

# Not Found

The requested  
URL /GB/64184/64186/66667/2006cpc\_sj\_  
was not found on this server.



## 郑重声明

本栏目所有文章仅供在线阅读及学习使用。任何媒体、网站或个人不得转载、转贴或以其他方式使用。违者将依法追究其责任。

本书目录

## 中共中央关于城市人民公社问题的批示

(一九六〇年三月九日)

【字号 大 中 小】 【打印】 【关闭】

上海局，各省、市、区党委，中央各部委、各党组，新华社、人民日报：

关于城市人民公社问题，在上海会议时，中央已印发了河北省委和黑龙江省委的两个报告以及其他的一些材料，现在又将中华全国总工会党组《关于哈尔滨市香坊人民公社的发展情况的报告》和河南省委《关于城市人民公社巩固和发展情况的报告》〔1〕发给各地研究参考。

中央认为对于城市人民公社的组织试验和推广，应当采取积极的态度。从实际情况出发的各种组织形式，例如，以大型国营厂矿为中心，以机关、学校为中心，以街道居民或以城区再加一部分农村为主体组织的各种形式的人民公社，都可以进行试验，事实上都表现了它们的优越性。中央目前还不能规定城市人民公社的统一办法。待一个时期以后，在全国各城市普遍进行了试验以后，那时，中央将总结全国各地的经验，规定一些办法。看起来，以大工厂、以街道、以机关学校三种为中心，而又有各种所有制（国有制，社有集体制，社以下集体所有制）同时存在于一个公社内，是不可避免的，也是很好的。

城市人民公社实际上是以职工家属及其他劳动人民为主体，吸收其他一切自愿参加的人，在党委领导和职工群众的积极赞助下组织起来的。它是以组织生产为中心内容，同时组织各种集体生活福利事业和服务事业。它能够大大改变城市特别是广大家庭妇女的面貌。因此，广大劳动人民的家庭妇女，对此有极大的热情。但是，生活比较富裕的上层家庭的男女成员，则还有相当多的人对城市人民公社有不少的顾虑，因此，对于还有顾虑、还不愿参加人民公社的人，目前都不要动员他们参加。

今年一年内，城市人民公社还在试办阶段，各地报纸可以登载组织街道生产，组织集体生活福利事业和服务事业的消息以外，关于组织城市人民公社的消息都不要登报，也不要组织群众性的庆祝游行。在北京、上海、天津、武汉、广州五个大城市，也不要在一个时期满街挂上人民公社的牌子（过去已经挂上者不取消）。但是一切有关城市人民公社的实际工作，都应当放手发动群众去进行，慢慢挂上公社牌子则是可以的。除这五个大城市外，其他一切城市则应一律挂牌子，以一新耳目，振奋人心。

为了经常注意城市人民公社发展的情况和交流经验，中央已指定以全国总工会党组为主，结合其他有关部门，研究这方面的问题。各省、市、区党委和省属市委，也应当成立这样的组织。最好有一位书记专管城市人民公社。中央希望今年上半年全国城市普遍试点，取得经验，下半年普遍推广。各城市应派一位书记率领几个干部到哈尔滨、天津、郑州等处去参观那里的人民公社。

中 央

一九六〇年三月九日

关于哈尔滨市香坊人民公社的发展情况的报告

（一九六〇年二月二十三日）

中央：

最近全总城市人民公社组到哈尔滨市香坊人民公社进行了初步调查研究，写了一个关于《哈尔滨市香坊人民公社的发展情况》的报告。我们认为这个社的工作做的很好，是以工厂为中心办社的典型之一，特报中央，供参考。

