



[关于我们](#)

[行业要闻](#)

[落实八项行动推动石油企业海外业务高质量发展](#)

2024/3/14 关键字： 来源：[互联网]

侯明扬 中国石化石油勘探开发研究院
深化能源合作做“一带一路”建设的骨干力量
[中国石油新闻中心2024-03-13]

2023年10月18日，国家主席习近平在第三届“一带一路”国际合作高峰论坛开幕式上发表主旨演讲，宣布中国支持高质量共建“一带一路”的八项行动，内容包括构建“一带一路”立体互联互通网络、支持建设开放型世界经济、开展务实合作、促进绿色发展、推动科技创新、支持民间交往、建设廉洁之路和完善“一带一路”国际合作机制。在当前百年未有之大变局加速演进、世界进入新的动荡变革阶段、全球经济复苏面临诸多挑战的关键时期，八项行动的提出成为推动各国协同发展的“及时雨”和“强心剂”，既是对“一带一路”十年共建经验成果的高度总结，也为高质量共建“一带一路”、深化务实合作指明了方向，更为我国石油企业海外业务更高质量发展提供了根本遵循。

能源合作是中国共建“一带一路”倡议的重要支柱。过去十年，我国石油企业一直以实际行动为构建国际能源合作利益共同体、人类命运共同体贡献力量，在能源合作领域交出了一份份优秀的成绩单。据中能传媒能源安全新战略研究院披露，过去十年，能源领域累计投资额约占我国对共建“一带一路”国家总投资额的40%，我国石油企业在“一带一路”沿线国家的投资是其中的重要组成部分。中国石油聚焦海外油气资源合作战略，2022年，海外油气权益产量当量连续第4年突破1亿吨，“一带一路”沿线油气权益产量占海外权益总产量的80%以上。中国石化在油气和炼化投资、国际贸易、石油工程和炼化工程服务等多个领域积极开展国际能源合作，在“一带一路”沿线17个国家执行油气勘探开发项目30余个，累计权益产量3.64亿桶油当量。中国海油在“一带一路”沿线国家和地区拥有19个油气项目，业务区域涵盖陆地、浅水和深水，为约20个“一带一路”沿线国家提供油田与工程专业技术服务。

秉承“四个坚持”
走过第一个辉煌十年
过去十年中，中国与共建“一带一路”国家油气合作的“朋友圈”持续扩大，在保障共建国家能源安全、稳定能源供应、优化能源结构、推动技术创新等方面发挥了重要作用。其背后的逻辑离不开“四个坚持”——坚持互利共赢、坚持开放共享、坚持创新进取、坚持清洁低碳。就我国石油企业海外业务高质量发展而言，落实共建“一带一路”八项行动要求，应该继续秉承这“四个坚持”的已有经验。

首先，互利共赢是我国石油企业在海外开展业务的坚实基础。我国石油企业坚持支持资源国经济建设、惠及资源国民生，获得了良好的国际声誉。例如，在海外项目建设运营中，中国石油始终注重培养当地供应商和承包商，多次被哈萨克斯坦、尼日尔、乍得等国元首盛赞为双边合作的典范。

其次，开放共享是我国石油企业海外合作高质量对接的路径。作为共建“一带一路”倡议的倡导者和推动者，我国积极推进与共建国家和地区发展战略的相对接，促成了亚马尔LNG、北极LNG二期等重大油气项目合作，推动了与中亚地区油气合作进入新阶段。

再次，创新进取为我国石油企业开展海外合作提供保障。围绕促进全球油气技术与产业变革，我国石油企业不断加强多方技术攻关。例如，中国石油迪拜研究院等科研机构整合全球资源，创新集成了涵盖地质勘探和油气田开发等在内的诸多优势技术，为我国石油企业海外合作提供了有力保障。

