



热门文章

用多元线性

何加强会计

国外汇储备

间借贷利率

国衍生金融

章

章

品市场竞争

业银行走混

国存款保险

国创业板市

华夏并购案

120+ renowned advisors reveal what to buy and what to sell

Meet face-to-face with top investment experts

Acquire a global market perspective

Discover profitable investment insights...

120+ renowned advisors reveal what to buy and what to sell

Meet face-to-face with top investment experts

Acquire a global market perspective

Discover profitable investment insights...

[2008年11月]关于建筑企业项目风险管理的思考

【字体 大 中 小】

作者: [姚乔茜] 来源: [本站] 浏览:

一、筑企业项目风险管理的特点

投资规模大、实施周期长、不确定性因素多、经济风险和技术风险大、对生态环境的潜在影在国民经济和社会发展中占有重要战略地位等都是建筑企业的项目特征,正是由于这些特征筑项目从立项到完成后运行的整个生命周期中都必须重视对风险的管理,其风险也就具有如

(一) 风险存在的客观性和普遍性

作为损失发生的不确定性,风险是不以人的意志为转移并超越人们主观意识的客观存在,而的全寿命周期内,风险是无处不在、无时不有的。这些说明为什么虽然人类一直希望认识和险,但直到现在也只能在有限的空间和时间内改变风险存在和发生的条件,降低其发生的频损失程度,而不能也不可能完全消除风险。

(二) 某一具体风险发生的偶然性和大量风险发生的必然性

任何一种具体风险的发生都是诸多风险因素和其他因素共同作用的结果,是一种随机现象。事故的发生是偶然的、杂乱无章的,但对大量风险事故资料的观察和统计分析,发现其呈现运动规律,这就使人们有可能用概率统计方法及其他现代风险分析方法去计算风险发生的概程度,同时也导致风险管理的迅猛发展。

(三) 风险的可变性

这是指在项目的整个过程中、各种风险在质和量上的变化,随着项目的进行,有些风险将得有些风险会发生并得到处理,同时在项目的每一阶段都可能产生新的风险。

(四) 风险的多样性和多层次性

建筑工程项目周期长、规模大、涉及范围广、风险因素数量多且种类繁多致使其在全寿命周的风险多种多样。而且大量风险因素之间的内在关系错综复杂、各风险因素之间并与外界交使风险显示出多层次性,这是建筑工程项目中风险的主要特点之一。

二、我国建筑企业项目风险管理的现状

现如今,我国的许多建筑施工企业对风险管理尚处于初步认识和依靠经验积累,控制方法上缺少规范、有效的科学管理程序,因此造成企业抵御风险的能力较弱。分析现状,主要问题下几个方面。

(一) 风险管理意识不强

由于受计划经济体制的影响,我国建筑企业经营者和施工项目管理者的风险意识还比较淡薄险管理的重要性认识不足,没有把其作为项目管理的重要内容。尽管有一些风险管理的措施限于在施工组织设计和施工技术方案的编制中的一些在工程质量、进度、安全等方面的保证措系统性和明确的风险管理目标,没有正式的项目风险管理方案。企业高层管理人员只注重业视施工技术的管理,更缺乏专业风险管理。

(二) 风险管理机制的不健全

国内大多数建筑施工企业由于风险意识的不强,造成企业对风险管理没有明确的定位,因此和项目部的组织结构设置上未考虑风险管理部门和职能,缺乏专职部门和人员进行风险的行风险管理的职能。企业内部风险机制不健全,使得化解、抵御风险的能力差,增加了组织行风险。

(三) 风险管理信息系统的建立不完善

绝大多数建筑企业未能建立起全面、完善的风险管理信息系统,这主要表现:在投标期,大缺乏对经验、数据的积累与分析,对于拟投标项目的可行性分析不够透彻,存在投标的盲目了投标成本高而中标率低的反差;在施工期,对于项目中不断发生的各种变化不能做到充分成当风险到来时,由于缺乏全面的、可靠的数据支持,不能及时做出有效的应对措施,经常时决策处理风险,管理成效低。

(四) 轻视合同管理,索赔意识淡薄

合同体现着承包商的利益,是企业经营目标的重要载体。合同管理和索赔管理是项目风险管手段,是针对外界风险的关键措施。富有成效的合同管理,可以使工程利润增加10%~20%,优化使工程增加的利润最多不超过3%~5%。由于传统习惯,国内的承包商对合同管理的重要识不足,索赔意识淡薄,对合同不以为然,签订合同时漫不经心,过后就束之高阁,无意识自己的经营风险或失去了风险可能带来的收益。

(五) 缺乏配套的政策法规

我国的金融投资体制改革进展缓慢,许多大型工程仍由政府直接投资,致使工程的利益主体和风险主体不明确,工程保险被置于可有可无的地位。虽然已经出台了《担保法》、《保险法》、《建筑法》和《招标投标法》,但由于缺乏针对工程建设特点的具体规定,在实践中难以操作。在建设部和国家工商总局新修订的《建设工程施工合同示范文本》中,增加了有关工程担保和工程保险的条款,但属于推荐性,没有法律强制力,造成建筑、安装工程一切险、第三者责任险及其他风险自愿投保率较低的现状。