中华全国总工会党组

一九六〇年二月二十三日

哈尔滨市香坊人民公社的发展情况

（一九六〇年二月二十二日）

香坊人民公社是在哈尔滨市原香坊区的基础上，以哈尔滨轴承厂等若干大中工厂为主体建立起来的。这个公社自一九

五八年九月成立以来，在党的总路线照耀下，坚持政治挂帅，根据中央和省、市委关于在城市中试办人民公社的方针，经过一年多的努力，在发展生产和组织群众的生活、教育等方面取得了很大的成绩，创造了不少的经验，得到了人民群众的热烈拥护和称赞。我们在今年一月，对这个城市人民公社的发展情况作了一些调查。现就其特点和组织形式，组织生产大协作，和社办工业、集体生活福利、农业等方面发展的情况报告如下：

### 一、公社的特点和组织形式

香坊是哈尔滨市的一个工业区。全社有三个国营工厂，十五个地方国营工厂，四十二个社办工厂；九个农业生产大队；一百四十五个商业和服务业网点；十个中学（内三个中专），十六个小学，二十四四个医疗单位，十二处文化娱乐场所。全社居民二万五千七百一十户，十三万八千人口。其中职工四万九千七百七十三人，约占总人口的百分之三十六；职工及其家属共十一万二千三百六十三人，约占总人口的百分之八十一；农业人口一万六千五百二十四人，约占总人口的百分之十二；此外，还有资产阶级和资产阶级知识分子一百一十九人；小业主和小商小贩四百七十二人；五类分子二百一十五人。公社就是根据这个区大工厂多和职工及其家属占人口绝对大多数的特点，按照“工农商学兵相结合”、“政社合一”和省委提出的“以工人阶级为领导、以全民所有制为主体、以发展生产为中心”的原则建立起来的。

公社在市区内设管理区和居民委员会，在农村设生产大队（相当于管理区）和生产队。另外，公社以和平糖厂为核心，包括周围三个农业大队，还建立了一个和平分社。

公社党委会和公社委员会是在原香坊区委和区人委的基础上，吸收了几十国营大厂的领导人组成的。社内最大的工厂哈尔滨轴承厂的党委第一书记和厂长分别兼任公社党委第一书记和社长，原来区委的几个负责同志任公社党委的专职书记、副社长和委员，其他大厂的一些负责人也参加了公社党委和公社的行政领导工作。在党的关系上，哈尔滨轴承厂等三个国营大厂受市委和公社党委的双重领导，属于生产计划和方针政策方面的重大问题，由市委直接指示，公社党委在这方面起保证、监督作用；属于经常性和地区性的工作，由公社党委统一领导。大厂在行政上仍受原上级主管部门领导，管理体制不变。

管理区是在原街道办事处的基础上，围绕着一个或几个国营工厂、地方国营工厂建立的。管理区党委领导管理区办的工厂和本区范围内的小学及商业、服务业网点。居民委员会也有自办的小工厂和服务站。管理区和居民委是公社下组织居民群众生产、生活、教育和管理街道工作的两级组织。

居民委办起了小工厂、服务站以后，为了统一领导居民的生产和生活，采取了居民委、民办工厂和服务站三结合的组织形式。居民委的正副主任兼工厂厂长和服务站站长。这样就使街道行政工作和组织居民生产、生活的工作结合起来，密切了领导和群众的关系，充实了街道工作的内容。

### 二、组织生产大协作

香坊人民公社建立后，为了连续实现生产大跃进，在组织生产大协作方面做出了很突出的成绩。

在一九五八年大跃进的形势下，社内的主要大厂急需补充大量劳动力和解决辅助性生产的协作问题；刚刚兴办起来的社办工业，也急需获得原料、设备和技术指导。各方面都要求寻找新的协作关系，以适应客观形势发展的需要。公社党委本着“保证重点，带动一般”的原则，以国营大工业生产为中心，大力地组织了协作。公社建立了每月一次的协作会议和各种专业协作会议的制度，使过去小量的、分散的外部协作，逐步成为经常的、有组织的社内大协作，充实了协作的内容，收到了良好的效果。在一九五九年一至八月份，他们通过协作会议即解决了二千三百个协作项目，比一九五八年公社化以前的同一时期增加了十三点三倍，而且协作的项目由原材料的供应和加工件的配套，发展到技术设备、电力和劳动力的调配。最近，在公社党委领导下又成立了生产协作委员会，使这种社内的大协作更加发展和扩大起来，十分有力地推动了工农业生产和各项工作的全面大跃进。以下，许多事实就是充分的说明。

