

关于我们
本会介绍
领导机构
专业委员会
会员单位

炼油与石化工程

宁夏石化安检公司完善44项制度流程促合规

2023/6/13 关键字: 来源: [互联网]

[中国石油新闻中心2023-06-12]

中国石油网消息 (记者?陆艳?通讯员?郝鹏浩) 今年前5个月,宁夏石化安检公司梳理完善了44项制度流程,助力公司合规管理持续向纵深推进。

以制度保障为载体,优化操作流程,实现业务合规。安检公司以依法合规、简明实用、优化高效为原则,持续开展业务流程、管理流程和支持保障流程的梳理优化,分4个批次8个方面,先后梳理完善制度流程44项,涵盖物资采购、招投标管理、班组建设、设备维护、安全监管等领域。同时,针对2023年度新增承包商管理业务,组织专业技术人员、管理人员对管理过程风险点进行梳理排查,制定《承包商评价管理流程》《承包商结算管理》等4项风险防控制度,补齐短板、堵塞漏洞,推进承包商合规管理。

以受控管理为基础,严控操作风险,实现行为合规。安检公司全面推行生产受控网格化管理,按照装置划分区域,每日安排部门领导、安全员、技术员、管理人员对所有检修项目进行管控监督,保障现场作业监督全过程、全覆盖。生产装置区域形成了“值班主任+主管技术员+对口安全员”实时管控模式,确保每日现场检维修项目事事有人管、事事有跟进,使各装置属地的检修项目能够按计划安全高效组织实施。

以班组管理提升为抓手,推进基础管理标准化,实现过程合规。安检公司从现场施工、安全管理、技术质量管理、设备管理、5S管理、培训管理、提质增效和综合管理八大模块全面推行“优秀班组”流动红旗评比,建立各专业作业的执行标准,构建现场检维修标准化作业流程,明确职责,有效提升班组基础管理的规范化、标准化水平。

友情链接

中国民生新闻网 民生频道网