最后，清洁低碳引领了我国石油企业海外油气合作的可持续发展。我国石油企业在全球大力拓展绿色能源新增长点。例如，中国石化充分利用在绿色油气田建设、“绿电—绿氢—绿色炼化”产业链建设上的成功经验，推进“一带一路”油气开发绿色转型和炼化产业低碳转型。

做到“五个兼顾”
迎接下一个黄金十年
展望未来，落实共建“一带一路”八项行动要求，需要从保障国家能源安全、提高企业发展质效、顺应清洁能源发展趋势、开拓各类新市场、重视本地化经营等不同角度出发，以更高标准、更高水平、更高效率谋划未来十年“一带一路”油气合作高质量发展。

一是做到高质量发展兼顾高水平安全。要探索加强油气区域产供储销合作、实体经济与资本金融合作等模式，不断提高“一带一路”沿线国家能源经济循环速度和质量，为各国经济发展注入强大动力。同时，要确保海外经营依法合规，有效防范化解海外项目面临的各类安全风险，守住安全底线。要优化“一带一路”沿线国家油气合作布局，完善双边、多边能源安全保障机制，打造沿线国家能源产品经济合理稳定安全供应体系；以社会安全和生产作业安全为抓手，构建适应中东地区作业和管理环境的HSSE管理体系，进一步丰富海外油气经营的管理实践，为油气勘探开发等工程建设和生产运营提供扎实保障。

三是做到维护现有市场兼顾拓展新增市场。要发挥现有油气合作项目及相关机制的示范作用，打造一批如中国石油鲁迈拉巨型油田高效滚动开发等高水准高质量的“标杆”工程，为我国石油企业在已有资源国开展业务提供样板。在此基础上，坚持探索更高水平更高层次的开放型多边油气合作，共同谋划“一带一路”油气合作新的发力点、结合点，譬如，近年来，南美地区的圭亚那-苏里南盆地海上油气屡有重大发现，我国石油企业可以进一步拓展与相关资源国和国际石油公司的油气合作，打造“南南合作”的示范工程，推动油田服务、工程建设、海上装备制造等全产业链“走出去”。

四是做到油气能源业务勘探开发兼顾清洁能源发展。要依托陆上石油和天然气勘探开发等优势传统油气合作，拓展和夯实“一带一路”油气合作基础；进一步加强在“海上丝绸之路”沿线重大深水、超深水油气富集区的油气合作，重点强化墨西哥湾、东西非沿岸海域、圭亚那-苏里南盆地、环地中海海域等重点地区的风险勘探能力。同时，要深度参与全球能源转型变革，加快绿色技术创新，实现油气和新能源融合发展；加快绿色低碳转型技术创新能力建设，促进新能源产品、技术和服务的国际合作；探索形成“油气+风光电热氢”项目集群，孵化一批经济社会效益好的清洁能源“油气+”项目。

五是做到标准化专业管理兼顾本地化特色经营。我国石油企业开展海外经营，涉及甲乙方、上下游、国内外、能源与金融、油气与新能源等，坚持标准化的专业管理，能够为我国石油企业实现内涵式发展、强化风险防控、持续提升企业发展质效提供保障。而在此基础上，尊重资源国当地文化、习俗和宗教信仰，接受和适应当地员工的工作理念和方式等，灵活拓展本地化特色运营，也是我国石油企业在不同地区和国家开展可持续合作的保证。

我谈八项行动


孙波
中国石油阿姆河天然气公司生产经营管理部副经理
构建“一带一路”立体互联互通网络、支持建设开放型世界经济、开展务实合作、促进绿色发展、推动科技创新、支持民间交往、建设廉洁之路、完善“一带一路”国际合作机制……八项行动为中土多领域合作指明了方向，明确了路径。遵循八项行动的指引，一张蓝图绘到底，中土双方高质量合作的前景无限光明。