1. 大中小工厂之间取得了相互支援。例如，哈尔滨轴承厂在一九五八年根据国家要求须生产一千五百万套轴承，可是辅助性的生产跟不上去，外地的协作关系也有一部分中断了，任务十分紧张。公社党委不仅为该厂补充了三千二百六十名劳动力（按该厂一九五九年劳动生产率计算，这一部分新工人共为该厂创造产值三千七百零七万多元，而且由于这些新工人绝大部分是职工家属，不需要增建宿舍，这一项为该厂节省一百一十多万元），并且发动了中小厂的工人全力予以支援，结果保证轴承厂提前三天超额完成了国家的生产任务。与此同时，公社的卫星轴承、建新机械、翻砂等中小厂，也在材料、设备、技术等方面得到了大厂的很大帮助，而迅速地发展起来。这些中小厂发展起来后，对大厂又起到积极的支援作用。例如，一九五九年社办工厂为哈尔滨轴承厂制造各种工具五十多万件，翻砂三百五十多吨，糊纸盒二十四万多个等等，不仅保证了轴承厂生产的连续大跃进，而且比在外地为该厂加工节约了六十四万多元。

2. 大厂与大厂之间加强了协作。过去，哈尔滨轴承厂、轧钢厂、啤酒厂之间虽只一墙之隔，但因隶属关系和生产性质不同，一直很少往来。组织在同一公社内之后，便成了“老邻新友”。例如，一九五八年轴承厂生产任务紧张时，轧钢厂便帮助他们锻造半成品。轧钢厂因缺电影响生产，啤酒厂使用自己的发电设备给他们送电。啤酒厂的糖化锅牙轮坏了，找别处修理要停产一个月，轧钢厂工人苦战一昼夜便为他们突击修好。现在，这些工厂之间的协作关系已搞得非常密切。

3. 公社内部的就地协作，大大加强了经济效果。从前，轴承厂与外地的十多个厂有协作关系，大跃进后，各地任务加重，协作件往往不能及时供应。公社内部的协作就不同了。不但可以及时互相支援，克服困难，而且协作手续简便，降低了运输和加工费用，还可以在质量和进度上得到保证。例如，去年轴承厂有八台机床因缺刀杆势将停工，按过去协作关系，最快要半个月才能解决，而在公社建新机械厂协作下，几个钟头就交了货，保证了该厂生产的急需。这个社办工厂一九五九年共为轴承厂加工了四十九万把刀杆，每把加工费比外厂还少两角，共节约九万多元。

4. 工农业生产取得了密切协作。为了贯彻党的工农业同时并举的方针，公社党委采取“厂队挂钩，以厂带队”的办法，分别把全社的工厂同各个农业生产大队结合起来，开展了经常性的工农业大协作。在农忙季节有突击任务时，公社就组织工人对农业进行大力的支援。一九五九年在公社的大力支援下，促使蔬菜获得了空前大丰收，并且还帮助生产大队建设了五万平方米的温室，在公社的统一筹划下，工厂利用一部分农村土地办起了畜牧厂；畜牧厂建立后，工厂便在农村架

设了高压电线，从而也就帮助了农业大队开办工厂，有利于促进农业的电气化。又如，一九五九年一月时，和平糖厂运来了大批甜菜，不能及时入库，公社立即组织了农业大队三百多个劳动力和一百二十多辆大车，突击了四、五天，使甜菜全部入了库。在糖厂开机生产时需要大批劳动力，生产大队又抽调出数百农民劳动力及时进厂参加生产。

