

文章编号:1001-5132(2009)01-0148-04

# 港口区域化的发展模式

刘桂云, 阮士平

(宁波大学 海运学院, 浙江 宁波 315211)

**摘要:** 随着经济全球化和供应链管理一体化的发展, 港口与区域、腹地及运输链上其他环节的关系越来越密切, 研究港口区域化发展模式显得尤为重要。区域化发展拓展了港口的活动空间, 其内涵可以从经济范畴和地理范畴两方面来理解。在具体运作中, 根据港口实际情况可以选用星状、网络状和族状的发展模式, 旨在构建一个完整、合理、平衡的港口区域网络体系。

**关键词:** 港口区域化; 星状模式; 网络状模式; 族状模式

中图分类号: U691

文献标识码: A

港口的功能和结构随着社会和经济的发展不断发生着演变。Bird<sup>[1]</sup>把一个港口的典型发展模式分为: 建立、扩张、与腹地联结、专业化、迁出城区5个发展阶段。Hoyle<sup>[2]</sup>提出港口由最初沿海岸线分布的互不相干状态, 逐步演化为港口与腹地城市、腹地城市之间以及港口之间相互联结的网络, 并向拥有主要腹地城市的港口集中。

随着供应链管理的发展, 港口逐步超越了独立节点的地位, 发展成为海运供应链中的一个环节。Heaver等<sup>[3]</sup>提出随着市场环境的变化, 港口采取新的发展战略, 一些大型航运公司参与到港口建设和管理中。Notteboom等<sup>[4]</sup>提出港口所处的市场环境不断变化, 港口随之实现角色变换。Ross<sup>[5]</sup>提出随着供应链的发展, 港口必须作为价值链的一个环节来考虑, 为港口自身及其所在的供应链获取效益。Valentian<sup>[6]</sup>提出港口的地位不仅仅依赖于它自身的实力, 还受到其供应链的影响。港口作为供应链的一个环节, 为整个链条提供增值服务。

Song<sup>[7]</sup>提出全球化发展和航运联盟、船舶大型化和多样化、港口间竞争的加剧是推动港口竞合的主要力量。Notteboom<sup>[8]</sup>将港口的功能发展定义为“节点 - 扩展 - 专业化 - 区域化”的演化过程。

从国内外学者的研究结果来看, 港口与城市、区域、腹地及运输链上其他环节的关系越来越密切, 呈现出区域化的发展趋势。Notteboom<sup>[8]</sup>提出了港口区域化概念, 并说明港口区域化发展是一个循序渐进的过程, 但并未对港口区域化的具体运作做深入分析。本文在分析港口区域化内涵的基础上, 重点对其发展模式进行了探讨, 以推进港口区域化发展进程, 促进港口升级换代和经济发展。

## 1 港口区域化发展趋势

在经济全球化以及现代供应链管理时代, 港口面临着不断增长的压力, 过去港口之间竞争正在演变为港口所参与的供应链之间的竞争。港口

与区域的关系越来越密切,呈现出新的发展特点。

### 1.1 港口与城市规划、建设一体化

以临港产业为城市产业主体的发展新模式,使整个港城交融在一起,密不可分。以往的“港为城荣”和“城以港荣”,发展成为“港即是城”和“城即是港”的港口一体化形态<sup>[9]</sup>。

### 1.2 港口与腹地经济联动、协调发展

港口通过港口产业与区域经济互动发展,日益成为其辐射区域外向型经济的决策、组织与运行基地。从区域性的产业布局、信息网络、人才供应到各类软件硬件服务设施以及相关的政策法规体系都在向港口倾斜和靠拢。港口通过集疏运网络,将港口业务深入到其广阔的陆向腹地中,与腹地经济联动协调发展。

### 1.3 港口之间合作化发展

目前,港口合作发展已经成为港口业的大势所趋,主要表现为2个方面。一方面是港口间的横向合作。在一个经济地理区域内的港口由于资源共享,势必存在利益纷争问题。解决这个问题共识的做法便是以组合港、港口联盟等形式实现港口间分工合作,共同发展。另一方面则是港口与其所在海运供应链中上下游节点的合作,为供应链各环节的共赢和发展,港口逐步实行纵向的供应链内部合作。纵向合作对象涉及到生产、物流、金融贸易、航运服务等不同类型的企业。

### 1.4 港口呈现出主辅相配的地理布局

以全球性或区域性国际航运中心的港口为主体、以地区枢纽港口和支线港口为辅助的港口网络已经或正在形成。通过行政管理、产权纽带、联盟经营等多种渠道结成的“组合港”,正在成为世界各地港口界着力探讨和施行的热门话题。

