

## 加强和改进企业内部审计工作

刘红旗, 王 莉

(山东省济宁市文化局)

### 1 当前企业内部审计存在的问题

目前, 大部分企业的内部审计工作力度不够, 没有从真正意义上得到重视, 不能适应企业作为市场竞争主体的客观要求, 主要表现为:

- (1) 领导不重视, 内审机构不健全或形同虚设, 工作无法开展。
- (2) 内部审计职能未得到充分发挥。
- (3) 内审人员的业务素质有待进一步提高。

### 2 加强内部审计的意义

(1) 市场经济发展的客观要求。市场经济条件下, 企业自主经营、自负盈亏、自我发展、自我约束的机制逐步建立。同时, 企业的管理工作也有了极大的转变。要在激烈的市场竞争中占有一席之地, 必须加强自我约束机制。要达到这一目的, 内部审计工作发挥着不可替代的作用。

(2) 国家经济监督方式由外到内转变的要求。国务院取消一年一度的财税物价大检查以后, 完善企业内部经济监督体系, 充分发挥内部审计日常监督的作用尤为重要。只有一套完整的内部约束和激励机制, 才能使企业的经济活动健康有序地发展。

(3) 促进企业科学管理, 提高经济效益的要求。目前, 经济效益不佳, 亏损严重的企业, 必定是缺乏科学管理、缺乏自我监督和约束机制的企业。这固然有外部综合经济环境和市场变化的客观影响, 但企业内部监督约束机制不健全、内部管理不善、财务管理混乱, 也是重要的因素。因此, 要想改善企业经营管理, 提高企业经济效益, 加强内部审计监督是一项强有力的措施。

### 3 加强内部审计职能的措施

(1) 内部审计机构能否顺利建立起来, 内审作用发挥水平的高低, 主要取决于各级政府和企业领导的重视程度。这就要求要充分利用各种形式和渠道, 大力宣传国家的有关法律法规和政策, 大力宣传内部审计在规范企业经营行为、促进企业管理、提高经济效益等方面所起的重大作用。同时, 要选派一批思想过硬、责任心强、业务素质高的人员充实内部审计队伍, 为内部审计工作创造一个良好的工作环境, 以保证工作的顺利进行。

(2) 随着以“产权清晰, 权责明确, 政企分开, 管理科学”为特征的现代企业制度的逐步建立和推行, 内部审计工作要从单纯的财务收支合规性审计和会计信息真实性审计的监督、控制职能, 扩展到企业经营管理和经济效益审计的评价、服务职能上来。及时纠正企业在经济活动中的偏差, 规范企业行为, 提高经营管理水平和企业经济效益。在企业收购、兼并、股份制改造、控股及租赁等多种形式的资产运作方式中, 内部审计部门要从企业利益出发, 协助有关部门搞好清产核资, 摸清家底, 防止国有资产流失, 盘活存量资产, 实现资产的保值增值。

(3) 要想使内部审计工作的质量得到保证, 内部审计人员素质的提高是关键。要做好以下几方面的工作

作：一是对内部审计人员加强职业道德教育，树立爱岗敬业，无私奉献精神。二是抓好有关政策法规的学习，提高运用法律法规的能力。三是通过举办业务培训班，更新知识，交流经验，提高自身业务水平。四是制定一系列的岗位责任制，规范内部审计人员的工作行为。五是制定一系列的考核指标，对内部审计人员进行定期考核。

---

[返回上页](#)