5. 统一进行共同性的基本建设，更大地发挥了投资效果。一九五九年，公社调动各方面的力量，修建了马路，建设起容量二百多万斤的大菜窖。最近又正在进一步对公社电力网进行技术改革，实行“四合一”环形送电，使动力用电与照明用电合一，公用电与民用电合一，大厂用电与小厂用电合一，厂内电网与公用电网合一。仅这一措施，就在不需要投资的条件下，增加了四千千瓦的供电能力。抽调下来的大量电气设备，又可以用来支援农村电气化。这样，便在同样条件下，使各项基本建设真正做到了多快好省，既有利于国家，又有利于群众。

香坊人民公社在党委统一领导下，由于大力组织了生产大协作，使社内隶属于不同部门的大中小企业在生产上密切结合起来；使工业生产和农业生产达到互相支援，从而大大促进了工农业生产连续不断地大跃进。

### 三、社办工业的发展

一年多来，香坊人民公社的社办工业有了很大的发展。到一九五九年底，已从无到有、从小到大办起中、小工厂四十三个，工人达到四千零四十人，固定资产一百八十七点七万元。一九五九年创造产值二千一百一十三点八万元。产品有轴承、圆锯、各类电器开关、蜡纸、服装、布鞋等二百多种。一九五九年十二月，在市委大办工业的号召下，又办起七十四个小厂，增加了工人二千一百四十人。一九六〇年社办工业的计划产值，市里下达的任务是八千万元，公社自己计划完成一亿三千万。

社办工业在短短一年多的时间内，所以能够这样迅速的发展，首先，是由于公社党委坚持了政治挂帅，大搞群众运动，全民办工业的方针，认真贯彻了省委指示的就地取材、自力更生，为大工厂服务，为农业服务和为人民生活服务的方针。在生产上主要是依靠群众，因地制宜，充分利用大厂的边材废料，和为大厂加工配套等办法，解决供产销的问题。在该社社办工厂中即有二十二个厂是以大厂的边材废料为其原材料的主要来源，十六个厂直接为大厂进行辅助性的生产。

其次，是本着“保证重点，带动一般”的原则，使大中小企业相结合，大厂带动和群众创办相结合，广泛发动群众采取白手起家、因陋就简的办法，大搞社办工业。例如，公社化初期，兴办起的一百三十多个小工厂，就是群众筹集资金和大厂支援帮助下建立起来的。小工厂有了一定发展后，再分出若干小厂。如轧钢管理区的钟表修理厂从七十六名工人中分出十七人，就地吸收了二十多名家庭妇女，就又办起了汽车修理、电器修配、制钉、五金和木型等五个小厂。这样就使社办工业星罗棋布地大量发展起来。大厂对小厂的帮助，一般除按等价交换的办法给以物力（边材废料、零星工具、陈旧设备等）支援外，对专为大厂加工的社办工厂，还实行了“四包”的办法，即包边材废料的供给，包必要的设备（两本帐），包技术指导，包企业管理的指导，以及派去少数干部和技术工人去帮助组织生产。如公社的卫星轴承厂、电器厂、金属铆焊厂、建新机械厂等，在哈尔滨轴承厂的帮助下，已经发展成为数百人的中型工厂，生产水平也接近于地方国营工业的水平了。这些工厂已成为社办工业的骨干，并且基本上纳入了国家财政计划。

第三、公社对已经兴办起来的许多分散的小工厂，采取“合并、转厂、编辫子”等办法，进行了不断的整顿、巩固和提高，使之从小到大、从土到洋，逐步发展起来。随着生产的发展和工厂的扩大，一些主要的社办工业已由居民委、管理区领导，逐步改由公社领导。例如，电器厂，原来是三个钟表匠白手起家的民办小厂，经过巩固提高，现在已经发展到拥有十几台机床、四百六十多名职工，能生产小型电机、高压互感器的中型工厂了。又如公社的卫星轴承厂，原来是只有十万元固定资金，生产草麻绳的手工业社，在公社的领导下，由于轴承厂的大力帮助，和利用残废产品，经过一年来的努力，现在已成为有五十万元固定资金、六十多台机床、年产十万套轴承的中型工厂，在生产上已能满足黑龙江省及其他地方对轴承的部分需要。

