

体育产业化中的资本运作及其在我国的实现策略

文/文 斌 肖 军

纵观世界各国体育产业的发展,我们可以看到:没有资本运作,就不可能有更多的社会资金进入体育产业,就没有现代体育产业的高速发展;资本运作是体育产业可持续发展的内在要求,是体育产业实现经济效益最大化的必然选择。同时,现代体育的迅猛发展,又极大的丰富了其资本运作的内涵。如何实现我国体育产业的资本运作,笔者拟对此进行探讨。

一、体育产业实施资本运作的现实性

体育产业资本运作,是指把体育产业相关的固定资本和流动资本、自有资本和借入资本、股权资本和债权资本、有形资本和无形资本变为可以经营的价值资本,通过资本运作优化配置体育资源以求达到激活体育资产存量目的。资本运作是市场经济发展到一定阶段的必然现象,是一种高层次的经营,对于企业追求利润最大化、扩大市场份额、形成规模经济、降低风险、实现资源优化配置等具有重要的作用。资本运作能使体育产业以最短的时间、最快的速度、实现最优的战略飞跃。开展体育产业资本运作有利于我国体育产业走集约化的发展道路,有利于潜在的生产能力向现实的生产力转化;有利于促进体育无形资本的生产和再生产,加快体育资本的商品化、社会化步伐。资本运作管理模式是发展我国体育产业的必然选择。

1、资本运作能化解激活现阶段我国体育经济存量中的不良资产。我国体育产业由计划经济向市场经济转轨的过程中,形成了大量的不良资产,不解决这些历史遗留问题,体育产业难以有突破性的发展。必须在建立现代企业制度的基础上,针对体育市场发展的特点进行有效的资本运作,以实现体育资本最大限度的保值、增值。

2、资本运作有利于推动体育产业的持续、高效发展。资本运作对体育产业法人治理结构的严格要求,进一步推动了体育企业管理水平的提高。随着我国市场经济体制的建立,大部分体育企业都建立了现代企业管理制度,在保障投资者利益的同时,也促进了体育产业经营机制的转换和经营水平的提高。

3、资本运作将促进体育资源的优化配置。开展体育资本运作,有利于通过相关资产的流动重组来改变体育经济的增长方式。体育企业将由生产型、生产经营型向资本经营型转变,由粗放型向集约型转变,并通过资本运作实现资源的合理配置,进一步促进我国体育产业跨地区、跨行业的大重组。

4、资本运作将促进体育产业的国际化发展。资本运作将使更多的国际资本进入我国体育产业,同时为更多国内体育企业打入国际资本市场创造有利条件。

二、我国实现体育产业资本运作的主要策略

1、建立投资结构,确定投资主体。设计选择合理的投资结构才能全面发挥资本运作的功效。即建立具有现代企业制度,法人治理结构的投资机构,来明确企业的法律地位、产权归属、控制权、经营权、承担的责任与义务等,国内外普遍采用的有公司型合资结构、合伙制结构、非公司型合资结构、信托基金结构等几种组织结构。

2、通过多种形式推动体育资产重组。可采取企业并购、改组、资本控股、资本租赁承包经营、嫁接改造、对劣势企业进行托管等各种资本组合和裂变方式,促进以少量自有资本和增量资本带动更多的外部资本和存量资本,以实现体育产业的规模化经营。

3、依托资本市场进行体育产业资本运作。体育产业资本运作所依托的资本市场的手段可以有多种选择,比如可以选择金融证券交易、产权交易、基金交易等手段。我国最早以体育概念上市的中体产业股份有限公司就是通过资本市场的证券融资进行资本运作的。

4、实现多元化立体经营,优化体育产业资本结构。多元化立体经营是指体育企业通过开发新技术、新产品与并购重组等经营方式,打破部门、行业界线,同时生产、经营多种产品或提供多样劳务,将企业经营触角伸到多个经营领域和多方位的立体经营方式。纵观当今世界,多元化经营已成为企业集团的主要市场战略,如西班牙的皇家马德里俱乐部、我国大连实德,之所以能发展成为多元化跨国经营大企业,也是实施多元化经营战略的结果。

5、有效的运作体育无形资产,以无形资产盘活有形资本。体育无形资产包括各类体育赛事的举办权、经营权、冠名权、广告发布权、电视转播权、体育组织团队、明星声誉、体育场馆租赁、土地使用权、体育类的促销、体育品牌、体育文化专利、特许权等。管好用活这些无形资产是体育资本运作的重要内容。所谓无形资产的运作,就是要更好的发挥无形资产的扩张功能,用无形资产引爆激活有形资产,使无形资产有形化。运作体育无形资产是开发利用以积累的无形资产,是资本

运作的精髓。

6、建立高效的体育资本运作的人才管理机制。一方面要培养体育企业家的资本运作的理念和能力，实现企业经营身份的一元化，造就具有现代意义特征的体育企业家。建立体育企业家资本运作激励和约束机制；另一方面建立高效合理的用人机制，树立以人为本的管理理念，事业留人、待遇留人、文化留人（感情留人），以市场为依托，面向社会，以公平、公证、公开的原则，广纳贤才，有针对性的培养和选拔一批有战略眼光、懂体育、企业管理、金融、法律、财务等方面的专家和各类高级复合型人才，使体育产业的资本运作得以高效运行（作者单位：萍乡高等专科学校体育系）

相关链接

浅谈奥运会市场开发计划带来的巨大商机
浅谈新经济时期体育的生态和社会功能
浅议市场经济中的体育市场经纪人
浅谈企业体育赞助
我国城市体育产业化发展的现状与对策探讨
2008年奥运会为我国体育产业带来的机遇与挑战
体育产业化中的资本运作及其在我国的实现策略

本网站为集团经济研究杂志社唯一网站，所刊登的集团经济研究各种新闻、信息和各种专题专栏资料，均为集团经济研究版权所有。

地址：北京市朝阳区关东店甲1号106室 邮编：100020 电话/传真：（010）65015547/ 65015546

制作单位：集团经济研究网络中心