

## 增强成本意识加强投资管理

马庆涛

(济南钢铁集团总公司 发展规划部, 山东 济南 250101)

**摘要:** 针对企业成本信息失真、忽视成本管理等问题, 分析认为成本管理改革和加强投资管理的关键是人, 应增强全员成本管理的意识, 同时加强宏观成本管理和成本管理手段现代化, 完善管理内容、方法及组织形式等。指出企业的成本管理是一种全员化的管理, 企业应结合自身实际, 使有限的资金投入为企业赢得最大的效益。

**关键词:** 企业管理; 成本意识; 投资管理; 成本分析

中图分类号: F403.5 文献标识码: B

forcing the Cost Consciousness Strengthening the Investment Management

MA Qing-tao

(The Developing and Programming Department of Jinan Iron and Steel Group, Jinan 250101, China)

**Abstract:** Pointing to some problems, such as distortions of enterprise cost information, overlooking cost management, etc, consider the key of cost management reformation and strengthening investment management are workers. The cost management of enterprise is a full personnel management, the enterprise should be to combine practical condition to use limited capital to achieve biggest profit.

**Keywords:** enterprise management; cost consciousness; investment management; cost analysis

### 1 增强成本意识的必要性

成本就是企业为了生产和销售一定数量的产品和提供一定数量的劳务所支出的费用总和。按照我国现行的会计制度, 企业的成本包括产品制造成本和期间费用两大部分, 其中产品制造成本由材料成本、人工成本和制造费组成。

成本既有定性的一面, 也有弹性的一面。定性是指企业为实现一定的经济效益必须发生的相应支出。而弹性则是指企业为实现相同的经济效益, 有可能发生不等量的支出; 或者是发生等量支出, 可能带来不同的经济效益。

成本管理贯穿于企业经营管理活动的全过程, 是对企业经营过程中所发生的各种消耗, 有组织地进行预测、核算、分析和考核的一系列管理工作。加强成本管理, 就必须增强全体职工的成本管理意识。

### 2 企业成本管理现状

目前企业成本管理存在以下问题：

(1) 由于材料价格上涨，加大成本支出，而且企业一般物流管理失控，造成严重浪费。

(2) 企业成本信息一般失真，成本核算不实，潜亏严重，企业实亏虚盈。

(3) 企业设备陈旧落后，库存材料质量低，委托加工物资质量差，运输管理不善，在施工过程中造成劣质工程。

(4) 企业自有资金不足，长期超额负债经营，贷款利息负担沉重，应收帐款拖欠严重，加大成本费用。企业流动资金周转过程中漏损现象很严重，资金效益很差。

(5) 没有充分认识企业间的竞争是工程质量的竞争，工程预算造价的竞争实为企业成本的竞争。由于忽视成本管理，损失浪费较大，造成偷工减料，以劣充优，违章施工。

### 3 加强成本管理改革的思路

#### 3.1 人是关键

3.1.1 提高全员成本管理意识 要让全体人员知道，加强成本管理是社会主义市场经济的客观要求，是企业经营管理的核心内容，是提高经济效益的有效途径，是职工经济责任制的重要组成部分。尤其是工程技术人员更要增强成本管理意识，把经济性和技术性较好地相结合。

3.1.2 提高全员的成本管理素质 做好成本管理，只有成本意识是不够的，必须相应提高职工的素质。成本管理人员和工程技术人员应掌握现代化成本管理的理论和方法，一般职工也应该了解和学习现代成本管理的基础知识和基本方法。从而使企业全体职工成本管理素质有较大的提高。

#### 3.2 加强宏观成本管理和成本管理手段现代化

3.2.1 宏观成本管理必须为微观成本管理创造条件 微观成本管理的好坏受宏观成本管理影响较大。国家在宏观经济管理过程中，如进行产业结构调整、基本建设规模调整、资源配置、价格政策、利率政策等都应从成本最优化角度来考虑，即加强宏观成本管理。这样才能提高微观成本管理水平和全面提高成本管理水平具有重要作用。

3.2.2 成本管理手段现代化是提高现代化成本管理水平的重要条件 现代化成本管理，从成本预测、成本决策、成本目标、成本核算、成本控制、成本监督、成本考核到成本分析整个过程，都要进行信息处理。随着经济活动和经济管理的复杂化，对信息处理的及时性、准确性要求越来越高。计算机为现代化成本管理提供了条件，它储存的信息量大，运算速度快，能及时提供成本管理的有用信息，加快信息处理和反馈速度，增强成本管理人员的业务处理能力，传统手工操作处理已满足不了要求。因此，在成本管理中，要加快电算化步伐，增加电算化投资，实现成本管理手段的现代化。

#### 3.3 完善成本管理内容、方法及组织

3.3.1 完善成本管理内容 首先完善对外发包工程项目中的成本管理，研究是按工程形象进度分段结算工程价款，还是实行月终结算，竣工后清算的办法，或其他结算方法，以最小的消耗和资金占用取得最大的经济效益。其次完善材料物资供应过程成本管理，加强物资采购成本管理。再次，完善工程施工过程所发生的各项费用支出，加强工程项目设计成本管理。使工程项目的设计过程、材料物资供应过程、工程施工过程的成本管理相互作用、相互影响，在成本管理中有有机结合起来，真正形成全过程的成本管理体系。