### 1.5 港口功能定位从多元化向基地化发展

港口在城市经济和区域经济中扮演的角色发生了重要的变化,以往并行分散、主次混合的多元化港口功能定位开始朝着集生产、运输、经贸和服务于一身的新功能定位方向转变,港口开始跳出

传统意义上的以处理客货物流为主要功能的框架,发展成整合处理各种经济活动和信息的基地<sup>[10]</sup>。

通过以上分析可知,港口的发展和影响在区域范围里延伸,港口在与城市、腹地及其他港口之间的联动中呈现出了区域化发展的趋势。

## 2 港口区域化内涵

在区域化发展过程中,港口以经济活动为核心、以自由贸易为依托,通过主动策划、组织和参与,实施能够更紧密地与经济腹地联系的市场战略和政策,扩大和延伸港口腹地。港口区域化内涵可以从经济范畴和地理范畴两方面来理解。经济范畴上,港口区域化指的是港口发展和利用自身特色和优势,展开港间、港腹合作,发展中转业务,加强港口与港口间的联系,通过构建完整的、合理的、平衡的运输体系,拓展港口的经济辐射范围。地理范畴上,港口结合沿海的岛屿等形成一体化中心,并且和内陆的货物中心结合,将港口拓展为一个区域性货运中心网络。

区域化发展使得港口从传统概念中的“点”扩展到“区域”,在空间上港口与腹地融为一体,城市及腹地的经济活动以港口经济活动为核心,港口成为城市乃至区域发展的推动力量。在资源空间上港口涵盖整个陆域经济腹地,整个腹地的资源均可作为港口发展的储备,港口的生产流程和运营管理可随着区域化发展的深入,打破地域限制,分散到整个腹地网络中进行。港口区域化进一步扩展了港口活动的地理空间和经济空间,促使港口实现动态网络化运作,使之更好地适应全球经济变革的环境及运输市场扩大化和多样化的需求。

## 3 港口区域化发展模式

目前,港口区域化尚处于初期阶段,需要选取合适的运作模式以推动其发展。港口实施区域化

策略,除了要具备完善的功能、信息化管理和专业化服务的基础条件外,还需要具备以下几个条件.

(1) 具有与时俱进理念下的现代化港口所具有的一切软硬件的特征,即具有大型化、深水化、专业化的航道与码头设施,具有较密集的全球性国际直达干线,具有内外便捷、联接全球的公共信息平台,具有先进的经营与管理水平,具有各种与之配套的服务系统与政策法律环境等.

(2) 港口与所在城市应该融为一体,以港口为核心.一方面,港口和城市的决策和管理具有统一性.另一方面,港口在行为上具有主动性.经济活动在地域上应可涵盖整个城市,在功能上应可涵盖整个陆向经济腹地.

(3) 具有广阔、直接、交通便捷的经济腹地.能主动策划、组织和处理港口城市和经济腹地巨大的国际贸易物流量.港口城市和经济腹地间有着紧密的经济互动关系.同时,港口辐射所形成的各类产业链和运输链具有相当广阔和纵深的发展空间.

基于港口区域化内涵及基础条件,其发展模式可分星状、网络状和族状3种.

### 3.1 星状模式

星状模式以港口为中心,由港口、沿海岛屿与腹地货运中心直接连接组成,结构如图1所示.

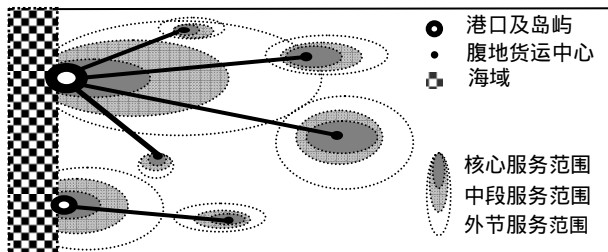


图1 星状模式结构

在星状模式中,任何一个经济腹地点只和港口节点相连接,控制直接、简单.港口对连接的腹地运输可以单独进行和监管,若单个连接发生意外,整个运输网络不会有太大影响.港口可直接对各个腹地提供服务和网络信息链接等方面的重新配置,服务方便.星状模式的缺点是每个腹地都要和中央港口相连,港口的负担重,相关业务处理量

大,形成管理瓶颈,对港口的柔性和冗余度方面的要求很高.另外,各腹地节点缺乏分布处理能力.

### 3.2 网络状模式

网络状模式由港口(包括沿岸岛屿)和经济腹地、腹地与腹地相互联接而成,结构如图2所示.

