



您现在的位置：首页 >> 学术专栏 >> 党的建设

“拐杖化生存”：领导干部的大忌

发布日期：2008/03/24 提供单位：党史党建教研室

肖立辉

现在，在一些领导干部中，有一种“拐杖化生存”的现象，即不管是日常杂务、来客接待，还是讲稿起草、工作统筹等等，全由秘书代劳，过分依赖秘书，久而久之，秘书成了这些领导干部的“拐杖”。一旦“拐杖”不在，他们往往稿不会写、事不会做。这种现象在一些官不大、架子不小的地方官员尤其是基层官员那里，表现得尤为明显。在一些地方，有的领导不仅违反规定配备专职文字秘书，还配备生活秘书。吃、穿、住、行有秘书服侍，讲话、发言、谋事有秘书“捉刀”，领导既不用动脑，也不用动手。而且，有的秘书越来越“生活化”，照顾领导生活、帮助领导办私事。有人形容秘书工作就是守机子(电话)，提包子(文件包)，端杯子(茶杯)，开门子(车门)。在雨天能够拿两个包、两个水杯，还能给领导打着伞拉开车门，这是一个称职的老秘书的“基本功”。

秘书，是领导干部工作中的一个重要部分，它对提高领导效率确实起着重要作用，尤其对过去那些从革命战争年代走出来的干部，更是如此。但现在在一些党政机关中，却出现领导过分依赖秘书的不良势头，使一些领导干部处于“拐杖化生存”的状态。一些领导干部将本职工作的事情统统推到秘书身上，由其包办，此为一也。其二，某些领导干部把配备专职秘书作为一种特殊身份、地位的象征，甚至当成一种“领导福利”和“官场待遇”。这种“官本位”思想和特权意识使他们身陷拐杖化生存而飘飘然。其三，很多公职人员愿意做领导的秘书，以做领导秘书为荣。愿意做秘书的深层原因在于秘书能够接近领导的权力圈，从而能够为以后的官场升迁铺路。

这种领导干部处于拐杖化生存状况的现象，其弊无穷。其一，弱化领导干部的亲民意识，退化亲力亲为的能力。一些干部大小事务一切由秘书代劳，长此以往，只能使他们不了解下情，养成一种不深入群众，有事找秘书的惰性。有的领导对秘书写的发言稿改都不改，直接把它拿到会议上照本宣科，讲空话大话，根本谈不上切中实际问题的要害。曾听过这样一则笑话，说一个领导干部念秘书写的讲稿，连“接下页”都念出来了。其二，造成一个庞大的秘书群体，挤占大量宝贵的公共资源，增加财政负担，造成机构臃肿、人浮于事。其三，领导干部的拐杖化生存还会造成领导与秘书的倒挂。1981年10月7日，胡耀邦对团干部说：十几年、二十几年来，我们有一部分干部，秘书写稿子，首长念稿子，秘书决定方针政策，首长处理日常事务。这种领导与秘书的错位是领导干部拐杖化生存造成的典型弊病。难怪有人说，你别看有些领导干部在台上讲得振振有词、激情满怀，其实都是秘书的功劳，他只不过是照本宣科而已，在这里，秘书水平的高低决定领导干部水平的高低。其四，更可怕的是，作为领导拐杖的秘书如果缺少制度约束，趁领导重用之机为所欲为，玩弄权术，就会成为领导干部贪污腐败的权力家丁。由于长期工作、生活在领导身边，在领导的庇护下，他们往往有一种本能的优越感和特殊感，有的就会打着领导的招牌以权谋私。近年来时有发生秘书腐化堕落案就是一个最好的证明。

治理拐杖化生存之弊，釜底抽薪之举是严格控制秘书数量，市县取消领导专职秘书。没有了专职秘书，就没有了拐杖，领导干部的拐杖化生存问题自然迎刃而解。有人大代表提出，应该控制党政机关的专职秘书数量，大幅减少和控制各类办公室人员。甚至有人建议，取消领导的行政秘书，将行政工作交由党委、政府办公室集体负责，由办公部门负责人牵头负责，同时为领导干部设置一位或者多位参谋秘书，供政策咨询用。这些顾问性的秘书可以从党委政府政策研究机构中选择，也可以从学术机构的专家学者中选，这些参谋秘书不参与领导干部的日常应酬，不介入领导干部的隐私生活。这不失为一种好建议，既会避免很多是非，也会促进领导决策的科学性、民主化；既可以精简人员，减少政府开支，又对解决领导的拐杖化生存问题大有裨益。

领导干部躬身行之、亲力亲为，是从根本上改变领导干部拐杖化生存问题的治本之策。毛泽东曾多次要求各级领导干部亲自写汇报材料，不可以一切依赖秘书。他说，现在一些大官、小官，自己不动手，不动口，不动脑筋，什么事都靠秘

书，听说连科长都有秘书，这是在搞“秘书专政”。领导干部，扔掉秘书这根“拐棍”，躬身亲为，有利于领导干部独立思考 and 调研，直面原生态的社情民意！因此，惟有领导丢掉秘书这根“拐杖”，才能折断“拐杖官员”头脑中残存的特权享乐主义拐杖，我们才能真正解决在一些领导干部身上表现出的拐杖化生存问题。

（作者系中共中央党校教授）

本信息共浏览：**449**次

[\[设为首页 \]](#) [\[加入收藏 \]](#) [\[打印文本 \]](#) [关闭窗口](#)

[关于我们](#) | [联系我们](#) | [法律声明](#) | [网管信箱](#) | [网站导航](#)
版权所有：中共宁波市委党校 系统建设：宁波市委党校信息化办公室
联系电话：87082028 Email：admin@nbdx.cn