

[设为首页](#) [加入收藏](#) [联系站长](#)

湖南社会学

<http://www.hnshx.com>

[首页](#) | [全国年会](#) | [理论纵横](#) | [调查天地](#) | [《湘潮》在线](#) | [学](#)您现在的位置：[湖南社会学](#) >> [学子佳园](#) >> [探索园地](#) >> 正文

2009年4月22日 星期三

◆ 学子谈：我看中国的家族企业

热 ★★★

学子谈：我看中国的家族企业

[作者：王菁 转贴自：湖南社会学网 点击数：288 更新时间：2007-12-24 文章录入：admin]

1、家族企业到底好不好？

不能完全用好与不好的观念去下定义，因为在中国的国情下，要想到几个不是同家族的人一起去同甘共苦干一番大事业很难。因为每个人心里都存在的排外心理，小算盘心理，担心利益分配不均问题等一系列本位思想在作祟。因而不会呈现出太多的合资，股份制企业。而且虽然现在很多家族企业对外挂名股份制，但其骨子里却还是家族企业。家族企业好不好关键是发展或管理的眼光要跟上外面现代企业的发展，要用一套灵活的制度去发展，去用人，这样才有可能越做越好。家族企业最大的问题在于老板会不顾一切地以自我为中心而去安置很多的亲信工作，暂且不论这种出发点是不是对的，但有一点必须要做好，那就是这个家族的管理代言人必须要才德兼备才行，因为现代企业需要的不再是碌碌无为甚至是内部蛀虫的亲信来卧底，而是需要一个真正能担起重任的人。这一点不能把握那么家族企业的发展将会很受影响。

2、家族企业的好在何处？

正所谓：“打虎亲兄弟，上阵父子兵。”家族企业的优势在于：亲情凝聚。创业时期，凭借家族成员之间特有的血缘关系、亲缘关系和相关的社会网络资源，家族企业具有强烈的凝聚力，能够迅速集聚人才，全情投入，团结奋斗，甚至可以不计报酬，能够在很短的时期内获得竞争优势，较快地完成原始资本的积累。机制灵活。家族整体利益的一致性使得各成员对外部环境变化具有天然的敏感性，外部尤其是市场变化的信息能很快传递至企业的每位成员；同时，家长制的权威领导，使得公司的决策速度最快；在执行上，由于内部信息沟通顺畅，成员之间容易达成共识，使得执行有力；家族整体利益使得家族成员本身具有更高的诱因努力工作，自觉地帮助公司的价值趋向最大化。低耗成本。家族成员之间特有的血缘、亲缘关系，使彼此间的信任及了解的程度远高于其他非家族企业的成员，工作与生活的重合，使成员之间比较容易沟通，家族企业成员之间可能负担较低心理契约成本，再加上经营权与所有权的合一，可以帮助企业降低监控成本，因此家族企业的总代理成本相对于其他类型的企业低。

3、家族企业的差在哪里？

同样的，家族企业的劣根性也与生俱来，从初创那天起，家族企业就潜伏着“病毒”。在创业之初，靠着一个家族的凝聚力掩盖了它的弊端，但随着企业的成长、企业规模做大后，其致命伤就暴露出来了。第一，股权状况不明晰。家族式企业往往只重视家族整体占有企业的股权，却忽视了家族董事会成员中具体的股权占有状况。由于股权占有状况的不明，导致了决策过程中责、权、利含混不清，管理决策效率及质量很难保证。第二，家族企业是家长个人决策。长辈常常压制小辈，家长对小字辈提的建议不屑一顾，甚至根本无权发表言论，家长的经验可能不是财富，而是包袱，一旦个人投资决策失误，整个家族企业就可能很快垮掉。家族管理下的企业安全度过“婴儿期”，企业规模不断扩大，而权利却更加集中，缺乏约束机制，企业内部缺乏民主气氛，这使企业决策风险增大，很难做到企业的决策科学

化、理智化。决策权与行政权在一个人手里，没有人平衡，没有人监督，就容易出现决策失误。第三，对于家族企业而言，关乎生死存亡的就是挑选继承人的问题了，如何挑选？选择哪个？选接班人很难，子女未必都适合搞企业，而子女间为争夺接班人位子而互相倾轧，内讧及政变是家族管理模式经常发生的灾难，其间的恩恩怨怨、磕磕绊绊更是如一团乱麻难以解结。任人唯亲难以优化配置人力资源，甚至会使企业举步维艰，最终树倒猢狲散。


作者：湖南师范大学2006级社会学研究生

来源：湖南师范大学社会学系2006级研究生“社会学子看社会”学术论坛

- 上一篇文章： 学子谈：“差序格局”与社会网络
- 下一篇文章： 学子谈：浅议我国家族企业的优劣势

[【发表评论】](#) [【告诉好友】](#) [【打印此文】](#) [【关闭窗口】](#)

最新5篇热门文章	最新5篇文章	相关文章
<ul style="list-style-type: none"> ▶ 农民工市民化文化排斥困境的理论探因.. ▶ 论中国传统法文化中的和谐理念及其价.. ▶ 论文摘登：灾变危机社会协同管理基本.. ▶ 国家介入与农民用水户协会发展_以井塘.. ▶ 由乡入城的历史脚印_现代性视阈下“乡.. 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 《经济安全丛书》新近由红旗出版社隆.. ▶ 湖南新农村建设调查报告 ▶ 制度性机会与农民向上性社会流动 ▶ 邓子恢农业思想的历史地位 ▶ 社区志愿服务的发展及对策分析 	<ul style="list-style-type: none"> • 论自由主义在中国的有效性.. • 论文摘登：改革开放与中国.. • 论文摘登：媒介镜像中的中.. • 第四届社科农研大会暨首届.. • 大众传媒与中国农村发展

 **网友评论：**（只显示最新10条。评论内容只代表网友观点，与本站立场无关！）

没有任何评论

魔力挺 昆山分类信息网 上海网站建设 上海婚纱摄影 上海保安公司 **成都婚纱摄影** 广州办证 上海婚纱摄影 瘦身内衣 皮肤病

| [设为首页](#) | [加入收藏](#) | [联系站长](#) | [友情链接](#) | [版权申明](#) | [管理登录](#) |

Copyright© 2006 [湖南社会学](#) All Rights Reserved [湘ICP备06013080号](#) 版权所有 未经许可不得复制、转载
主办：湖南省社会学学会 承办：湖南省社会科学院社会学法学研究所 站长：湘君子