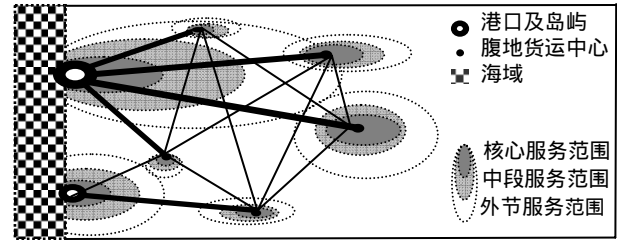


图2 网络状模式结构

网络状模式各点之间的联动性强,任何一个腹地都与港口节点相连接,并且腹地与腹地之间又有连接,运输网络覆盖面大而全,运输线路可随实际情况选择.网络状模式的缺点是建设消耗成本高,形成的运输网络分布密而广,容易出现局部流量与承载能力不匹配的现象,造成资源浪费.

### 3.3 族状模式

族状模式中,港口(包括沿岸岛屿)与几个主经济腹地节点连接,各主要经济腹地再与次经济腹地连接,形成了主次腹地之分,结构如图3所示.

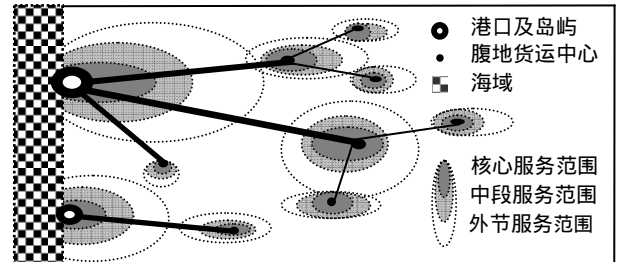


图3 族状模式结构

族状模式对比星状模式,港口节点要处理的相关业务量比较少,港口能与主要经济腹地的连接却又具有星状模式的优点,并且各个腹地分布处理能力比较平均.与网络状模式相比,运输覆盖没有网络状模式密和广,建设成本不大,不易造成资源浪费.而且,族状模式对港口的柔性和冗余度要求也不是很高.

比较3种发展模式的特点,族状模式的可操作性比较强.在区域化发展进程中,港口要根据实际

情况来选择适合自身发展的模式,而不论采用哪种发展模式,都要符合有效利用资源、优化环境、合理建设的原则。

#### 4 结束语

港口的区域化发展顺应了社会经济发展需要,能够有效地扩展港口经济和地理活动空间,拓展港口功能。在港口区域化发展策略实施中,要注意选择合适的发展模式,并分步骤实施,不可操之过急。同时,要充分结合实际,根据港口特点,在港口建设、陆向和海向腹地拓展等方面制订具体、可操作性强的对策。

#### 参考文献:

- [1] Bird J H. The major seaports of the United Kingdom[M]. London: Hutehison, 1963.
- [2] Hoyle B S. East African seaports: An application of the concept of anyport[J]. Institute of British Geographers Transactions, 1968(44):163-183.
- [3] Heaver T, Meersman H, Van De Voorde E. Co-operation and competition in international container transport: Strategies for ports[J]. Maritime Policy & Management, 2001(3):293-305.
- [4] Notteboom Theo E, Winkelmanns Willy. Structural changes in logistics: How will port authorities face the challenge?[J]. Maritime Policy & Management, 2001(1): 71-89.
- [5] Ross Robinson. Ports as elements in value driven chain systems: The new paradigm[J]. Maritime Policy & Management, 2002(3):241-255.
- [6] Valentina Carbone. The changing role of ports in supply-chain management: An empirical analysis[J]. Maritime Policy & Management, 2003(4):305-320.
- [7] Song Dong-Wook. Port co-opetition in concept and practice[J]. Maritime Policy & Management, 2003(1): 29-44.
- [8] Notteboom Theo E, Rodrigue Jean-Paul. Port regionalization: Towards a new phase in port development[J]. Maritime Policy & Management, 2005(3):297-313.
- [9] 胡瑞山,沈山. 港城一体化战略研究进展[J]. 中国水运: 学术版, 2006(12):206-207.
- [10] 孙光圻,刘洋. 现代港口发展趋势与“第四代港口”新概念[J]. 中国港口, 2005(6):16-21.

## Mode of Port Regionalization Development

LIU Gui-yun, RUAN Shi-ping

( Faculty of Maritime, Ningbo University, Ningbo 315211, China )

**Abstract:** Along with the on-going economic globalization and integration of supply chain management, the port regions and hinterland have been more and more closely associated than ever in many senses such as transports. Such growing relations necessitate the study on the port regional development mode. The regional development expands the port economic activities, which may be recognized in the perspective of economic sectors and geographic areas. In practical implementation, the development mode can be selected in accordance with the actual circumstances such as star-patterned, network-oriented or family-based. The essence of choosing a development mode is to construct a complete, reasonable and balanced network system for a port region.

**Key words:** port regionalization; stellar mode; network mode; family mode

**CLC number:** U691

**Document code:** A

(责任编辑 史小丽)