3.3.2 完善成本管理方法 首先完善事前成本管理方法。对于国外先进的经济管理方法，必须认真进行研

究，吸取适合自身情况的经济管理方法，运用到企业成本预测、成本决策中去。其次完善事中成本管理方法。在成本核算中，主要应将财务成本核算方法和管理成本核算方法相结合。在成本控制中，应加强目标成本管理，做好责任成本目标的层层落实，并以此为依据全面控制企业成本水平。再次完善事后成本管理方法。在成本考核中，不应单纯以成本作为衡量成本管理水平的唯一标准，应加强成本效益的考核。在成本分析中，应完善和加强发包工程项目过程成本分析、材料物资供应过程成本分析、工程施工过程的成本分析、责任成本分析，并注意和同行业对比分析。同时，把成本事后分析与成本预测和成本决策联系起来。

3.3.3 完善成本管理组织 首先，企业经理应是成本管理组织的领导者，总会计师、总工程师、总经济师应从经济上、技术上、以及二者的结合上组织企业成本管理工作。其次，建立公司、分厂（分公司、子公司）、车间（班组）三级成本管理组织，明确成本管理目标与责任，做好责任成本指标的分解落实到人，各负其责与奖金挂钩。再次，建立经营部门、材料物资供应部门、各项目部门、财务部门等成本管理组织的完善，做好成本归口管理。通过成本管理组织的完善，使所有部门、单位都重视成本管理，所有职工都重视成本管理，成本管理是全体职工的共同任务。

### 3.4 成本管理转型

成本管理应从经济型转变成经济与技术结合型，从经验型转变为科学型，从被动型转变为主动型。

3.4.1 从经济型转变成经济与技术结合型 成本的高低受经济因素的影响，又受技术因素的影响，在一定程度上，技术因素起决定性的作用。在成本管理中，长期以来把成本看成是纯经济问题，忽视技术对经济的影响，是成本管理低的重要原因。因此，目前必须把成本管理从纯经济型转变到经济与技术结合型的轨道上，加强成本技术分析和成本效益分析。

3.4.2 从经验型转变为科学型目前企业的成本管理还主要是经验型成本管理，而这些经验大多是计划经济体制下的产物，不能适应社会主义市场经济的要求。因此，要研究学习在市场经济体制下的成本管理方法，使企业的成本管理逐步走向科学型的管理轨道上。

3.4.3 从被动型转变为主动型企业传统成本管理主要是按照国家有关部门制定的成本管理标准和制度，企业很少结合自身具体情况，研究企业成本管理中存在的问题及解决办法，只进行财务成本管理。传统成本管理在诸多方面存在弊端，这在市场经济条件下，很难满足企业经营管理需要。因此，企业必须转变观念，从被动型成本管理转变为主动型，自觉积极研究企业成本管理中存在的问题，制定适合本企业的成本管理制度。加强成本管理，使成本管理逐步走向良性循环，确保经济效益不断提高。

## 4 综合分析

企业的成本管理，无论是成本管理改革思路，还是成本管理的具体改进建议，都是一种全员化的管理，是经济管理中的一个永恒主题。增强成本意识，加强投资管理，在进行固定资产投资时尤其重要。新建工程项目要按照基本建设的程序，首先提出项目建议书、可行性研究报告讨论通过后，再进行方案设计。由有关部门组织专家对项目的方案设计进行论证，提出项目实施的必要性、实施内容、投资多少、经济效益如何、投资回收期是多少、以及今后的市场发展如何等提供给决策者。只有这样才能避免盲目的投资，使投入的有限资金能够在最短的时间内发挥作用，企业赢得更大的效益。

为了更好地增强成本意识，加强投资管理，提出几点建议以供参考：

(1) 根据国家的产业政策和企业自身的结构特征，选择适合本企业的投资领域，避免盲目投资，造成人、财、物的巨大浪费。

(2) 积极稳妥地规划本企业的发展，避免超额度负债。

(3) 切实根据企业本身的投资能力，寻求最合适企业的投资项目，实现企业集团化。

(4) 彻底调整企业的组织管理机构，合理配置人力资源，调动各方面的积极性。

(5) 重视先进的科学管理。企业的管理决策者不仅要掌握管理会计、财务管理、预算会计、经济法等知识，而且应该会熟练地运用本量利分析法、价值分析法、运筹学、预算控制等科学方法。结合实际情况，对项目开发作出科学决策。

(6) 完善成本管理方法体系，在经理的直接领导下，由总会计师、总工程师、总经济师为首组成成本管理小组，按科学程序把成本预测、成本决策、成本计划、成本控制、成本核算和成本分析几种方法结合起来，形成系统化。

---

[返回上页](#)