

浅谈企业外埠工地党组织管理

文/刘勇华 胡天霞

江泽民同志曾经指出：“党的基层组织，是我们党领导和执政的重要基础，是党的全部工作的重要基础，也是社会主义国家政权的重要基础。”随着改革的深入和市场经济的发展，国有大型施工企业走向市场，远离总部，开辟外部市场甚至是国际市场已比较普遍。

一、结合项目管理的特点，构筑完善党的组织网络。

施工企业走向市场，开辟外部阵地，其主要特点是：点多、面广、战线长，人员分散，管理难度大。各级党组织必须要结合外部项目管理的特点，动态地跟踪市场，根据市场的变化和要求，按照“随缺随补、随有随建”的原则和“党旗领着队伍走、组织随着项目建”的工作方法，在调派项目施工人员时，优先选派一定数量的思想过硬、业务过硬的共产党员参加外部市场项目建设，并适时调整和完善党组织的设置，可成立临时党委或党的工作委员会、临时党支部或党小组，真正使外出党员做到离家不离组织，坚决避免和克服党的组织“线断、网破、人散”，保证党员的正常活动；对于比较分散的施工项目，也可以项目为单位，把党支部建在项目上，做到两个同时：即确保项目经理和党支部书记同时到位。党支部活动可以根据项目进展情况进行落实，这样既便于管理、便于活动，也便于党员在项目中发挥积极作用，通过发挥党支部的作用来最终实现党委和行政的工作目标。

二、针对外部党员的实际，创新党建工作的活动内容。

由于外埠工地党员流动、分散，同时还具有项目建设任务重、时间紧的特点，加之外部工地大都工作生活条件艰苦，单位时间劳动强度大，不少时候要加班加点工作，部分党员存在厌烦情绪，党建工作开展难度较大。因此，党建工作在活动内容上要力求结合实际，创新提高。一是在工作内容上要根据项目管理的特点，对支部建设的目标、党员的学习教育、组织发展工作等方面进行统筹安排，把党组织工作计划予以细化、量化后，分解落实到党支部和党小组，分阶段、有重点地抓好工作落实。二是在教育内容上要力求克服过去那种学习靠灌输、内容靠安排的模式，针对党员普遍关心的热点、难点问题，把普通宣传教育同具体的思想教育有机结合，应体现全方位、分层次、多侧面，由简单注入式说教，向启发式、形象化教育转变，还可在外埠工地设立图书室、成立读书会、组织知识竞赛、请专家讲课、观看电教片等形式，以适应党员求知、求乐、求新的需要。对党员比较分散、流动性大、难组织的情况，可利用阴雨天或业余时间集中组织学习；也可采取指定内容、分散学习，写心得体会，党支部或党小组统一收集考评的方式进行，以保证学习效果。三是在活动内容上，不要搞“一刀切”，应根据施工项目特点确定活动内容，如在党员中开展小指标劳动竞赛、“党字号工程”、创市场“开拓杯”等活动，这样既体现外部项目的实际，便于抓好落实。四是加强外部工地党员队伍建设，促进其发挥先锋模范作用。首先要增强党的各级组织负责人的思想理论水平，增强开展工作的能力，发挥主动性、创造性。其次，发挥生产、技术骨干党员的作用，通过他们解决生产技术中的难题，促进项目建设的开展。第三，要及时发现、树立典型，通过各种途径宣传他们的先进事迹，发挥典型的教育和激励作用，激发和调动党员的工作积极性，并带动全体职工学习先进、争当先进。

三、围绕落实党建的目标任务，铸就督导检查考核体系。

在外埠工地党组织管理中，由于其远离基地，管理松散，工作了解不清、情况不明，如果不加强监督检查考核，党建工作的目标任务很可能会落空。为此，首先要强化督导工作，指导和促进各项工作的开展，保证工作目标任务的落实。要根据对外埠工地党组织分解的目标任务，定期进行督促检查，以便了解掌握工作任务的执行落实情况，发现问题克服不足，搞好自查自改，保证年度目标任务的完成。二是加强工作联系，保持工作的沟通。要通过建立完善办公自动化系统、电话联系等手段，落实请示报告制度，要求外埠工地党组织及时反映、报告其工作情况，定期了解掌握外埠工地党组织的工作运行情况，以便及时给予帮助和指导。三是建立责任追究制度，重点落实对党组织责任人的责任追究，对党组织责任人的考核、奖罚要与质量、安全、班组建设、党员管理、工作完成情况挂钩，一切岗位连权力，一切权力连责任，一切责任连奖罚。四是要实行目标管理，加强对党小组和党员的考核。党支部要对党小组实行目标考核，采取上下结合的方式，即先由党小组所在班组的党员打分评议，然后由党支部进行综合考核。党小组对党员可实行责任制考核，采取“互动”的方式，即先由所在班组的班组长打分评议，再由党小组长做出工作评价，最后由党支部进行综合评价，考核结果作为党支部本年度总结、评先的依据，从而保证党小组和党员队伍的质量，促进党建各项目标任务的完成。

总之，在新的形势下，施工企业走向市场、外部工地逐步增多的情况下，如何加强外埠工地党组织的管理，需要我们不断创新、不断改进，以实现党建工作新的提高、新的跨越，使企业党组织建设更好地适应改革发展的需要，更好地为企业振兴发展服好务。

(作者单位：中国石化集团河南石油勘探局)

相关链接

增强树立和落实科学发展观的自觉性和坚定性
提高农民收入是解决农村居民消费问题的关键
刍议在我国开征遗产税的必要性和可行性
建立农村社会保障制度的法律思考
探讨新时期新农村建设的新举措
关于中国自然失业率问题的研究
关于农村剩余劳动力转移的思考
浅谈企业外埠工地党组织管理
浅论城市管理体制改革

本网站为集团经济研究杂志社唯一网站，所刊登的集团经济研究各种新闻、信息和各种专题专栏资料，均为集团经济研究版权所有。

地址：北京市朝阳区关东店甲1号106室 邮编：100020 电话/传真：(010) 65015547/ 65015546

制作单位：集团经济研究网络中心