色可持续发展的“增长极”，致力于打造绿色原创技术的策源地，奋力推进“油气热电氢”综合性能源公司建设，走出一条从“我为祖国献石油”向“我为绿色赋新能”的绿色转型可持续发展之路。

中国石油始终是我国“能源长青”的引领者。能源是人类社会生存发展的不竭动力。当下，能源绿色低碳转型加速推进，“油气与新能源融合发展”是传统能源企业筑就长青基业的必由之路。中国石油布局基业长青战略，加快油气向新能源转型，从“油气”业务向“油气热电氢”跨越发展，为实现基业长青加快布局新能源战略性接替领域。

提升“三个绝对竞争力”

提升中国石油的能源资源绝对竞争力。资源是能源企业生存之基、竞争之本。要在以新能源、新电力、新储能、新智能“四新”为主的绿色智慧能源体系框架下，利用先天资源与矿权优势，加快推动鄂尔多斯等传统油气盆地向“超级能源盆地”转型，实现地下化石能源与地上新能源协同、高效、智慧、绿色发展，在我国率先建成世界级“超级能源盆地和碳中和示范基地”。

提升中国石油的能源科技绝对竞争力。产业竞争千帆并进，创新浪潮风起云涌。科技创新需要抢抓人才、抢抓技术、抢抓时间。不仅要加快突破风能、太阳能、氢能、储能等新能源规模化利用关键技术，实施新能源提速工程，而且要推动油气和新能源业务绿色智慧融合发展，构建绿色智慧的新型能源体系。

提升中国石油的能源品牌绝对竞争力。中国石油是保障国家能源安全的中国石油，要让“压舱石”“顶梁柱”的品牌形象成为核心竞争力；中国石油是科技创新的中国石油，要让高水平科技自立自强的品牌形象成为核心竞争力；中国石油是绿色低碳的中国石油，要让“绿色替代、绿色转型”的品牌形象成为核心竞争力。

友情链接

- [中国民生新闻网](#) • [民生频道网](#) • [首页](#)
- [关于我们](#)
- [联系我们](#)
- [本会活动](#)
- [头条新闻](#)
- [行业要闻](#)

- [石油石化市场](#)
- [石油石化科技](#)
- [炼油与石化工程](#)
- [储运工程](#)
- [勘探与钻采工程](#)
- [节能、环保与新能源](#)
- [政策法规](#)
- [专家论坛](#)
- [项目信息](#)
- [技术交流](#)
- [书刊编辑](#)
- [会员之窗](#)

Copyright 2016 All Rights Reserved. 中国石油和石化工程研究会

地 址：北京市东城区和平里七区十六楼 邮 编：100013 办公电话：010-64212605 010-64212343

传 真：010-64212605 电子信箱：cppei_818@163.com 研究会网址：www.cppei.org.cn

[京ICP备14005103号](#) [京公网安备 11010102003788号](#) 技术支持：北京国联资源网