

# 新西部 NEW WEST

杂志介绍

机构设置

联系我们

期刊证书

系 统 | 举报信  
公 告 | 再告作者

---

举报信  
再告作者

Windows Vista + Windows Live  
**数字生活 要出彩**



新春热卖 精彩体验 赶快行动吧



本期上半月刊

本期下半月刊

**下半月刊**  
中国学术类

科学发展 | 热点聚焦 | 西部论坛 | 财政金融 | 区域经济 | 领导决策 | 哲学美学  
经济论坛 | 经营管理 | 公共管理 | 文史纵横 | 党史党建 | 教育探索 | 和谐社会  
环境能源 | 信息科技 | 影视传媒 | 心理健康 | 博硕园地 | 他山之石 | 法制建设

新西部 > 公共管理 > 正文

## 高等职业院校策略管理的理论探析

作者: 西安职业技术学院 闫雪峰 2008-08-02 查看次数: 552 期刊时间: 2008年5月

[摘要]我国高等职业教育长期以来在政府的控制和指导下运行,它扮演着执行命令的角色,对学校未来存在的问题和发展并不需要主动考虑。但随着社会主义市场经济的逐步建立,以及职业教育体制改革的不断完善,高等职业教育发生了根本性的变化。以前许多由上级部考虑的问题摆到了学校管理者面前。要把学校办好、管理好,就要把目标管理、质量管理作为一种实施手段,从而实现自主的、有效的策略管理。

[关键词] 策略管理; 价值; 意义

### 一、策略管理的概念界定及特征

高等职业技术学院“策略管理”是对学校的教育活动实行的总体性管理,是学校制定和实施的一系列管理决策和行动,其基本点是使学校自身条件与环境相适应。从中我们可以发现它的基本特征:

#### 1、策略管理关注学校与环境关系

学校发展与环境息息相关,环境是学校制定策略的重要依据。环境可分为特定环境(狭义)和一般环境(广义)。前者包含各种对学校有即时和直接影响的特定元素,而一般环境包括对学校有间接影响但无须每天处理的元素。要把学校办好、管理好,实际上就是满足社会环境的需要。职业教育的发展快慢依赖于社会环境,社会环境直接影响学校策略管理的制定,关系着学校命脉。

#### 2、策略管理注重管理的全局性和前瞻性

一般来说,策略管理以现实为立足点,放眼未来,是一种全方位、全过程的管理。它涉及财、物、时空和信息等。

#### 3、策略管理讲究谋略

谋略就是采取什么合理的方式,对某事进行调节和协商如何去做的。谋略的方案制定和执行的如何?从而导致管理效果的好坏。

#### 4、策略管理重视用忧患意识激励员工

让所有师生员工都清楚地知道学校目前的现状、机遇和挑战的威胁,并与学校同甘共苦。策略管理包容并超越了传统的目标管理、质量管理,把目标管理、质量管理作为其中的一种实施手段,从而实现自主的、有效的策略管理。

### 二、实施策略管理的基本步骤与环节

制定高等学校策略管理方案,一般包括以下几个基本步骤和环节:

#### 1、策略分析

它是指对特定的历史时期学校内部、外部条件的全面调查、综合评价和预测。主要包括国内外大环境(政治、经济、政策、社会、自然等),高等学校内部资源(人力、财力、物力、结构和地理位置等)。环境分析是制定高等学校策略管理的重要依据之一。环境分析需要关注的主要问题是:环境的主要趋势,对学校策略的影响,影响程度如何等。

进行高等学校内部资源分析,是通过对自身主要资源条件的分析,准确地把握了自己的优势、劣势及特色。分析的重



西部政要访谈

动态新闻 更多>>

- 敬告作者
- 新西部杂志社踊跃向四川灾区捐款

最新招聘 更多>>



点是人力、财力、物力、文化等，把环境分析与资源分析统一起来，从内外环境的结合上确立学校的发展方向，确立管理策略依据。

## 2、策略选择

即在形成策略并评估策略的基础上，抉择优化策略的过程。它主要包括：一是策略选择的完成。在供学校多种选择的策略方面，重点要考虑突出的一般策略，即有普遍意义的涉及学校各个方面的策略。当然，一般策略不仅不能掩盖学校特色和重点反映学校特色。同时要考虑学校策略发展得以实现的各种方法；二是要策略择优，即从学校的实际情况出发，将经过认真筛选，评估过、优化过的策略方案确定下来。不同层次的高等学校发展策略选择不尽相同。如研究型大学宜采取精英策略、品牌策略、国际化策略、综合发展策略；教学科研型大学宜采取特色策略，学科型本科院校宜采取区域化策略，教学质量策略，扩大规模策略、严格管理策略。高等职业学校宜采取职业技能特色策略，行业、地域策略等。

## 3、策略实施

[1] [2]

### 相关文章

暂时没有相关的文章!

[在线交流](#) | [更多评论信息 >>](#)

会员帐号:	<input type="text"/>	帐号密码:	<input type="password"/>	<input type="checkbox"/> 匿名发表
<input type="text"/>				验证码: <input type="text"/>
				2 5 f v
				<input type="button" value="提交评论"/>

[新西部杂志社简介](#) | [招聘信息](#) | [联系方式](#)

西部开发网精品栏目: [西部招商引资](#) [西部旅游](#) [西部人物](#) [西部文化](#) [西部概况](#) [西部房产](#) [西部大开发优惠政策](#) [西部美食](#)  
[违法不良信息举报中心](#) [不良信息举报信箱](#) 客服电话: 029-82301998 举报电话: 029-82302829 主编信箱: [zhubian@cnwest.cc](mailto:zhubian@cnwest.cc)

[About CnWest](#) - [西开简介](#) - [网站地图](#) - [联系我们](#) - [招聘信息](#) - [客户服务](#) - [广告服务](#) - [网络营销](#) - [帮助中心](#)  
中国西部开发网版权所有 增值电信业务经营许可证编号: 陕B2-20050078 陕ICP备06005707号 服务电话: 029-82301997

本站所有文章、数据仅供参考,使用前务请仔细阅读免责声明,风险自负。



© 2005-2007