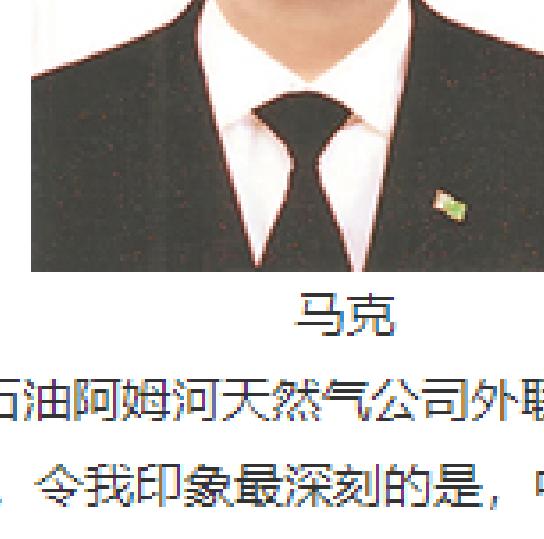
作为中国石油境外陆上最大规模的天然气勘探开发合作项目，阿姆河公司始终努力加强与当地的合作，不断完善合作机制，确保能源供应稳定，促进能源合作不断深化，能源合作质量不断提高。多年来，阿姆河公司与土方一道创建了协同高效的天然气保供平台，实现了信息互通、资源共享。依托双方构建的合作机制，阿姆河公司与合作方多次配合解决了天然气勘探开发中面临的问题，确保了双气源十余年来稳定供气，也为土库曼斯坦当地的经济社会发展作出了突出贡献，中亚管道被土方誉为中土友谊的“蓝色之桥”。

除稳固天然气生产外，阿姆河公司正与土方携手大力推进新能源项目建设，沿着八项行动指引的道路快步前进，力争为两国各领域的合作带来更多可能。


尼拉斯
中国石油阿姆河天然气公司发展计划部经理助理
我从2008年进入阿姆河天然气公司以来，至今在这家中国企业已经工作16年了。16年来，我有幸见证了阿姆河公司建成中土天然气管道，见证了巴格德雷第一天然气处理厂、复兴气田一期工程、巴格德雷第二天然气处理厂“三大项目”顺利完成。

公司在土库曼斯坦提供了丰富的就业机会，投入公益资金支持当地社会发展，被誉为“土国对外开放合作的典范”。16年间，我和我的中国同事们一起共同创造了许多成果，不仅在茫茫沙漠中建立起了一整套综合性、现代化天然气生产供应体系，更在土中两国人民间架起了一座友谊金桥。土库曼斯坦总统在参加公司B区西部气田投产仪式时表示：“多年来，中国石油在土库曼斯坦开展的天然气合作富有成效，对土中两国经济和能源发展作出了重要贡献。”

2023年，习近平主席宣布了中国支持高质量共建“一带一路”的八项行动，这为土中两国未来的油气合作带来了更多光明与希望，必将推动土中油气合作进入高质量发展的新阶段。


马克
中国石油阿姆河天然气公司外部高级专家
共建“一带一路”倡议发展于全球互联互通的数字时代。令我印象最深刻的是，中国提出与共建国家携手连接21世纪的“数字丝绸之路”。10年来，从人工智能技术、纳米技术到云数据的发展，中国携手合作国在数字新模式中不断探索，点亮了“一带一路”共建国家和地区。

当前，国际局势复杂多变，中国正在世界变局中穿云破雾，同各方加强团结、携手并进，持续推进构建人类命运共同体。习近平主席宣布的中国支持高质量共建“一带一路”的八项行动为新时期的世界发展注入了新理念、新动能。

共建“一带一路”寻求的是各方利益的交汇点和合作的最大公约数。土库曼斯坦计划在2030年实现温室气体排放零增长的中期目标，这与共建“一带一路”倡议紧密相连，这一联系可以从共建“一带一路”倡议过去10年的成果和未来将要实施的计划中看出。相信在八项行动的指引下，土中两国合作的前景将无限美好。作为土中合作的参与者，我愿和我的同事、朋友们携起手来，为深化土中友谊作出更多贡献。

友情链接

中国民生新闻网 民生频道网