社办工业的管理制度，就目前四十二个工厂的状况看，基本上可分为社直营和管理区（相当于街道）经营两类。

十五个社直营厂中，六个是在原来手工业社的底子上发展起来的；两个是公社和市里共同投资建立的；七个是由民办工业发展起来的。这些厂一般规模较大，产值较大（占一九五九年社办工业总产值的百分之八十八）；利润较高（占一九五九年社办工业利润总额的百分之九十四点五）；固定资金除少部分是手工业转厂时带来的以外，绝大部分是公社投资；供产销都已经基本上纳入了国家计划。目前利润的分配，除交国家所得税外，由原手工业转厂的和市、社共同投资办的八个厂，以百分之八十上交市，百分之八交公社，百分之十二留厂作为企业基金。其他社直营的七个厂，利润百分之八十八上交公社，百分之十二留厂作为企业基金。根据上述情况，公社认为这些厂已经是或基本上是全所有制的企业了。

管理区经营的二十七个小厂的生产资料，少部分是群众集资，大部分是公社投资和大厂支援的。这些工厂一般规模较小，生产还不够稳定，工人流动性也较大，基本上还都是手工操作；产值较小（一九五九年产值二百二十一万无，占社办工业总产值的百分之十）；利润也比较低些（一九五九年利润为十七点五万元，占社办工业利润总额的百分之五点五），而且目前基本上是由于武装自己和补助街道的集体福利事业。根据上述经济条件看来，我们认为目前这些工厂在经济上基本上还是公社集体所有制性质的。它还需要经过进一步的发展和提高，才能逐步地过渡到社直营工业和地方国营工业的水平。

社办工业的工人队伍，主要是职工家属和街道居民，但与国营企业比较，其成分要复杂一些。不但有手工业工人，初中和小学学生，而且还有一小部分小业主、资本家及其家属，以至五类分子等。这种情况说明，加强社办工业职工的政治思想教育还是十分重要的。

社办工业工资的形式多样，参差不齐，公社根据市劳动局的规定，在调整工资和福利待遇方面作了不少工作。目前，除个别管理区营的工厂的工资水平较高外，各社办工厂工人的工资水平已基本上趋于一致。社直营各工厂职工的基本工资平均为四十元左右。（根据目前这些工厂的生产条件和工人的技术条件看来，这个水平已经不低了。）

### 四、集体生活福利事业

随着工农业生产的连续大跃进，香坊人民公社先后共解放劳动力一万四千余人（妇女占百分之九十以上），输送给国营和地方国营工厂八千七百人，现已基本上做到了社内无闲人。由于广大妇女参加了生产，社会劳动和家务劳动的矛盾突

出了，许多职工因为没有人帮助处理家务感到很多不便；由于各国营、地方国营工业和社办工业的迅速发展，也迫切需要大量举办生活福利设施。为了逐步实现家务劳动社会化和生活集体化，公社在一九五八年大跃进以来，在抓生产的同时，在居民区新办起公共食堂二十四个（工厂办的除外），托儿所、幼儿园一百一十三处，服务站三十四处，参加服务的人员三千零一十七人。

公社的集体生活福利事业，基本上都是以社办和厂办相结合的方法组织起来的。有的是工厂和公社联合举办，有的是公社办起后，为了便利生产，便利群众划归了工厂领导；有的是管理区举办，工厂在设备等方面给予帮助；有的是把工厂办的移交管理区领导，向街道居民开放。今年公社还准备用社办工业的一部分积累和各大厂的部分福利费用，办几个规模较大、设备较好的幼儿园。这样就使公社内的集体生活福利事业不断巩固和迅速的发展起来。

