

司马穰苴者，①田完之苗裔也。齐景公时，晋伐阿、甄，②而燕侵河上，③齐师败绩。景公患之。晏婴乃荐田穰苴曰：“穰苴虽田氏庶馭，然其人文能附庸，武能威敌，愿君试之。”景公召穰苴，与语兵事，大说之，以为将军，④将兵扞燕晋之师。穰苴曰：“臣素卑贱，君擢之闾伍之中，加之大夫之上，士卒未附，百姓不信，人微权轻，愿得君之宠臣，国之所尊，以监军，乃可。”于是景公许之，使庄贾往。穰苴既辞，与庄贾约曰：“旦日日中会于军门。”⑤穰苴先驰至军，立表下漏⑥待贾。贾素骄贵，以为将己之军而已为监，不甚急；

⑦亲戚左右送之，留饮。日中而贾不至。穰苴则仆表决漏，⑧入，行军勒兵，申明约束。约束既定，夕时，庄贾乃至。穰苴曰：“何后期为？”贾谢曰：

“不佞大夫亲戚送之，故留。”穰苴曰：“将受命之日则忘其家，临军约束则忘其亲，援枹⑨鼓之急则忘其身。今敌国深侵，邦内骚动，士卒暴露于境，君寝不安席，食不甘味，百姓之命皆悬于君，何谓相送乎！”召军正问曰：“军法期而后至者云何？”对曰：“当斩。”庄贾惧，使人驰报景公，请救。既往，未及反，于是遂斩庄贾以徇三军。三军之士皆振栗。

久之，景公遣使者持节赦贾，驰入军中。穰苴曰：“将在军，君令有所不受。”

⑩问军正曰：“驰三军法何？”正曰：“当斩。”使者大惧。穰苴曰：“君之使不可杀之。”乃斩其仆，车之左骖，马之左骖，⑪以徇三军。⑫遣使者还报，然后行。士卒次舍井醪饮食问疾医药，身自拊循之。悉取将军之资粮享士卒，身与士卒平分粮食。最比⑬其羸弱者，三日而后勒兵。病者皆求行，争奋出为之赴战。晋师闻之，为罢去。燕师闻之，度水而解。⑭于是追击之，遂取所亡封内故境而引兵归。未至国，释兵旅，解约束，誓盟而后入邑。景公与诸大夫郊迎，劳师成礼，然后反归寝。既见穰苴，尊为大司马。

田氏日以益尊于齐。

注①索隐按：穰苴，名，田氏之族，为大司马，故曰司马穰苴。正义穰音若羊反。苴音子徐反。田穰苴为司马官，主兵。

注②索隐按：阿、甄皆齐邑。晋太康地记曰“阿口东阿也”。地理志云甄城县属济阴也。

注③正义河上，黄河南岸地，口沧德二州北界。

注④索隐谓命之为将，以将军也。将音口匠反。遂以将军为官名。故尸子曰“十万之师，无将军则乱”。六国时有其官。

注⑤索隐按：旦日谓明日。日中时期会于军门也。

注⑥索隐按：立表谓立木为表以视日景，下漏谓下漏水以知刻度也。

注⑦正义己音纪。监，甲暂反。

注⑧索隐仆音赴。按：仆者，卧其表也。决漏谓决去壶中漏水。以贾失期，过日中故也。

注⑨索隐上音袁，下音孚。正义援，作“操”。枹音孚，谓鼓挺也。

注⑩集解魏武帝曰：“苟便于事，不拘君命。”

注⑪索隐按：谓斩其使者之仆，及车之左骖。骖，当作“鞞”，并音附，谓车循外立木，承重较之材。又斩其马之左骖，以御者在左故也。正义鞞音附。

刘伯庄云：“骖者，箱外之立木，承重较者。”

注⑫正义徇，行示也。

注⑬正义比音*(卑)*必耳反。

注⑭正义度黄河水北去而解。

已而大夫鲍氏、高、国之属害之，谮于景公。景公退穰苴，苴发疾而死。田乞、田豹之徒①由此怨高、国等。其后及田常杀简公，尽灭高子、国之族。至常曾孙和，因

自立为齐威王，②用兵行威，大放穰苴之法，③而诸侯朝齐。

注①索隐田乞，田僖子也。豹亦僖子之族。

注②索隐按：此文误也，当云田和自立，至其孙，因号为齐威王。故系家云田和自立，号太公，其孙因齐，号为威王。

注③正义放，方往反。

齐威王使大夫追论古者司马兵法而附穰苴于其中，因号曰司马穰苴兵法。

太史公曰：余读司马兵法，闳廓深远，虽三代征伐，未能竟其义，如其文也，亦少矐矣。①若夫穰苴，区区为小国行师，何暇及司马兵法之揖让乎？世既多司马兵法，以故不论，着穰苴之列传焉。

注①索隐按：谓司马法说行兵，揖让有三代之法，而齐区区小国，又当战国之时，故云“亦少矐矣”。

【索隐述赞】燕侵河上，齐师败绩。婴荐穰苴，武能威敌。斩贾以徇，三军惊惕。我卒既强，彼寇退壁。法行司马，实赖宗戚。

YOUTH 整理

[上一页](#)

[下一页](#)