



您现在的位置: [首页](#) >> [学术专栏](#) >> [党的建设](#)

毛泽东扔枪的启示

发布日期: 2006/10/25 提供单位: 党史党建教研室

路杰

2006年10月18日10:33

领导人要统揽全局，也就是要把自己分管的工作作为总体、全局来看待

领导活动的显著特点是“统揽全局”，也就是要把自己分管的工作作为总体、全局来看待。县委书记的这个特点就更突出。

红军时期，林彪的部下缴获了一把白银做的女式袖珍手枪，非常精致，不知是哪国造的，红军官兵自然非常喜欢、爱不释手，但不敢私藏，层层上交，把枪交给林彪。林彪也非常喜欢，又层层上交，送给毛泽东。毛泽东看也不看，把枪扔在地上说，“到我用得着这把枪的时候，咱们红军就完蛋了（我要它干什么）！”尼克松到中国来谈判中美恢复外交关系。毛泽东说，那个事情你跟周恩来去谈，我不感兴趣，我也不懂，我要跟你谈谈国际战略格局的变化，我要跟你谈谈哲学！延安整风运动时，周恩来做自我批评：我这个人，抓得太多、抓得太细、抓得太碎、抓得太小，抓了许多不该管、管不好、管不了的事，我以后一定要丢开这些小东小西，跟毛泽东学统揽全局。

上述事例说明，领导人要统揽全局，也就是要把对象作为总体、全局，揽在怀里。但从能力的角度看，一个人拿什么能力“统揽”全局呢？从能力的倾向和类型上来看，统揽全局需要有统“摄”全局的能力。开会的时候，坐在主席台上的领导人，你要大致地估计一下今天出席会议的有多少人、多少男的多少女的、多少人注意听讲等等，你就要故意眯起眼来、故意忽略细节，把对象作为一个总体、全局摄入进眼帘、摄入注意力的范围。

统摄全局、统揽全局的能力，直觉的能力，并不是感觉的能力、业务技术细节能力自然的延伸、延长、延续，恰恰相反，它是感觉能力的中断、跳跃和升华。感觉关注的是今天，直觉关注的是明天，明天与今天，在同一个人身上，在同一件事上，在同一个时间，不可兼得。感觉关注的是细节枝节，直觉关注的是总体全局，在同一个人身上，在同一件事上，在同一个时间，细节枝节与总体全局，不可兼得。

更重要的是，跳出来，看到全局之后，再回头看细节枝节，细节枝节才看得更清楚；看到明天之后，再回头看今天，今天才看得更真切。我们经常说，领导人要用大局看小局、用明天看今天。这种“眼光”是怎么实现的呢？从能力倾向和类型看，有这样一个阶段性的转换：先是就小局看小局、就今天看今天；然后是跳出来，得到了全局和明天；然后是再回头看小局、看今天，这样才

把小局和今天看得更清楚了！

南通状元张謇说得好，“办一县的事，要有一省的眼光；办一省的事，要有一国的眼光；办一国的事，要有世界的眼光。”我们经常开玩笑地说，干过县委书记、县市长的人，甚至于可以直接干副总理。为什么？就是因为他们经历了能力倾向和类型的这个转换！

资料链接 [古代官员制度集锦](#)

在古代封建的中国施行集权制，为强化集权政权采取所谓“铁腕”政策，其精华为历代统治者所屡试不爽。

任期制：官员的正规任职期限为3年，期满后派往外省。也有例外，某些高级官员以应急为由一连数任，如李鸿章在直隶当了数十年的最高长官。

异地为官制：禁止官员在其故乡省份任职。禁止官员的亲戚在同一辖区内任职。这些制度给中央政权带来的好处是，使首席地方官员不能常居一处，形成与中央政权抗衡的势力。代价是：在任期内难有政绩作为，异地初任，语言不通，民情不解，只能依赖本地旧隶，导致实权旁落，对下属的工作无力修正及监督，官衔越高越力不从心，越低层的执行权力的官差越缺乏监督。

俸禄制：古代官员最初是以皇家粮仓中的实物俸禄为生，随着货币的兴起取代了实物俸禄。当官员的社会经济地位无法达到社会经济发展相应的水平线或因获一官半职要花费巨大代价，即这一官半职的取得成本（学费、买官费、礼品费用等等）过高时，往往使这些官员背上一身债，所以当官后就要在短暂的任职期内尽其所能地捞上一把。当官就能赚钱，在当时是不言而喻的事，只有搜刮过甚才会遭到指责和处罚。

国家行政学院公共管理教研部教授、博导

信息来源：人民网—《人民论坛》

本信息共浏览：**553**次

[\[设为首页 \]](#) [\[加入收藏 \]](#) [\[打印文本 \]](#) [关闭窗口](#)

[关于我们](#) | [联系我们](#) | [法律声明](#) | [网管信箱](#) | [网站导航](#)

版权所有：中共宁波市委党校 系统建设：宁波市委党校信息化办公室

联系电话：87082028 Email：admin@nbdx.cn