公社的服务站建立以后，本着为生产服务为群众服务的原则，做了很多工作；同时也把子女较多、家务较重、体力较弱的一部分劳动力，按其可能组织了起来。它一方面为工厂服务（如给工厂洗补工作服、晒干菜等）；另一方面又成为商业部门和粮食部门的助手。例如协助商业部门合理分配一些按计划供应的商品，为粮食部门加工若干主食。特别是为职工群众和广大居民办理了许多家务，如拆洗缝补代买粮、煤，供应蔬菜，打扫卫生，看护病人，看管孩子，照料产妇，直到美化家庭，等等，几乎是无所不管。服务站这种新生事物的好处很多，它进一步挖掘了劳动潜力，替参加生产的妇女承担了家务劳动，并充实和推动了居民委的工作。领导、群众和工厂、商店等各方面都对它非常满意。

随着生产大跃进和集体生活福利事业的大发展，公社内的职工家属街道居民已经基本上从生产和生活方面组织了起来。群众参加工作后，家庭收入也普遍增加了。一九五九年五月份调查，公社街道每户居民的平均收入比一九五八年提高了百分之二十五。据安埠街八千三百三十户一万九千二百零一人调查，建社以前每人每月平均收入十一元六角六分，现在达到十四元四角四分；过去依靠政府救济的有七十七户，现在只有五户了。人们参加社会劳动后，在生产和集体生活中得到了教育和锻炼，同时也参加了各种学习，提高了政治思想觉悟，居民区出现了“人人劳动，互相关心，家底团结，邻里和睦”的新的社会风尚。

## 五、农业生产及其过渡

公社为了贯彻党的工农业同时并举的原则，在农业生产上，根据以菜肉为纲、为城市服务的方针，组织了工农业之间的大协作，使农业生产也获得了空前的大丰收。一九五九年农业总收入比一九五八年增长百分之四十八，蔬菜产量达到七千九百四十四万斤，比一九五八年增产百分之四十六点二，不仅自给有余，而且支援了北京三百万斤。猪由二千头发展到一万七千六百头，增长八倍。此外，在其他农副业方面也都有成倍的增长。大部分的生产队实现了机耕，非田间作业基本上已全部机械化、电气化。在发展生产的同时，农民生活也有了很大的提高，一九五九年平均每个劳动力的收入比一九五八年增长了百分之二十。

公社党委研究了农业生产发展的情况，认为目前的农业生产大队基本所有制，已经不能适应农业生产迅速发展的新形势。（1）生产大队的基本所有制与公社统一组织规划生产有矛盾，多种经营与专业管理有矛盾；（2）农业生产大队与公社的全面发展有矛盾，公社要求多积累，农民要求多分配，调拨商品和进行农业的基本建设往往受到阻碍；（3）生产大队规模小，资金少，影响到扩大再生产。公社党委认为必须改变现有的生产关系，才能进一步推动生产力的发展，针对目前公社直属的六个生产水平比较高的农业大队和和平分社的三个生产水平稍低的农业大队所处的不同情况，制定了下列两种不同的过渡办法，并已向市委做了报告。

