

在董事会内部，谁负责风险管理?许多董事会将此责任授予审计委员会。为什么如此分配责任?审计委员会是不是最适合承担此种责任?

如此分配责任的原因很简单。在很多董事会中，“风险”的首要关注对象一直是可靠的财务报告，而这明显是审计委员会的领域。在其他情形下，风险的焦点是可能没有遵守法律和法规的要求，这也是审计委员会的范畴。但现在的风险含义很广，包括企业运作的每个方面的各类活动。

在纯粹主义者看来，对风险管理的监督应该由董事会的不同委员会负责。虽然审计委员会能够很好地处理与财务报告和合规性有关的风险，与战略问题、市场和渠道、顾客想法、技术、供应链和其他运营事务有关的风险可以由执行委员会或其他委员会处理。

但是，董事会有效履行监督风险管理的责任比董事会内部哪个委员会履行这种责任更为重要。总的看来，董事会应该监督所有关键风险，并确保建立全面持续的风险结构来确定、管理和监控风险。这两项工作都非常重要，都需要明确董事会的责任和关注对象。

中国内部审计协会. 版权所有 LT科技制作

协会地址：北京市海淀区中关村南大街4号

联系电话：010-82199846/47 电子邮件：xinxibu@263.net

Copyright (C) 2003 . All rights reserved