

2005-02-03 CCTV

央视《新闻会客厅》播出采访国资委主任李荣融的节目，以下是节目内容实录：

沈冰：观众朋友欢迎收看《新闻会客厅》特别节目。国有资产管理委员会在2003年3月份成立，李荣融就成为了第一任掌门人。李主任，我听到关于您的好多称呼，有叫李老板的，有叫您超级董事长的，您认为哪个称呼比较贴切？

李荣融：我认为都不太贴切。叫我老板也可以这么说，但是我口袋还很空。比较贴切的讲法还是第一责任人。我们现在有92000亿人民币的资产。

沈冰：归您管？

李荣融：对。我现在满脑子的责任。92000亿，要保证增值，这是第一责任人必须要牢记的。

沈冰：既然管理国有资产，在2004年管得怎么样？

李荣融：可以说还可以。我不敢说很优秀。因为到今天为止，我们这个委员会成立了一年零四个月，工作属于起步阶段，跟成立前相比资产总量、质量都有提高，但这个提高我认为是初步的。

国有资产流失的关键问题在管理层收购

沈冰：说到国有企业的改革，有人说国有企业改革年就是国有资产流失年，您听到这样的说法做何感想？

李荣融：流失是有的，但是我要说的，我们看问题首先看一个整体，这个过程中间实际是我们原来说的有进有退。说实在话，在调整过程中退出的资产质量并不怎么样，以前不是有一个理论叫“冰棍理论”吗，你不卖掉也化掉，与其化掉还不如卖掉。然而问题最集中的是在管理层收购。比如我自己想买这个茶杯，这个茶杯又是我自己生产的，当然千方百计把它压价，越低我赚得越多，所以我们反对的是自卖自买，问题全部可以说集中到这一点上。

沈冰：听起来您完全反对MBO，将管理层和所有者结合到一块？

李荣融：那当然，现在企业制度我认为是不合理的，我们这么多年证明，所有者跟经济者混在一起是不合适的。现在成立以后，我认为情况会越来越好。因为我们看到了这些问题，我有责任，各地部委也有责任围绕出现的问题提出办法。现在关于管理层收购的草稿已经拟好，不久就会出台，目前我们正在征求有关方面的意见，目的不是产权不流动，而是鼓励流动，只有流动才能把资源配置好，不流动就是“冰棍理论”，化掉了。

沈冰：我还听到一种观点，在国企改革过程当中，国有资产的流失是必要的。您同意吗？

李荣融：我不赞同这样的观点。国有企业改革是要付出必要的成本，这样的观点是正确的。但说国有企业一定要流失，我不赞同。我刚才说现在流失的形式就是管理层收购，将来会有许多问题会留下来。我现在要收购，你沈冰是我底下的职工，我告诉你马上转制了，你身份要变，我要给你补偿。你当然挺高兴的，补偿越多越高兴。他不仅给你多，还要给你附加。钱哪儿来的？不是我口袋里掏钱，把你们职工安置的费用全部加起来，而是从现有的资产当中拿出一部分来给职工。职工听了很高兴，以为他想的挺周到，补偿还挺高。带来的结果是什么？贴出去的越多留下来的越少，他掏钱买就买一小块就够了，但是买完了实际使用的资产，它不是最小块，仍然是企业。实际上它仍然是无偿占用了职工的资产。结果呢，后来企业不行了，破产了，职工分文没有，也跟着破掉了，职工安置费生哪儿？没有了。

沈冰：这是您发现的最核心的问题，但这些流失不属于必要的代价。

李荣融：如果这样必要的话，那职工付出的代价也太高了，等于把自己后半生卖给了他，他又不负责的推向了社会。

观众1：李主任提到交易过程中国有资产的流失，但我们发现国有资产不交易情况下也存在流失，比如前一段时间国资委搞清产核资，很多企业存在趁火打劫的行为，把好帐归在坏帐里，通过合资处理掉了。第二种情况就是4年以后叫停的政策性破产，很多企业通过政策性破产把一些好的资产剥离出去，把大量的负债都过政策性破产方式处理掉了，这导致很多国有资产的流失。

