

关于医院内部审计如何推动医院和谐建设的思考

更新日期: 2007-8-28 16:55:42 信息来源: 昆明医学院第一附属医 字号调整: 大 中 小

胡锦涛在中共中央政治局第35次集体学习时的讲话,高屋建瓴地阐明了医疗卫生的重要性,医疗卫生事业不仅要造福于人民,而且关系经济社会协调发展,关系国家和民族的未来。卫生部长高强则指出发展医疗卫生事业,是构建社会主义和谐社会的重要基础和重要组成部分,是检验社会主义和谐社会程度的重要标准。

由此可见,党中央作出的构建和谐社会重大决策,对医院工作提出了新的要求。医院只有自身和谐发展才能推动和谐社会的建设。医院内部审计作为医院的经济监督部门,当前重要的问题是,应清醒地意识到构建和谐社会、和谐医院都与内审工作息息相关,审视、综合各种因素,适时调整审计的重点和方向,从更高层次、更宽领域以及更深入地把握内审工作的基本思路,认真履行好自己的职能,积极为促进医院和谐发展服务。对此,笔者就医院内部审计如何推动医院和谐建设谈几点认识。

一、提高审计质量,发挥审计监督作用

贯彻科学发展观,建立和谐社会,作为医院内审部门,最根本的一条是全面履行审计职责,提高审计监督能力。提高审计监督能力,说到底就是在审计工作中要严要求、高标准,确保审计质量。审计质量是审计工作的生命线,提高审计质量为也是审计服务构建和谐社会、体现服务水平的根本要求。为了确保审计质量,一是要强化依法审计意识,要牢固竖立依法审计、依法监督、监督就是服务的思想,在工作中要自觉遵守、严格执行审计工作要求和审计程序,克服审计过程中的随意性,做到审计程序合法、审计行为规范、审计问题定性准确、审计结论客观公正。二是坚持“全面审计、突出重点”的审计思路。全面审计、突出重点为审计工作基本方针与要求,也是控制和提高审计质量的关键所在。医院由于经营规模的扩大,经营业务的日趋复杂,使得内审对象及内审面逐步扩展。因此,医院内审工作要从医院的经济工作中心出发,重点着眼于对加强各类资金管理能力、提高经济效益与社会效益等事项的审计。三是加强审计质量管理,包括对审计计划、审计工作底稿和审计报告等的检查、评价,如改进审计计划管理,使审计年度计划应与单位的经济工作计划在时间上错位半年,使审计计划能确实落到实处;加强审计准备,包括审前调查、审计日记、审计底稿、审计复核、审计整改等各环节。四是完善后续审计。对后续审计,既要关注审计建议、审计决定的落实整改情况,更要在对审计意见、建议的跟踪检查落实中,积极协助被审计单位建立健全规章制度,提高财务管理水平。五是提高审计人员素质。科学发展观强调以人为本,审计结果如何事在人为,只有具备较高的专业水准和综合业务素质,才能面对不断出现的新情况、新问题,承担起繁重的审计任务。为了不断更新内审人员整体知识结构、提高综合素质,必须做好内审人员的后续教育培训。只有内审人员综合素质提高了,审计质量才能得到保证。

二、更新审计理念,提高审计工作层次

审计是依法审计,要反映和揭示被审计单位存在的违反财经纪律、违反国家财经政策的问题,但审计不是专门查问题。根据现代内部审计理论,内部审计对所审查的活动向组织内成员提供分析、评价、建议和咨询,帮助他们更有效地履行其职责,内部审计是实现组织目标的有机组成部分。内部审计过程是查出问题的过程,但更是解决问题的过程,审计工作不能停留在揭露问题上,而要站在经济社会发展的前沿,立足于纵观全局的基点上,扣紧为医院经济决策、经济管理服务、促进医院经济健康有序发展这个主题,树立起服务第一理念,采取参与式的审计策略。执行审计任务过程中,尽可能地对被审计单位面临的困难和对策提供咨询意见;主动请求被审计单位对自己的工作方式、服务态度和服务质量提出建议;为医院加强管理、完善决策机制发挥参谋助手作用。这是审计工作发挥作用、提升价值,更好地为医院和谐发挥重要作用的重要途径。

三、以成本管理审计为重点,强化审计经济监督

在社会主义市场经济条件下,医院被推向市场,医院的生存不再取决于上级主管部门的意志,而是取决于市场对医院的接纳程度,取决于医院能否为患者提供优质、价廉的医疗服务,市场决定着医院的生存和发展。医院要开展正常的经营活动,向广大患者提供医疗服务,必然会消耗一定的人力、财力和物力,因此医院的经营过程也就是资源耗费的过程,同时也是成本的形成过程。医院之所以必须注意成本是因为每增加一元的成本不仅会增加病人的经济负担,而且会减少医院的收益,影响医院的长期发展,成本问题解决不好,医院的效益就没有保障,竞争力也会变得低下。因此,内部审计要把医疗服务成本作为基本审计,及时发现成本管理中存在的主要问题、重大问题,找到损失浪费的主要表现、症结所在,做好综合分析,针对存在的问题及其原因

提出有效的解决办法和建议，促进医院有效节约与合理利用资源，降低成本，从而提高经济效益与社会效益。

四、运用计算机审计，提高审计效率

随着医院管理信息化程度的逐渐提高，HIS、LIS等计算机信息系统初步形成，以及审计目标的提高，使医院内部审计从传统的、以纸质账簿为载体的财务收支审计转向以业务、管理、绩效审计为主。审计人员仅凭手工审计很难实现预期的审计目标，通过借助计算机审计技术，能及时地获得相关信息资料，缩短审计时间，节约审计成本，从而提高审计效率。

总之，只要我们把握时代的脉搏，坚持以科学发展观为指导，立足自身，立足内部，充分发挥应有的作用，就一定能够为促进医院的和谐发展作出新的贡献。

[关闭窗口](#)

Copyright 2006 All Rights Reserved 中国审计学会 版权所有

地址：北京市海淀区中关村南大街4号 邮政编码：100086

信箱：shenji_xuehui@sina.com 电话：010-82199815

京ICP备05034045号