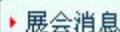



 **会员登陆**
用户名: 密码:

 **展会消息**

* 第十一届中国化工学会信息技术应用专业委员会年会征文通知

* “2006年全国化工行业信息化应用研讨及成果表彰交流会”圆满闭幕

* 全面落实科学发展观 信息技术推动企业资源节约——资源节约型企业信息支撑技术交





信息化助力石油企业财务管理

在社会范畴中,企业是追求经济效益的经济组织。在经济组织中,财务管理是企业的重要组成部分。不论是什么经济成份组建的企业,不论从事何种行业的企业,除高度重视市场,重视产品的CI形象外,还要高度重视企业财务管理,把财务管理放在企业管理中心位置上,并对其进行再认识。

中石油管道局穿越公司正是在这种环境下,根据管道局财务计划部的统筹安排,在如何加强公司的财务管理,提高经营管理水平上,提出了加强财务管理,实行财务一级核算的重要课题。经过一年的实践过程,我们的认识体会如下:

一、减少了财务核算的中间层次和环节,减少管理人员,提高管理效率,提高财务核算的准确性、及时性

首先,公司在实行一级核算的同时,将公司的所有财务人员进行集中管理,实施“会计委派制”,完善公司法人治理结构,实现所有者对经营者的有效监督,压缩中间管理层,推行“扁平式”管理模式,克服官僚主义,提高工作效率。

臃肿的机构、信息交流的缓慢,都会加大企业经营风险。在过去的管理模式中,很多部门、职工重复做着别人已有结果的工作,导致效率低下,当前,网络用软件、硬件的性能价格比越来越高,建立网络的成本逐渐下降,公司利用网络技术,提高信息、资源共享程度,提高工作效率,提高企业对各项经营风险的预测能力,提前进行预防,避免造成重大经营损失。并使财务核算的准确性、及时性得到有效提高。

二、以先进的计算机技术为手段,硬化财务规章制度,减少人为因素,实现高效有序的信息化管理

公司在全面实现会计电算化的基础上,采用当前较为先进的中油财务管理软件,达到了“统一计算机平台,统一规章制度,统一信息及业务编码,统一管理,统一监督”的财务与业务一体化的要求,实现了财务系统资料共享,通过利用国际互联网,使公司可随时汇集财务会计信息,查询各项目资金流向、避免了传统手工填制报表的弊端,保障了财务会计信息传递的效率和质量,提高了管理决策的水平。对下属各项目都可以随时进行“穿透查询”,实现了实时监督、管理、控制,减少了汇制会计报表过程中的人为因素,提高了财务信息传递的速度和质量,有效地支持了公司的决策能力,增强了公司的竞争力。

三、提高了企业内部控制的力度,减少了财务风险发生的机率

建立科学严密的内控机制,正确处理好监控与发展的关系,是确保财务管理安全有效运行的关键。

1. 坚持以人为本,把好进人用人关。古人言:谋事在人。财务管理的成败,关键在于人,进什么人,在什么岗位上用什么人,这是极其重要的问题,也是比较难把握的。在进人用人问题上,公司首先提出高标准,严要求,即干部要具备较高的思想品德、高度的政治责任感、高度的敬业精神和工作责任心,并具有熟练的业务技能。其次,在干部管理上,引入竞争机制。

2. 健全、完善决策约束机制。建立明确的核算程序,每一业务按规定的程序进行。建立岗位责任制,明确岗位职责。

3. 健全完善内部控制制度。内部控制制度是实现经营的安全性、流动性、效益性而形成

的一种自我调整、自我约束、自我控制的制衡机制，在追求自我经济利益的过程中建立和不断完善内部控制制度。达到：确保有关法律法规和规章的贯彻执行；确保风险被有效控制；确保发展规划和经营目标的实现；于内部稽核工作的各环节，覆盖所有的部门和岗位。

四、提高了资金的可调度性，加强了资金的计划管理

建立活而不乱的资金循环机制，抓好资金的流程管理。为保证资金满负荷高速运转，公司财务部门对公司资金按照“统一计划、统一调度、统一结算、统一借贷”的原则，实行资金的集中管理、集中核算、集中调控，加强资金的预期管理，加强对内部单位的资金的统一集中管理，提高资金使用效率，防范金融风险。一是限制项目开户银行数目，加强项目银行账户和存款限额的管理，加大集中管理的力度，做到资金够用不沉淀。二是加强资金预算管理，实行先算再用，进一步降低资金流量。三是加强资金的监控，大力压缩应收帐款和其它应收款，特别是对一年以上的应收款项，要切实落实责任，加大催收力度。