沈冰：他刚才提到的两条，您同意吗？

李荣融：我同意。清产核资这次做得可能要比以往要好，因为这次的规则比较严厉，应该比较完整。至于以前那些债转股政策性破产的问题，我认为会有，现在有报道说一案暴富，就是说的债转股。这些东西现在变成了暴富的途径了，因为内行的人知道这个企业已经资不抵债了，但是有担保人，这个担保人是我们比较好的国有企业，就是说把这个企业搞上法庭，相连带担保企业就得赔款。这样两个勾结，然后说这个企业要破产了，又是一个低价贱卖。我看到的报道是15万就买进了，因为这个企业是我的了，我马上作为原告向法院起诉，告担保单位要赔偿，结果法院真判了，赔了1200多万，我花了15万，赢了1000多万。这种事情有，那么怎么办？我就是说赶快把国资委建立，落实责任人，责任人到位，你做这个事我就问你的责任，他就不一样了，没有这个的话，许多好事办成了并不是制定政策的人所希望的那个方向走。所以刚才讲的情况存在。

观众2：除了刚才提到的几种流失方式以外，现在还有另外一种，我觉得是隐性的流失。就是在作为国有企业母公司之下搞了一些股份制的公司，打着母公司的牌子，利用母公司的资源，甚至利用母公司的设备，然后把更好的项目拿到子公司来做，我觉得这个势头也比较严重。

李荣融：有的行业还是比较严重的。这些行业我们已经注意到了，现在正在研究具体的措施跟办法，但还没有最终形成统一的意见，但是我相信不久以后会拿出办法。中央企业也有，但是中央企业相对来说好一点。而现在最大的缺陷，也是我上任后最大的难处，就是我们现在法人治理结构不健全。所以最重要的任务就是建立法人治理结构，完善法人治理结构。这样就能及时发现，说实在话，我们现在发现的，有很多是事后的。

观众3：国资委没有设立之前，国有资产仓库里有很多老鼠，盗吃了很多国有资产，像以前的老鼠，国资委如何制裁它？

李荣融：老鼠已经吃到肚皮里的怎么办？通过这次督察我们把发现的问题留给各个省的国资委。像以前查到的问题留给谁，谁对这个资产负责？谁都不负责。现在有人负责，我交给省国资委。由省国资委负责去抉择。是不是完了？没完。2005年还要督察，看督察的重点你改了没有，你纠正的情况得跟我报告。因为这是法律授予我的权，我对各地国资委承担监督指导的责任，查完的结果还要公布。所以这对他来说有压力。

国企改革“攻坚阶段”还要多久

沈冰：现在说国有企业改革处于攻坚阶段，还要攻坚多久？

李荣融：为什么说攻坚阶段？确实给我们时间太少，我们加入世贸保护的期限都快到了，所以我们跟各种所有制的竞争，从现在看没有什么太优惠的，也没有什么太保护的，还有好多不平等，人员仍然太多，社会负担仍然很大，包袱仍然很重，如果不把这个解决，我说我们要能够达到大家期望的快速的、持续的，难度很大。

沈冰：处在攻坚阶段，明年接着攻的话，您2005年在责任书里准备写什么指标？

李荣融：明年的任务我们比较清楚，国有多资企业的董事会要加快步伐，现有的问题要尽快解决。明年很可能第一个出台的文件就是规范管理层次结构。这个是当务之急，也是规范后面的产权交易的很重要的问题。所以这个也是必须要加快做的。

政策性破产难题如何解决

观众4： 2004年2月24号国有企业改革管理工作会议，国资委提出花四年时间彻底解决政策性破产的问题，未来的四年，李主任会

中国内部审计协会. 版权所有 LT科技制作
协会地址：北京市海淀区中关村南大街4号
联系电话：010-82199846/47 电子邮件：xinxibu@263.net
Copyright (C) 2003 . All rights reserved