公社党委认为，目前上述六个农业大队已具备了过渡的条件：（1）机械化、电气化、水利化程度较高。除田间管理外，基本上已经实现了机械化和电气化；（2）劳动生产率较高。一九五九年平均每个男劳动力创造价值已达二千元（一九六〇年计划可达三千元）；（3）生产比较稳定。在现有的二千九百名劳动力中，长年搞温室、蔬菜生产、运输、畜牧等业的有二千人，占百分之七十；（4）在固定资产中，公社所有部分约已占到百分之七十以上；（5）农民收入有了很大增加。一九五九年平均每个男整劳动力年收入达到了四五百元，已相当于城市三级工的工资水平；每户平均收入五百六十五元，生活接近城市一般居民水平。按长年固定生产的劳动力看，全年总分配额约一百八十万元，仅六个生产大队的汽车、胶轮马车搞运输一项，全年收入就有一百万元，过渡后要维持农民现有收入是不成问题的；（6）广大农村社员在党的领导下，经过大跃进和公社化运动、社会主义教育运动，思想觉悟有了空前提高。同时，在这六个农业生产大队里，党的领导力量也比较强。党员二百四十九名，团员四百七十六名，共占劳动力的百分之二十；领导骨干也多是土改时期的干部，这一切都是实现过渡的经济基础、思想基础和组织基础。关于过渡的形式问题，公社党委确定将六个生产大队组成为香坊公社农场，下设三十分场，分场下设生产小队，实行“公社所有、统一领导、分级核算、各计盈亏、包工包产”的原则。分场为一级核算，生产小队实行包工包产、超产奖励的办法。过渡后的分配形式，基本上仍然是实行“按劳付酬、多劳多得”的原则，实行固定基本工资、记工评分、包工包产、超产奖励的办法。在工资水平上也还照顾各分场之间的某些差别。为在分配方面逐步适当增加共产主义的因素，粮食供给制仍然保留。根据一九五九年分配情况，初步计划过渡后一九六〇年的基本工资平均每月不超过二十元（超产奖励在外）。其他有关政策问题，仍按国家规定不变。如农民入社的生产股金仍不退还，自留地、自养家禽和生猪仍属个人。从生产大队基本所有制过渡到公社所有制是农业方面一次有重大革命意义的变革，因此公社党委确定采取积极而又稳妥的步骤进行。在保证生产继续全面大跃进的前提下，尽可能不过急过快地改变现有的生产组织和分配制度，不采取敲锣打鼓搞运动的方法，以免群众感到突然。

此外，对于和平分社的三个农业大队的过渡问题，他们确定以和平糖厂为中心建立甜菜基地，使糖厂生产和甜菜生产结合起来，通过季节性生产中的变工，逐步实行亦工亦农的办法，把集体所有制的三个农业大队逐步过渡到全民所有制。

## 六、一九六〇年的规划

这个公社经过一年多的巩固和不断提高，已经深入人心，站稳了脚跟，走上更加健全发展的道路。根据市委的统一安排，他们已经制定了一九六〇年更大跃进的发展规划。其主要内容是：

工业方面，除保证国营工业总产值比一九五九年翻一番外，社办工业总产值要求翻二番到五番，即由一九五九年的二

千多万元增长到八千万元到一亿三千万。广泛地开展以技术革新和技术革命为中心的增产节约运动，在全社大中小企业内实现二十个自动化车间、二百条生产自动线、二千台单机自动化。在全社范围内除实现“四合一”环形供电和环形供水外，还要建立全社共同使用的热电站和煤气站。社办的汽车修配厂在其他工厂的协助下，今年要为公社制造二百辆三轮卡车，实现社内短途运输三轮卡车化。扩建社办的电器、制锯、卫星轴承等工厂。完成氧气和耐火材料厂的基本建设。每个农业大队建立一个小型农具修配厂，并进一步发动群众，再建立起一批小工厂。

农业方面，继续以菜肉生产为纲，本着自力更生为主的方针，大力发展养猪、种菜，并使农、林、牧、副、渔全面发展。农业总产值计划比一九五九年增长百分之五十四左右。增建温室十万平方米，做到长年生产，四季供应，每人每天合六斤菜。计划养猪十五万口，做到平均每人一口猪。大力发展甜菜生产，在两、三年内建好和平糖厂甜菜基地。进一步加速农村的机械化、电气化，使百分之七十的耕地实现水利化。

在城市建设方面，除市的投资外，依靠公社和工厂单位共同筹集的资金，计划将社内重要交通干线改成柏油路；分期、分批建筑楼房住宅六万至十万平方米和一万平方米的一座百货大楼。

