

# Not Found

The requested  
URL /GB/64184/64186/66656/2006cpc\_sj\_  
was not found on this server.

中国共产党新闻网>>党的历史文献集和当代文献集

建国以来重要文献选编第二册

## 毛泽东对中共中央西南局《关于城市工作会议报告》的复示

（一九五一年一月二十二日）

【字号 大 中 小】 【打印】 【关闭】

小平同志并告漱石、子恢、仲勋、一波、高岗各同志：

一月八日综合报告收到阅悉。方针正确，成绩很大，甚慰。你们的第一次城市工作会议开得成绩，甚好。假如可能的话，在今年五月一日以前，请你再召开一次城市工作会议，对城市工作，主要是对工会工作，对工商业的领导方向，和对城市政权问题，加以深入研究，并做出某些决定，为四中全会讨论工会工作准备材料。四中全会准备在五月开，请按此部署工作。

毛泽东

一月二十二日

根据毛泽东手稿刊印

（附件）

西南局关于城市工作会议报告

（一九五一年一月八日）

中央并各省、区党委：

我们于去年十二月间召开了一次城市工作会议，现将会议的经过和一些主要情况简报如下：

（一）这次会议的召开，是为使各省、区领导机关在今后以更多的注意力加强对城市工作的领导，为着重解决城市工作中最中心、而又是今天最薄弱的几个重大问题（工厂管理、工会工作、工人阶级中的建党等问题），所以出席这次会议的，除各省市委书记、团委书记、工矿厅长、工会主任外，并吸收了主要厂矿的军事代表和工会主任（党员）。出席会议者共一百三十三人，在大会发言和小平同志总结时，并吸收了有关部门的有关干部参加了会议。会议由十二月八日开始，二十二日结束，除体会两天，参观一天外，计汇报六天，小组讨论两天，大会发言两天，总结一天半。为了能见全面地了解情况，发现问题，解决问题，采取了先汇报，然后依据汇报情况，提出问题加以讨论，最后做出总结的办法。在汇报时，除各地区一般的汇报外，并组织了二十九厂、二十四厂、沙市纱厂等几个典型的汇报，由段君毅、蔡树藩、张霖之、于江震等同志分别做了关于工厂管理、工会工作、劳资关系、建党建团等问题的专题发言。会议开始汇报时，大家情绪还不够集中，有的还觉得“我们没搞出什么，别处也没搞出什么”。但一当典型报告开始，大家的情绪就完全不同了，与会者聚精会神地听取此种典型经验，除少数略有门路的厂矿以外，大家都感到自己的工作还没有头绪，就由别处也不会有什么的情绪转为专心学习的情绪了，所以会议到此，一致反映解决了不少问题。在转入小组讨论时，由于大部地区都还没有接触到具体问题，所以未能深入展开，但经过大会发言以及总结报告，大家一致感到有了办法，有了信心，所要解决的问题始得了解决。一般说这次会议还算成功，对于当前管理城市、建设城市中必需解决的问题得到初步的解决。有些同志感到不够的地方是城市一般的问题讨论很少，工厂管理等几个重大问题的解决上还不够具体。但这主要是工作还没有发展到一定程度，本身无经验，也就不能具体地接受别处的经验。

（二）从这次会议中看到城市工作的成绩虽不像农村工作的成绩显著，但也做了不少的工作，获得一定的成绩和经验，特别是接收工作，一般做得较好，大都按原来的摊子接了下来，没有什么破坏。但在管理和建设城市方面，特别在工厂管理方面，就差得多了，不少的同志以管理农村和管理军队的办法来管理城市、管理工厂，经过七月以后的整风和民主运动，解决了不少的问题。十月以后，少数工厂才在生产方面有了些门路。全西南稍具规模的厂矿共有一百九十二个，而真正有了些门路的还只有重庆的两三个厂子。此外，昆明的机器厂在发动工人方面虽然好些，可是在管理生产上则尚未入门，至于黔、康等地就更差些。总的来看，各地一年的城市工作，特别是经过整风以后，工作上都有所发展，这表现在建立革命秩序、完成税收任务、恢复或维持工业生产、稳定金融物价、救济失业工人和知识分子、改造旧人员的时事学习运动、恢复和维持学校教育、组织工人学生、开各界代表会议、开展统一战线等各个方面，都获得一定的成绩，有了一些经验，但这些经验都还是零碎的，中央局也还没有对城市工作加以系统的研究。

