

## 企业负债经营的风险控制

日期: 2003-09-05 作者: 毕丽霞 阅读: 880

### 企业负债经营的风险控制

毕丽霞

党的十六大指出:继续调整国有经济的布局和结构,改革国有资产管理体制,是深化经济体制改革的重大任务。事业单位向企业经营机制转换的步伐也随之加快,使之成为自主经营、自负盈亏、自我发展、自我约束的经济实体。“产权清晰、权责分明、政企分开、科学管理”现代企业管理理念也将融入到各个改制单位中去。地勘单位改制以后,如何适应现代企业管理制度的要求,自我发展、自我壮大逐步形成自身优势是关键所在,特别是在经营观念上要注意防范财务风险,只有抓住了企业资金管理这个“纲”才能够使企业在改革中立于不败之地。

#### 一、企业负债规模要合理

企业进行的生产经营活动实际上都具有一定的风险,在市场经济条件下资金作为特殊商品的特性明显表现出来。如何聚财适度举债应当首先考虑到风险。企业筹资一般有两种方法:股权筹资和债权筹资。股权筹资的风险主要来源于高筹集费用,且受政策限制过多。为降低资金成本企业往往采用债务筹资、滚动赊销商品等来降低成本。由于债务有固定的还款期、利率和付息期限,增加了企业不能按时还本付息的可能性,同时由于财务杠杆的作用,当息税前利润下降时,息税后利润下降更快,会给股东带来财务杠杆损失。另外,企业过多的付息会给市场中潜在的股东一个不好的信息,可能使企业丧失一部分潜在的投资者。当前我国大部分企业的负债率往往高达80%左右,比国际上公认的60%高出了风险警戒线。这个数字居高不下,表明了企业的经营者缺乏风险意识,当然这其中也含有国家政策和体制的原因。如果企业无法偿付到期的债务,就必须依法宣告破产。由此可见企业应当将负债的规模控制在安全范围内,防止债台高筑,要保证负债与企业承担风险的能力相适应。

#### 二、企业负债结构要合理

企业管理是以“财务管理为中心,财务管理是以资金管理为中心”,这一管理理念已经深入到企业的经济活动中。如何管好、运用好筹集的资金,使负债结构合理、债源分布平衡、还债时间均匀、债务搭配合理是摆在企业领导人面前的艰巨任务。首先要考虑到负债的还债时间,长、中、短期分布要均匀,要与投资回收期联系起来,防止还债高峰过早到来、集中到来。其次债源分布要平衡,采取多种形式的筹资渠道,如商业信用、融资租赁、银行贷款等各种形式,只有这样才能规避风险、防范风险,才能保证企业的正常经营。

#### 三、企业负债资金成本要合理

企业经营的目的获取最大的经济利益,实际上本身就存在着风险,即在一定的条件下和一定的时期内可能会发生各种不同的结果。如果选择了某种投资方案,即可能会出现收益也可能出现亏损,所以要对认定的投资方案进行科学的认证,保证筹集的资金成本,低于项目投资的预期投资报酬率,企业才会有利可图,才能确保盈利,才能防范负债经营所带来的风险。投资要有理性,在调研不深入时投资千万要慎重。有一报道:苏州有一号称亚洲最大的高科技乐园——福祿贝尔科幻游乐园,占地50多万平方米,投资10个亿开张没一年就倒闭了。其原因就在于主办者调查研究不够深入,以美国的迪斯尼乐园的客流量来推算福祿贝尔的客流量,据此投资来配置设施和人员,而实际客流量只有预想的六分之一,最终造成倒闭的悲剧。

综上所述,企业负债经营规模是否适度、结构是否合理还要依据不同的企业内部情况、不同的投资目标和不同的企业外部环境来具体衡量。投资决策要综合考虑、正确分析搞好投资风险控制。企业应当拓宽筹资渠道、投资渠道“不要把鸡蛋放在一个篮子里”,要捕捉每一个利用资金的机会,科学管理企业,降低产品成本,才能使有限的资金创造出最大的经济效益,才能够防范负债经营所带来的风险,才能使企业在市场经营中立于不败之地。

(作者单位:山东省地质探矿机械厂) (2003.4期)

【目前共有7篇对该新闻的评论】

【发表评论】

标题  搜

#### <<< 推荐新闻:

- ◆ 关于举办“提高科技自...
- ◆ 关于公布“知识产权创...
- ◆ 征稿、征订启示
- ◆ 重要消息:山东省科技...
- ◆ 面向理事单位征稿通知
- ◆ 杂志理事单位名单
- ◆ 管理箴言

#### <<< 阅读排行:

- ◆ 杂志理事单位名单
- ◆ 会计信息失真问题的思...
- ◆ 以知识管理为核心的人...
- ◆ 价值链管理与作业成本...
- ◆ 征稿、征订启示
- ◆ 新世纪企业管理的总体...
- ◆ 管理箴言
- ◆ 重要消息:山东省科技...
- ◆ 管理箴言
- ◆ 太阳纸业2002年度...

过刊查询  
山东软科学