五、加强成本管理，使财务管理由事后、事中向事前管理进步

建立以财务部门为轴心的综合管理、统一核算、成本总控制的成本控制中心。以公司目标总成本为落实目标，向公司领导层提供目标成本的执行情况和决策意见。以分解的定额成本为管理控制目标，对公司所属项目部、基层处实施定期考核、分析和监督控制，形成企业内部纵横连锁的成本管理核算体系。二是实行成本全面预算管理。针对公司生产任务计划，制定公司目标总成本计划，并把总成本目标分解落实到各部门、项目、各处，实行定额或指针成本预算管理。三是严格成本管理控制。在制定和完善企业各项成本费用消耗定额和指针定额的基础上，严格各种原始记录，物资计量验收和收发出入库手续制度，做到原材料领用按定额、费用开支按标准、审批手续按规定、审查考核按程序，加大全方位考核制度。建立成本管理责任制和目标成本考核奖励制度，使企业的目标成本与目标利润密切挂钩，把部门、项目、厂处的指针定额成本与其应取得的效益指针和员工的经济利益密切挂钩，这样既可以调动群众的积极性，又能使得企业经济效益得到提高，同时使他们明确自己应当肩负的管理责任。建立这种制度同时也可以真正做到成本管理的责、权、利互相统一，达到向管理要效益的目的。

通过以上管理实践得到的启示如下：

1. 企业管理要以财务资金管理为中心，从资金集中管理入手，以现金流量监控为切入点，通过实施全面预算管理，切实提高资金使用效益，防范财务风险

要转变观念，理清思路，突出重点，高度重视企业财务资金管理在生产经营中的作用，把加强和改善企业管理的工作重点转到推动企业加强财务资金管理上来。针对当前企业资金管理过程中普遍存在的使用分散、效率低下、体外循环等突出问题，一是从资金集中管理入手，建立、完善并推广企业结算中心制度，强化资金集中统一管理，充分发挥结算中心监控、服务与调剂资金余缺的功能；二是推行全面预算管理制度，保障企业资金有序流动。将预算作为企业内部组织生产经营活动的法定依据，把资金的收支纳入严格的预算管理程序之中；三是明确现金流量在企业管理工作中的核心地位，要以现金流量监控为重点，分门别类，把好关键点，加强对现金流量的分析预测，强化对于公司现金流量的监控，严格限制无预算的资金支出，实施大额资金的跟踪监控。

2. 积极探索财务监督的各种有效形式，推行会计委派制和企业内部审计制度，完善企业法人治理结构

公司必须建立起严密的内部监督控制制度，强化监督约束机制，堵塞资产流失的漏洞，保证会计信息真实可靠。一要结合本企业集团实际情况和特点，实行会计委派制，强化财务监督，维护国家利益，完善法人治理结构。二要大力推广企业内部审计制度，明确内审工作的目的和任务，强化内审工作机构，提高内审人员素质，加强对企业内部规章制度和重大经营决策执行情况的过程性审计和监督，前移监督关口，变过去的“事后监督”为事前、事中监督和实时监督，并将内审与外审工作有机结合起来，保障企业生产经营目标的顺利实现和所有者权益不受侵犯，杜绝财务信息失真现象。

3. 应用先进的计算机信息技术，推进企业财务与业务一体化管理工作，为资金集中管理、监督控制、规避风险提供可靠保障，实现企业管理信息化。

4. 应用计算机财务系统，实现财务信息与业务流程一体化，找准切入点，从亟待解决的实际问题着手，以财务管理为依托，针对当前企业财务资金管理中的薄弱环节，大力促进企业广泛采用计算机财务软件，实现财务与业务一体化，进而达到强化监督与控制，规避财务风险，加速资金周转，提高资金使用效率的目的。（作者单位系中石油管道局穿越公司）

| [合作伙伴](#) | [友情链接](#) | [联系我们](#) | [意见反馈](#) |

Copyright 2005 中国化工信息网IT频道 Best view : 800*600

中国化工信息中心 中国化工信息网 设计制作