在文教卫生方面，继续贯彻党的教育方针，大闹文化革命，进一步办好现有的各种学校，增设社办小学，把现在小学的二部制逐步改为一部制；建立香坊中心医院、业余的综合大学、文化宫等。此外，还要发动群众，继续大力举办社内工厂区和居民区的公共食堂、托幼组织和服务站，等等。

为了实现上述规划，在公社党委领导下，成立了生产协作委员会、科学技术委员会、文化教育委员会和经济生活委员会，并设有专职机构，进行各项工作的统一规划，加强大协作的领导，推动社内各项工作的全面大跃进。目前全社人民正在市委和公社党委的领导下，鼓足干劲，力争实现一九六〇年的全面跃进规划。

从香坊这个城市人民公社一年来发展的情况和取得的成绩看，在大、中城市的工业区，在党的统一领导下，大、中工厂以适当形式参加公社，依靠广大职工及其家属，把城市人民充分组织起来，更好地贯彻党的总路线和各项方针政策；对调动全社范围内的一切积极力量，以大工厂为骨干，组织大、中、小企业之间、工业和农业之间的共产主义大协作；对生产、生活、教育等各项工作的全面迅速发展；对解决公社范围内的共同性的城市建设事业，都有很大好处。这样，就更便于按照工人阶级的思想和要求改造城市各个阶层的人；就为加速对旧城市的改造和社会主义新城市的建设创造了极为有利的条件。由于城市情况比农村复杂，由于一些大、中工厂企业都是全民所有制的经济，领导关系又有属于中央、属于省、市的不同，因此，在组织形式和厂社关系问题上，香坊人民公社根据省、市委的指示，对大、中工厂参加公社采取了“入而不归”、“体制不放”和实行“两本帐”的办法。我们感到目前这种作法是符合既积极而又稳妥的原则的。实践证明，只要领导上对公社发展的方向明确，政策思想界限清楚，又注意正确地处理局部和全局的关系，就可以既发挥大、中工厂参加公社的上述好处，又可以避免所谓“揩油”、“沾光”和“依赖大厂”的现象。他们这样做的结果，不但密切了厂社关系，充分调动了广大职工及其家属的积极性，迅速地发展了生产、生活、教育等各项事业，而且使人们的精神面貌也发生了巨大的变化。群众充分组织起来了，集体观念加强了，人们把公社当成是自己的大家庭。“先整体、后局部，先集体、后个人”已逐渐成为人们做工作、看问题时自觉遵循的思想原则。全社的人们紧密地团结在一起，共同跃进，在工作上呈现出干劲十足、生气勃勃的新气象。

总之，我们感到，在一年多的时间里，这个城市人民公社已显示出巨大的生命力和无比的优越性。它为大、中城市的工业区建立人民公社提供了很宝贵的经验。可以预期，正如党的八届六中全会决议所指出的那样，它不但是工农商学兵相结合、政社合一的社会组织，而且随着进一步的提高和发展，必将更加成为改造旧城市、建设社会主义新城市的工具，并进一步发挥其作为生产、交换、分配和人民生活福利的统一组织者的作用。

全总城市人民公社组

一九六〇年二月二十二日

根据中共中央文件刊印

注释

(1) 河南省委《关于城市人民公社巩固和发展情况的报告》，本书从略。

镜像：[日本](#) [教育网](#) [科技网](#)

E\_mail:info@peopledaily.com.cn 新闻线索:rm@peopledaily.com.cn

[人民日报社概况](#) | [关于人民网](#) | [招聘英才](#) | [帮助中心](#) | [广告服务](#) | [合作加盟](#) | [网站声明](#) | [网站律师](#) | [联系我们](#) | [ENGLISH](#)

京ICP证000006号 | 网上传播视听节目许可证(0104065) | 京朝工商广字第0394号

人民网版权所有，未经书面授权禁止使用

Copyright © 1997-2006 by www.people.com.cn. all rights reserved

