

## 我国公路建设面临的机遇与挑战

日期: 2003-11-13 作者: 李 建 明 阅读: 1420

公路建设做为我国国民经济和社会发展的基础设施,是综合运输体系的基础。特别是改革开放以来,我国公路事业迅速发展,一个重要的原因,是改革开放调动了各方面的积极性,拓宽筹资渠道,实行了转化部分公路收费权和国内外经济组织投资经营公路的新做法,为我国高速公路的发展注入了强劲的发展动力。为加强公路市场的建设和管理,国家发布了《公路管理条例》和《中华人民共和国公路法》,公路法中规定“公路建设项目应按照国家有关规定实行项目法人负责制度、招标投标制度和工程监理制”,“承担公路建设项目的可行性研究报告、勘察设计单位、施工单位和工程监理单位,必须持有国家规定的资质证书”,这些法规的出台,为我国公路市场管理步入法制化轨道做好了准备。我国公路产业正进一步推向市场,公路市场将更加开放,公路企业应恰当、及时调整企业的发展战略,采取切实可行的对策,增强自身的竞争实力,才能使企业在日益激烈的国内外竞争中处于不利地位。

### 一、中国公路建设的机遇

- ①公路市场及竞争机制的建立和规范。随着我国正式纳入世界经济一体化范围的进程,市场会更加开放,极大地提高资源配置效率,带动相关产业的发展。
- ②加速我国经济体系和政治体制的变革,从外至内地推动我国各方面的市场化进程。对我国的经济管理体制,政企分开,提高政府决策和行为的透明度等提出了相应的要求,这必将对我国经济的良性发展起到积极作用。
- ③有利于改善投资环境,更多地吸引外资。公路业是我国国民经济的主要基础支柱产业之一,国内公路市场向国外公司开放,将有助于吸引更多的国外公司来中国投资,也可更多地吸引国际金融机构和国外政府的贷款,而这些资金正是我国经济持续、稳步发展所必需的。
- ④扩大在国外的经营领域,促使国内公路企业走向国际市场。尤其加入WTO后,我国的企业与其他的WTO成员拥有同等的权利,在外国公司进入中国市场的同时,中国的工程公司也将更多地走向国际市场,给我国的对外工程承包带来更多的机遇。
- ⑤有利于规范国内公路市场运作方式。目前,国内公路市场已普遍实行了招投标制,工程监理制,这种模式与国内传统做法相比,有利于积累经验,促进建设项目管理及施工模式,促进中国公路建设尽快与国际惯例接轨,随着我国公路建设的蓬勃发展,公路工程招投标制和工程监理制将日臻完善。
- ⑥扩大公路市场规模。公路业是资金密集型,也是劳动力密集型产业,外商带来的是更多的资金,先进的技术,先进的管理手段,先进的工程施工方法和优良的服务,但不可能把施工队伍也带来,这就意味着企业将有更多的工程要做,从而带动整个行业就业的增加。

### 二、中国公路建设面临的挑战

- ①公路建设市场供需失衡。近几年,全国公路从业人员保持在较高水平,人多必然造成企业效益低下,管理体制不彻底,同时导致市场竞争秩序混乱,相互压价,即使中标利润也较低。
- ②地方行业保护主义严重。虽然实行了招投标制度,但还存在不少“暗箱操作”,私下定标者,地方保护只能解一时之困,却不能适应激烈的市场竞争。
- ③国外企业拥有强大的资金、技术、人才、服务等优势,国内企业难与之相比,因此在竞争中处于不利地位。
- ④大量的国外建筑设备及建筑材料将涌入国内公路建设市场将以其优异的质量、低廉的价格和完善的售后服务取代部分同产相关设备和产品。
- ⑤国内公路业面临人才流失。由于国外公司在待遇上大大高于国内企业,届时将有相当一部分高级技术和管理人才流向国外公司,中国企业面临的人才问题更为严重。

### 三、对策

- ①由于部门保护、地方保护,导致市场上违法、违纪,暗箱操作替代招投标的现象屡禁不止。要进一步规范企业行为,促其在提高竞争力上下功夫,打破国内地区分割和行业壁垒。
- ②加快行业结构的调整,实施公路企业的专业化改组和改造,创造不同层次的经营实体,以获得规模经济效益,增强公路企业的整体竞争实力。
- ③重视技术开发和引进,加大科技进步的力度。
- ④加快架构适应国际竞争要求的企业经营管理体系,企业要加强改制、改组,壮大公路企业的竞争能力,以项目的集约经营确保企业的实力。
- ⑤加强公路领域管理体制的改革,在公开、公正、公平竞争原则下,认真实行项目招投标,并进一步加强项目监理制度,促进国内公路的健康发展。
- ⑥培养和加强中国公路企业的融资能力,建立科学的用人机制,加强人才培养。
- ⑦加强与国外大公司的合资与合作,取长补短,学习国外先进的管理经验和经营理念。

(作者单位:菏泽市公路管理局)(2003年5期《百业管理》)

【目前共有8篇对该新闻的评论】

【发表评论】

标题  搜

#### <<< 推荐新闻:

- ◆ 关于举办“提高科技自...
- ◆ 关于公布“知识产权创...
- ◆ 征稿、征订启事
- ◆ 重要消息:山东省科技...
- ◆ 面向理事单位征稿通知
- ◆ 杂志理事单位名单
- ◆ 管理箴言

#### <<< 阅读排行:

- ◆ 杂志理事单位名单
- ◆ 会计信息失真问题的思...
- ◆ 以知识管理为核心的人...
- ◆ 价值链管理与作业成本...
- ◆ 征稿、征订启事
- ◆ 新世纪企业管理的总体...
- ◆ 管理箴言
- ◆ 重要消息:山东省科技...
- ◆ 管理箴言
- ◆ 太阳纸业2002年度...

过刊查询  
山东软科学



