

实践“三个代表”重要思想 铸造企业发展的核心优势

□ 王正元

党的十六大报告指出：贯彻三个代表重要思想，必须把发展作为党执政兴国的第一要务。要走出一条科技含量高、经济效益好、资源消耗低、人力资源得以充分发挥的新型工业化的路子。作为国民经济支柱之一和传统能源产业的煤炭企业，要认真实践“三个代表”重要思想，适应经济全球化的时代潮流，与时俱进，开拓创新，坚持有所为，有所不为，加快观念、科技、管理、制度的全面创新和产业结构调整，铸造企业发展的核心优势，积极推进“工业强省”战略的实现。

一、树立“第一要务”思想，增强发展的紧迫感和危机感。近两年来，随着国家一系列关于煤炭产业政策调整和措施的支持，使煤炭经济运行持续好转，恢复性增长势头强劲。作为占全省煤炭资源1/4的华亭矿区，响应省委省政府“工业强省”战略号召，三户重点企业联合重组，建立了现代企业华亭煤业集团，并且为了发挥资源优势，培育集团核心，成立了华亭煤电股份有限公司，实现了企业的大发展，为拉动区域经济增长做出了显著成效。2002年华亭煤电股份公司生产原煤667万吨，实现利润4185万元；2003年上半年生产原煤462.85万吨，同比增长54.28%，实现利润3293.83万元，上缴税金4600万元，核心能力显著提升。2003年股份公司生产原煤将突破900万吨，整个华亭煤业集团公司将提前两年突破1000万吨，形成了大规模，实现了高效益。与此同时，随着周边宁夏煤业集团和陕西彬长煤田扩大规模形势逼人，区域煤炭市场开始出现饱和，加之生产的煤炭产品为初级产品，附加值和科技含量低，缺乏抵御市场风险的能力，给股份公司乃至整个华亭煤业集团的发展带来了许多困难和压力。因此，要实现企业的做大做强，我们必须树立发展是“第一要务”的思想，认清形势，坚定信心，提高居安思危的忧患意识，增强发展的紧迫感、危机感和责任感，要用发展的办法解决前进中的问题，进一步解放思想，冲破阻碍企业发展的体制禁区，走出企业发展的误区，开拓加快发展的新局，要以提高经济效益为中心，以调整结构为主线，在突破区域市场，扩大国内市场的基础上，积极开拓国际市场，充分发挥资源优势，不断延伸产业链，实现有突出主业、核心技术、知名品牌，市场份额和大项目带动，不断拓展企业发展空间，实现超常规、跨越式发展，为做大做强华亭煤业和实现工业强省战略做出新的更大的贡献。

二、坚持科技兴企战略，改善经济增长质量和效益。十六大报告指出：用高新技术和先进适用技术改造传统产业。当今世界，科学技术的突飞猛进及其向现实生产力的转化，已成为经济和社会进步的动力。技术创新能力和产品更新能力是企业竞争力的重要标志。作为传统能源产业的煤炭企业，我们要坚持科技兴企战略，重点实施用先进适用技术改造传统产业，产学研相结合，发挥创新板块优势、加快矿井技术改造和技术装备的更新换代。坚持“走出去”和“引进来”相结合，要瞄准煤炭企业发展的主攻方向搞好科技攻关，解决在高产高效、安全生产、综合利用等方面的经济增长质量和效益，大力推广、引用和研发新技术、新工艺，为实现企业的跨越式发展提供强有力的技术支撑，推动产业升级，最大限度地解放和发展先进生产力。要充分认识和高度重视信息化在企业发展中的倍增作用和催化作用，加快信息化技术的发展，通过信息化建设、电子商务、电化服务、实时综合信息化等信息化的研究、开发和创新，以信息化带动工业化，大大提高经济增长质量和效益，如我们在全公司大力推行高强度锚网支护技术、开发CAD软件、井下远程终端监测系统等国际国内领先技术，极大地增强了企业的创新能力，提高了生产效益和矿井的安全文明程度，实现了经济效益的最大化，仅锚网支护一项年节约费用2000多万元。

三、大力推行管理体制的创新，注入企业发展的新活力。管理是企业发展永

恒的主题。企业要实现可持续发展，在企业管理上必须不断根据生存环境的变化，大胆探索，吸收和借鉴国内外先进的管理经验，结合本企业实际加以创新发展。作为长期受计划经济影响最深、以传统管理体制为主的煤炭企业，要适应建立现代企业制度的要求，以管理体制创新为突破口，努力实现由粗放型向集约型经营转变，实现经济效益的最大化。华亭煤电股份公司成立后，我们按照股份制现代企业管理要求，建立了以股东大会、董事会、监事会为主的企业管理机制，以“三项制度”改革为突破口，不断活化了用工、分配、激励机制。坚持集权制和分权制相结合，实行宏观控死，微观放开，下放人、财、物权利于二级单位，建立内部经营管理体系。公司总部为利润控制中心，各生产矿井为成本控制中心，将成本、生产、安全、质量为主体的指标体系，层层分解，进车间，入班组，到人头，并利用规范的经济合同，对每个人定岗、定责、定权、定利，形成了以利润为中心辐射的经营管理平台，充分调动了大家的积极性。2002年在消化各种增资因素3000多万元的情况下，实现利润4185万元，2003年上半年，成本比计划降低3.94元/吨，增利1500多万元，实现利润3293.83万元，同比增长57.4%，使经济效益得以大幅度的提升。

四、积极实施可持续发展战略，加快产业结构调整步伐。产业单一，市场依赖性强，而且产品为初级产品，科技含量不高，价格偏低是制约煤炭企业发展的“瓶颈”。因此，作为煤炭企业，我们要实现可持续发展，就必须打破组织惯性对企业发展的羁绊，要瞄准国内国际先进水平，重点实施用先进的技术改造传统产业，加快发展高新技术，发挥创新板块优势，在产业升级上有新突破，以经济技术关联为切入点，充分发挥煤炭资源和核心优势，加快股票的发行上市，实现生产和资本的“双经营”。利用资金优势，加大产业结构调整，通过结构调整和技术创新，实现“两个转变”，即实现由数量型向质量型效益转变，由初级产品向综合开发利用转变，不断延伸“两条产业链”，通过开发环保性煤矸石电厂、煤电硅、煤电铝等高能耗产品产业链；通过开发煤制油、煤制汽、煤化工等高科技产业链，由产品的初级阶段向中高级阶段、终端产品转化，提高产品的附加值和科技含量，实现产业结构的多元化，增强抵御市场风险的能力，实现企业的可持续发展。

（作者系华亭煤业集团公司副总经理，华亭煤电股份有限公司董事长、总经理）