检索

### 郑重声明

本栏目所有文章仅供在线阅读及学习使用。任何媒体、网站或个人不得转载、转贴或以其他方式使用。违者将依法追究其责任。

本书目录

(三) 管理和建设城市中最中心的问题是管好工厂、发展生产的问题，而如何依靠工人，则是管好工厂、发展生产的关键，也是管好城市的关键。对于为什么要依靠工人和如何依靠工人的问题，得到了初步的解决。这是这次会议最大的收获。在会议上反映到，以前大都不明确，或者只是理论上承认，而实际工作上并不如此；许多同志和工人阶级的情感结合不起来，认为工人对革命没有贡献，说工人落后、意见多、不如农民好管，过去曾造枪炮打我们；对于组织工人阶级中大多数到工会中去，不够重视。经过一年的工作，产业工人参加工会的还只占百分之六十五到七十，在发展会员中存在着关门主义，特别在建党问题上表现得更为严重，有的对工人申请入党采取置之不理的态度；军事代表则一般的是强调其军事管制及最后决定权，对于工人合理的建议不重视，把工会放在附属的地位，对于工人应有的福利重视不够；有一个军需系统的工厂不让组织工会，压制工人的活动，以致工人说：“在国民党统治时我们是牛和马，现在我们是马和牛。”所以在实际工作中依靠工人的不多，依靠职员的则有之，采取贫雇路线的（重视小工、轻视技工）也有之，所以不依靠工人的问题是一个十分严重的情况，成为管好城市的一个最大障碍。因之，此次会议对此就着重的加以解决，首先通过二十九厂等的典型汇报，使大家具体地了解了依靠工人，团结职员，搞好生产的方针，而以具体的生产情况，说明从思想上、组织上依靠工人是搞好生产的前提，也是巩固地团结职员的前提，如不能真正地依靠工人，团结职员也就落空。二十九厂在九月以前没有解决了此问题的情况是产量不高、成本大、品质差，而在十月开始注意了依靠工人整顿工厂，注意了工人的合理化建议，解决了工人的一些具体问题，订定了集体合同，以后的情况则得到相反的结果。钢轨厂在讨论十月份的生产任务时，工程师还只接受三百吨，后勉强答应八百吨，经过发动工人的积极性，至十二月份定的计划已达四千吨，实际则完成七千多吨，工人并自动提出“二五、六、五运动”（每月至少工作二十五天，每天至少工作六小时，至少每五分钟轧一根钢轨。），大大提高了产量，减低了成本，改进了品质，节约了原料。因此，而职工的团结问题亦解决了，工会如何面向生产的问题，也有了门路。这次会议之所以能够在几个主要问题上获得解决，主要是由于重庆的几个工厂创造了一些经验；其次从工人阶级在城市中所占的比重和其先进作用上来加以解释，西南大小城市和主要集镇上的人口约近千万，像渝、蓉两个较大的城市，工人及其家属在内均占到总人口的百分之五十以上，其他如昆明、万县、贵阳等城市，工人连其家属亦占到总人口的四分之一至三分之一。这就不仅解决了今后必须注意加强城市工作的领导，以期使城市工作和农村工作、使工人和农民、使工业和农业紧密的联系起来，而不至有城乡脱节的危险；解决了在城市工作中必须依靠工人，只要依靠了工人，做好了工人和其家属的工作，就解决了城市中最大的问题。在这个问题上，我们花的功夫最多，也解决得较好，就是由于在这一问题上有了比较深刻的认识，所以在其他问题上的一些糊涂思想也就易于解决了。至于工厂管理，工会工作，工人阶级中建党建团，劳资关系等问题已有书面材料，另行抄送，这里不再多赘。

(四) 根据以上情况，我们确定认真贯彻依靠工人、团结职员、搞好生产的总方针，在工厂管理上要具体学会管理民主化，经营企业化，反对官僚主义与命令主义，首先从开展合理化建议和讨论集体合同着手。生产竞赛则只有在具备了有原料、有市场、有生产计划这些条件的厂矿才举行。在工会工作上，则将组织工人大多数到工会中来，作为首要任务。在工会的组织上，要反对关门主义和形式主义两种倾向。在工作方法上，采取重点突破，取得经验的办法。对于工人阶级的教育，基本上仍应以文化、技术为主，但依据西南情况，目前则应着重加强政治教育，同时并确定提拔工人干部，以解决干部的不足，增强与工人阶级的联系。关于建党问题，确定首先培养一批专门建党的组织，经过他们逐渐展开工厂建党的工作，并采取公开建党方针。团则确定广泛地发展。除了这几个重大问题以外，在城市其他一般工作上都提出了一般的原则，最后确定中央局今后对于城市工作要加强指导，而各省、区党委在土地改革以前仍以农村为重点，市委则必需全力做好城市工作。为此并决定各市委向省、区党委和中央局每两月做一次城市工作综合报告的制度。

根据中央档案馆提供的原件刊印

镜像：[日本](#) [教育网](#) [科技网](#)

E\_mail:[info@peopledaily.com.cn](mailto:info@peopledaily.com.cn) 新闻线索:[rm@peopledaily.com.cn](mailto:rm@peopledaily.com.cn)

[人民日报社概况](#) | [关于人民网](#) | [招聘英才](#) | [帮助中心](#) | [广告服务](#) | [合作加盟](#) | [网站声明](#) | [网站律师](#) | [联系我们](#) | [ENGLISH](#)

京ICP证000006号 | 网上传播视听节目许可证(0104065) | 京朝工商广字第0394号

人民网版权所有，未经授权禁止使用

Copyright © 1997-2006 by www.people.com.cn. all rights reserved