三、完善建筑企业项目风险管理的建议

(一) 通过立法和合同规定,推动工程担保和工程保险的开展

建立和推行工程担保、工程保险,必须有法律、法规作保障,用合同相制约。因此,应当以《担保法》、《保险法》、《合同法》和《建筑法》、《招标投标法》、《建设工程质量管理条例》等为依据,在今后国家和地方的有关立法中,将相应的工程担保、工程保险的内容写进去。当前,可由建设部会同有关部门联合发文,以推进工程担保、工程保险制度的建立,同时,除在起草或修订有关合同示范文本时,应注意参照国外相应条款,制订有关工程担保、工程保险的条款外,还应抓紧研究制订各种工程担保、工程保险的系列合同示范文本。

(二) 提高建筑企业人员的风险意识

承包人应树立风险回避意识,重视风险,通过人、财、物、技术等多方面投入,提高管理人员、作业人员质量、安全意识和专业技术水平。加强管理人员和操作作业人员的教育培训,使广大职工能爱岗敬业,增强职工的凝聚力和忠诚度。同时使管理人员懂得现代项目管理的一些新技术、新工具、新方



法；使操作作业人员熟悉新工艺、新方法，熟练掌握本职工作所需的技能。遵守建筑行业的法律法规，不要非法转包、不要让无资质的企业挂靠，严格考察发包、分包单位的资质、资信、技术能力等，以避免承担连带责任。

(三) 加强合同管理

加强建设工程施工合同管理，提高合同管理质量，是符合我国国情、切实可行的工程风险预防机制中的一个主要的防范。加强施工合同管理包括合同签订管理、合同履行管理、书面资料管理等合同内部管理措施以及合同监管部门、法律服务机构等实施的外部管理。规范合同签订，减少合同条款缺陷带来的风险，施工合同既是工程项目管理的法律文件，也是工程项目全面风险管理的主要依据。

(四) 强化健全风险监控体系

风险监控是一个连续的过程，它的任务是根据整个项目风险管理过程规定的衡量标准，全面跟踪并评价风险处理活动的执行情况，以保证项目可靠、高效地完成项目目标。又由于建筑企业项目风险具有客观性和普遍性、偶然性和必然性、可变性、多样性和多层次性等特征，这就要求风险监控必须基于此而设定。

首先采用系统的项目监控方法，建立一套管理指标系统，使之能以明确易懂的形式提供准确、及时而关系密切的项目风险信息，这是进行风险监控的关键所在。这种系统的工程项目管理方法有诸多的好处：一是它为工程项目管理提供了标准的方法，标准化管理为工程项目管理人员交流提供了一个共同的基础，减少了识别风险及处置风险时发生错误的可能性；二是伴随标准化而来的是交流沟通的改进，保障了信息共享；三是由于工程项目风险的变动性和复杂性，这种系统的项目管理方法为项目经理对不断变化的情况做出敏捷的反应提供了必要的指导和支持；四是这套方法为项目风险管理提供了较好的预期，使得每一个项目管理能够对风险后果做出合理的预期，同时通过使用标准化的项目风险管理程序也使管理风险具有连续性；五是该系统提高了生产率。

其次建立风险预警系统，风险预警管理是指对于工程项目管理过程中可能出现的风险，采取超前或预先防范的管理方式，一旦在监控过程中发现有发生风险的征兆，及时采取校正行动并发出预警信号，以最大限度地控制不利后果的发生。工程项目风险管理的良好开端是建立一个有效的监控或预警系统，及时觉察计划的偏离，以高效地实施项目风险管理过程。当计划与现实之间发生偏差时，项目可能正面临着不可控制的风险，这种偏差可能是积极的，也可能是消极的。例如，计划之中的项目进度拖延与实际完成日期的区别显示了计划的提前或延误，前者通常是积极的，或者是消极的。风险监控的首要培养敏锐的风险意识，建立科学的风险预警系统，可使风险监控从“救火式”向“消防式”发展，从注重风险防范向风险事前控制发展。

最后制定应对风险的应急计划，风险监控的价值体现在保持工程项目管理在预定的轨道上进行，不至于发生大的偏差，造成难以弥补的重大损失，而风险的特殊性使监控活动面临着严峻的挑战，因此为了保持项目建设高效率的进行，必须对项目实施过程中各种风险进行系统管理，并对项目风险可能发生的各种意外情况进行有效管理。制定应对各种风险的应急计划是工程项目风险监控的一个重要工作，也是实施工程项目风险监控的一个重要途径。应急计划是为控制项目实施过程中有可能出现或发生的特定情况做好准备，应急计划包括风险的描述、完成计划的假设、风险发生的可能性、风险影响以及适当的反应等。

参考文献：

【1】刘延宏 建设项目推行工程保险的障碍与对策 铁路工程造价管理 2006年第2期

【2】徐金梁 陈玉珍 施工企业加强合同管理的思考[J] 建筑经济 2007(8)

【3】郭捷 项目风险管理 [M] 国防工业出版社 2007.5

(作者单位：江苏省送变电公司财务部)

【 评论 】 【 推荐 】

评一评

正在读取...

【注】 发表评论必需遵守以下条例：



笔名：



评论：

发表评论

重写评论

[评论将在5分钟内被审核，请耐心等待]

- 尊重网上道德，遵守中华人民共和国的各项有关法律法规
- 承担一切因您的行为而直接或间接导致的民事或刑事法律责任
- 本站管理人员有权保留或删除其管辖留言中的任意内容
- 本站有权在网站内转载或引用您的评论
- 参与本评论即表明您已经阅读并接受上述条款

Copyright ©2007-2008 时代金融

XML RSS 2.0



EliteArticle System Version 3.00 Beta2

当前风格：经典风格

云南省昆明市正义路69号金融大厦